

Mopaş Marketçilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi İzahname

Bu İzahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca/...../..... tarihinde onaylanmıştır. Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 230.000.000 TL'den 270.650.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 40.650.000 TL nominal değerli 40.650.000 adet B grubu pay ve mevcut ortaklardan Fatma Narman ÜLKÜ'ye ait 5.470.200 TL nominal değerli 5.470.200 adet B grubu pay, Abdülmecit DEMİRER'e ait 4.473.900 TL nominal değerli 4.473.900 adet B grubu pay, Selahattin ŞEN'e ait 3.159.000 TL nominal değerli 3.159.000 adet B grubu pay, Hacı Ferhat NARMAN'a ait 2.732.400 TL nominal değerli 2.732.400 adet B grubu pay, Zekeriya NARMAN'a ait 2.678.400 TL nominal değerli 2.678.400 adet B grubu pay, Hacı Mustafa NARMAN'a ait 2.465.100 TL nominal değerli 2.465.100 adet B grubu pay, Hacı Dursun NARMAN'a ait 2.465.100 TL nominal değerli 2.465.100 adet B grubu pay, Nedim KURT'a ait 1.741.500 TL nominal değerli 1.741.500 adet B grubu pay, Eyüp NARMAN'a ait 691.200 TL nominal değerli 691.200 adet B grubu pay, Mahmut Celal SEYREK'e ait 410.400 TL nominal değerli 410.400 adet B grubu pay, Solmaz ŞEN'e ait 178.200 TL nominal değerli 178.200 adet B grubu pay, Murat Selçuk ŞEN'e ait 178.200 TL nominal değerli 178.200 adet B grubu pay, Serpil Tuba ŞEN'e ait 178.200 TL nominal değerli 178.200 adet B grubu pay, Mehmet Serkan ŞEN'e ait 178.200 TL nominal değerli 178.200 adet B grubu pay olmak üzere toplamda 67.650.000 TL nominal değerli 67.650.000 adet B grubu payın halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın (www.mopas.com.tr) ve halka arzda satışa aracılık edecek İfo Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi'nin (www.infoyatirim.com) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, İzahnamede ve İzahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi İzahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

İşbu İzahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentilerini göstermektedir. Birçok faktör, ihracının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK
GIDA VE TİC. A.Ş.
Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Beyazıt Cad. No: 44/İSTANBUL
Tel: 0216 595 49 40
Ticaret Sicil No: 24866-8 Mersis No: 08101000849
Büyük Mükellefler V.D. No: 271081-0

İÇİNDEKİLER

KISALTMA VE TANIMLAR	4
I. BORSA GÖRÜŞÜ.....	7
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR.....	8
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER	9
2. ÖZET	13
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	36
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	36
5. RİSK FAKTÖRLERİ	38
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	68
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	90
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	125
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	129
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	135
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	155
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	162
13. EĞİLİM BİLGİLERİ	162
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	164
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	164
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	172
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	173
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	176
19. ANA PAY SAHİPLERİ	178
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	181
21. DİĞER BİLGİLER.....	184
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	197
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	204
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	206
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	217
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER	238
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER.....	239
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	242
29. SULANMA ETKİSİ	246
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	246
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	248
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	248
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ	259
34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER	259
35. EKLER.....	260

Halka Arz Edilen Paylar	: İhraççı'nın çıkarılmış sermayesinin 230.000.000 TL'den 270.650.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabacak 40.650.000 TL nominal değerli 40.650.000 adet B grubu pay ve mevcut ortaklardan Fatma Narman ÜLKÜ'ye ait 5.470.200 TL nominal değerli 5.470.200 adet B grubu pay, Abdülmecit DEMİNER'e ait 4.473.900 TL nominal değerli 4.473.900 adet B grubu pay, Selahattin ŞEN'e ait 3.159.000 TL nominal değerli 3.159.000 adet B grubu pay, Hacı Ferişt NARMAN'a ait 2.732.400 TL nominal değerli 2.732.400 adet B grubu pay, Zekeriya NARMAN'a ait 2.678.400 TL nominal değerli 2.678.400 adet B grubu pay, Hacı Mustafa NARMAN'a ait 2.465.100 TL nominal değerli 2.465.100 adet B grubu pay, Hacı Dursun NARMAN'a ait 2.465.100 TL nominal değerli 2.465.100 adet B grubu pay, Nedim KURT'a ait 1.741.500 TL nominal değerli 1.741.500 adet B grubu pay, Eyüp NARMAN'a ait 691.200 TL nominal değerli 691.200 adet B grubu pay, Mahmut Celal SEYREK'e ait 410.400 TL nominal değerli 410.400 adet B grubu pay, Solmaz ŞEN'e ait 178.200 TL nominal değerli 178.200 adet B grubu pay, Murat Selçuk ŞEN'e ait 178.200 TL nominal değerli 178.200 adet B grubu pay, Serpil Tuba ŞEN'e ait 178.200 TL nominal değerli 178.200 adet B grubu pay, Mehmet Serkan ŞEN'e ait 178.200 TL nominal değerli 178.200 adet B grubu pay olmak üzere toplamda 67.650.000 TL nominal değerli 67.650.000 adet B grubu pay
Halka Arza Aracılık Sözleşmesi	: 27.03.2024 tarihinde imzalanan Halka Arza Aracılık Sözleşmesi
ISIN	: Uluslararası Menkul Kıymet Kodu (International Securities Identification Number)
İhraççı/Şirket/Mopaş	: Mopaş Marketçilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
İSG	: İş sağlığı ve güvenliği
KAP	: Kamuyu Aydınlatma Platformu
Karlıca Gayrimenkul	: Karlıca Gayrimenkul İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş
Kent Ges	: Kent Ges Enerji İnşaat Ltd. Şti.
kg	: Kilogram
KDV	: Katma Değer Vergisi
Kurul/SPK	: Sermaye Piyasası Kurulu
KVK	: 21.06.2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
Ltd. Şti.	: Limited Şirketi
m ²	: Metrekare
m	: Metre
mm	: Milimetre

MKK	:	Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi
MKS	:	Merkezi Kaydi Sistem
MW	:	Megawatt
OSB	:	Organize Sanayi Bölgesi
Sarı Enerji	:	Sarı Enerji ve İnşaat Limited Şirketi
Seçkin Peynircilik	:	Seçkin Peynircilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Seçkin Seracılık	:	Seçkin Seracılık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
SGK	:	Sosyal Güvenlik Kurumu
SPK/ Kurul	:	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	:	10.12.2012 tarihli ve 28513 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
T.C.	:	Türkiye Cumhuriyeti
Takasbank	:	İstanbul Takas ve Saklama Bankası Anonim Şirketi
TCMB / Merkez Bankası	:	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TFRS	:	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TFRS-16	:	Kiralamalar Standardı
TL	:	Türk Lirası
TMS	:	Türkiye Muhasebe Standartları
TMS-29	:	Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı
TSE	:	Türk Standartları Enstitüsü
TSPB	:	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TTK	:	14.02.2011 tarihli ve 27846 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	:	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TÜFE	:	Tüketici Fiyat Endeksi
TÜİK	:	Türkiye İstatistik Kurumu
ÜFE	:	Üretici Fiyat Endeksi
Yıldız Pazar	:	Payların Borsa’ya ilk kotasyonunda halka arz edilen payların piyasa değerinin asgari 1.000.000.000 TL olduğu ortaklıkların paylarının işlem göreceği Pazar

(Handwritten signatures and marks in blue ink on the right side of the table)

(Handwritten signatures in blue ink)

I. BORSA GÖRÜŞÜ

[Handwritten signatures and scribbles in blue ink]

[Handwritten signature in blue ink]


II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR


Şirket paylarının halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.


1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

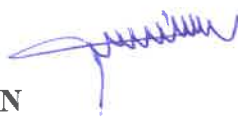
Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğum tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı	Sorumlu Olduğu Kısım:
Mopaş Marketçilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi  Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Beşer Sok. No: 10 Kat: 2 Pendik/İSTANBUL Tel: 0216 595 40 40 Ticaret Sicil No: 24866-8 Mersis No: 081000009200849 Büyük Mükellefler V.D. No: 29922 Haci Mustafa NARMAN Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür 29.03.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI


Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Fatma NARMAN ÜLKÜ 29.03.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI


Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Abdülmecit DEMİRER 29.03.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI


Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Selahattin ŞEN 29.03.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI


Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Haci Feriŕat NARMAN 29.03.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI


Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Zekeriya NARMAN adına Vekaleten Haci Mustafa NARMAN 29.03.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Haci Mustafa NARMAN 29.03.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI


Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Haci Dursun NARMAN 29.03.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI


Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Nedim KURT 29.03.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI


Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Eyüp NARMAN 29.03.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI


Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Mahmut Celal SEYREK 29.03.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Solmaz ŞEN adına Vekaleten Murat Selçuk ŞEN 29.03.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Murat Selçuk ŞEN 29.03.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Serpil Tuba ŞEN adına Vekaleten Murat Selçuk ŞEN 29.03.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Mehmet Serkan ŞEN adına Vekaleten Murat Selçuk ŞEN 29.03.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş. İnkılap Mah. Adnan Büyükdenez Cad. Cessas Plaza 2. Blok No:4 Kat:2 D:16 Ümraniye/İstanbul Boğaziçi Kurumlar V.D.4784036787 Mersis No:0478003678700011 Tic.Sic.No:271081-0 Engin Emre SEÇEN Genel Müdür Yardımcısı Hüseyin GÜLER Genel Müdür Yardımcısı 29.03.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Bağımsız Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Fatih AYGÖREN Görevi: Sorumlu Denetçi	Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin ilgili özel bağımsız denetim raporu

İlgili Gayrimenkul Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:								
Adı Soyadı: Eren KURT Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı	<table border="1"><thead><tr><th>Rapor Tarihi</th><th>Rapor Numarası</th></tr></thead><tbody><tr><td>03.11.2023</td><td>MOPAS-2310207</td></tr><tr><td>03.11.2023</td><td>MOPAS-2310208</td></tr><tr><td>03.11.2023</td><td>MOPAS-2310209</td></tr></tbody></table>	Rapor Tarihi	Rapor Numarası	03.11.2023	MOPAS-2310207	03.11.2023	MOPAS-2310208	03.11.2023	MOPAS-2310209
Rapor Tarihi		Rapor Numarası							
03.11.2023		MOPAS-2310207							
03.11.2023		MOPAS-2310208							
03.11.2023	MOPAS-2310209								
Adı Soyadı: Şerife Seda YÜCEL KARAGÖZ Görevi: Değerleme Uzmanı									
Adı Soyadı: Ahmet İPEK Görevi: Değerleme Uzmanı									

İlgili Gayrimenkul Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:				
Adı Soyadı: Eren KURT Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı	<table border="1"><thead><tr><th>Rapor Tarihi</th><th>Rapor Numarası</th></tr></thead><tbody><tr><td>03.11.2023</td><td>MOPAS-2310206</td></tr></tbody></table>	Rapor Tarihi	Rapor Numarası	03.11.2023	MOPAS-2310206
Rapor Tarihi		Rapor Numarası			
03.11.2023		MOPAS-2310206			
Adı Soyadı: Şerife Seda YÜCEL KARAGÖZ Görevi: Değerleme Uzmanı					
Adı Soyadı: Ahmet Özgün HERGÜL Görevi: Değerleme Uzmanı					

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none">Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıtıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Şirket'in ticaret unvanı "Mopaş Marketçilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi"dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki statüsü: Anonim Şirket Tabi olduğu mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu ülke: Türkiye Cumhuriyeti Adresi: Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad. No:26 Pendik/İstanbul
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	Şirket, Esas Sözleşme'nin "İşletme Konusu" başlıklı 4. maddesi uyarınca; Şirket'in temel işletme konusunu; a) Tüketici ya da son kullanıcıya arz edilebilecek mevzuatın izin verdiği taze olarak tüketilmesi gereken günlük et, süt, süt ürünleri, yaş meyve ve sebze, un ve unlu mamuller, tütün ve tütün mamulleri, katı ve nebati yağ, içecek, bakliyat, kuruyemiş ile hazır yemek dahil her çeşit gıda ürünlerini, aile ihtiyaç maddelerini, kozmetik, cilt ve saç bakım ürünleri, her türlü tüketim malları ile her türlü ticari emtiayı ve hizmeti perakende veya toptan olarak almak, satmak, dış ticaretini yapmak, b) Depolar, marketler, mağazalar, tesisler kurmak da dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere çeşitli iş alanlarında faaliyet göstermek oluşturmaktadır. Şirket, hızlı tüketim perakendeciliği (FMCG-Fast Moving Consumer Goods) sektöründe faaliyet göstermektedir. Mağaza perakendeciliği ve e-ticaret kanallarında, 10 ana kategoride olmak üzere 18.840 çeşit ürün ile müşterilerine hizmet sunmaktadır. Ana kategoriler; Gıda-Şekerleme, Sebze-Meyve, Kırmızı Et-Beyaz Et, Süt-Kahvaltılık, İçecekler, Bebek, Kağıt-Kozmetik, Deterjan-Temizlik, Ev-Pet ve Tütün ürünlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in 31.12.2023 tarihi itibarıyla, farklı boyutlarda market konseptine sahip 250 metrekareden 2.000 metrekareye kadar 1M, 2M, 3M ve 4M konseptleriyle 122 adet satış mağazası bulunmaktadır. Fiziki mağazalarının yanında ayrıca Şirket, e-ticaret satış kanalındaki faaliyetleri kapsamında www.mopas.com.tr adlı internet adresi ve "MOPAS" adlı mobil uygulaması başta olmak üzere 3. taraf e-ticaret platformları üzerinden de satış işlemlerini gerçekleştirmektedir. Şirket'in tüm fiziki satış mağazaları İstanbul ve Kocaeli'nin ilçelerinde hizmet vermektedir. Fiziki mağaza ve e-ticaret operasyonları 8 satın alma birim müdürlüğü ve 9 bölge müdürlüğü ile yönetilmektedir. Şirket'in tüm faaliyetlerini gerçekleştirmek adına 31.12.2023 tarihi itibarıyla 3.225 çalışan sayısı, 74.192 m² satış alanı ve yaklaşık 28.000 m² mağaza depo alanı bulunmaktadır.

Şirket, operasyonları kapsamında 1 genel müdürlük ve 1 merkez depoya ek olarak 3 adet dağıtım merkezine sahiptir. Bu dağıtım merkezleri toplamda 26.000 m² lik bir depo alanını içermektedir.

Genel Müdürlük	Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad. No:26 Pendik/İstanbul
Merkez Depo	Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad. No:26 Pendik/İstanbul
Orhanlı Depo	Orta Mah. Cengizhan Cad. No:3a İç Kapı No:1 Tuzla/İstanbul
Sultanbeyli Hal	Battalgazi Mah. Kubbe Cad. No:1/3 Sultanbeyli/İstanbul
Sahilkent	Sahilkent Mah. Hal Cad. No:86/5b/49 Finike/Antalya

Ayrıca, ticari hacimde önemli bir yer tutan ana kategori, sebze-meyve operasyonları için Antalya ili Serik ilçesi ile Bursa ili Yenişehir ilçesinde ürün tedarik depoları bulunmaktadır.

Bir diğer ana kategori olan kırmızı-beyaz et ürünlerinin fire oranlarını azaltmak ve et operasyonlarını daha verimli bir şekilde yürütmek amacıyla, uzman kasaplar tarafından tek bir noktada bölme, ayıklama ve parçalama işlemleri gerçekleştirilmektedir. Şirket'in işletmecisi olduğu 1.250 m² kapalı alanda entegre et işleme tesisinde, büyükbaş ve küçükbaş hayvan karkasları parçalanarak satışa hazır hale getirilmektedir ve şubelere sevki gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in kendi bünyesinde ve bağlı ortaklıkları üzerinden yürütmüş olduğu üretim faaliyetleri kapsamında, Manisa İli Salihli ilçesinde 137.000 m² topraksız jeotermal kaynaklı örtü altı modern seracılık tesisi ve Tekirdağ ili Hayrabolu ilçesi OSB'de 6.023 m² kapalı alana sahip süt işleme tesisi bulunmaktadır.

Şirket operasyonları sebebiyle tüketilen enerjinin, kendi bünyesinde ve bağlı ortaklıkları üzerinden üretilmesi adına Tokat İli Artova ilçesinde toplam 2,5 MW güneş enerjisi santrali tesisi yatırımı tamamlanmış olup kesin kabul anlaşması yapılmak için idari süreç devam etmektedir. Tokat ili Niksar ilçesinde ise 5,03 MW güneş enerjisi santrali kurulmak üzere çağrı mektubu onaylanmış olup bu tesisin tüm yatırımları tamamlanarak 2024 yılı içerisinde faaliyete alınması planlanmaktadır.

Net Satış Gelişimi

Şirket'in 2021 yılında 5,7 milyar TL olan hasılatı, 2022 yılında 2021 yılına göre %15,7 artışla 6,6 milyar TL'ye yükselmiş olup, 2023 yılında

perakendecilik faaliyetleri hem tüketiciler hem de karar vericiler tarafından yakından takip edilmektedir. Bu yönüyle perakende sektörü üreticiler için bir temsilci ve tüketiciler için aradıkları ürüne en hızlı ve ekonomik şekilde ulaşabilmek adına bir garantör niteliği taşımaktadır. (Gürman, A. A., Dünya Perakendeciliğinde Globalleşme Eğilimleri ve Türk Perakendecilik Sektörüne Etkileri, 2006, Yüksek Lisans Tezi, s. 4-5.)

Organize perakende sektörü içerisinde, ulusal ve lokal zincirler arasında yıllara göre Şirket'in ciro ve fiş sayılarındaki gelişim aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Hasılat (bin TL)	2021	2022	2023
Lokal Zincirler	7.998.768	15.491.511	29.256.536
Ulusal Zincirler	63.511.565	124.834.237	243.926.795
Mopaş (*)	1.471.579	3.109.294	6.321.649

Kaynak: Nielsen Verileri

(*) Nielsen Raporuna baz yasal verilerdir.

Fiş Sayısı (bin Adet)	2021	2022	2023
Lokal Zincirler	163.973	192.876	213.351
Ulusal Zincirler	1.006.663	11.206.866	1.353.570
Mopaş (*)	29.590	34.242	37.495

Kaynak: Nielsen Verileri

(*) Nielsen Raporuna baz yasal verilerdir.

Lokal zincirlerdeki toplam hasılat 2021 yılında 8,0 milyar TL iken, 2022 yılında 2021 yılına göre %93,7 artışla 15,5 milyar TL'ye, 2023 yılında ise 2022 yılına göre %88,9 artışla 29,3 milyar TL'ye yükselmiştir. Ulusal zincirlerdeki toplam hasılat 2021 yılında 63,5 milyar TL iken, 2022 yılında 2021 yılına göre %96,6 artışla 124,8 milyar TL'ye, 2023 yılında ise 2022 yılına göre %95,4 artışla yaklaşık 243,9 milyar TL'ye yükselmiştir.

Şirket'in Nielsen verilerine (Rapor baz yasal verilerdir.) göre toplam hasılatı ise 2021 yılında 1,5 milyar TL iken, 2022 yılında 2021 yılına göre %111,3 artışla 3,1 milyar TL'ye, 2023 yılında ise 2022 yılına göre %103,3 artışla 6,3 milyar TL'ye yükselmiştir. Şirket, 2022 ve 2023 yılındaki hasılat artışı ile lokal ve ulusal zincirlerin gerçekleştirdikleri hasılat artışının üzerinde büyüme gerçekleştirmiş olup bu kapsamda pazar payını da artırmıştır.

Şirket'in 2022 ve 2023 yıllarında hasılat büyüme oranlarının lokal ve ulusal zincirlere göre daha fazla artış göstermesi sebebiyle hem ulusal pazarda hem de lokal zincirler içindeki hasılat payı oranları da yükselmiştir. Bu yönüyle, Şirket'in lokal zincirler ve ulusal zincirler içindeki hasılat payı da önemli bir bilgi sunmaktadır. 2021 yılında Şirket hasılatının lokal zincirlerin toplam hasılatı içerisindeki payı %18,4 iken, 2022 yılında %20,1'e, 2023 yılında da %21,6'ya yükselmiştir. Şirket'in hasılatının ulusal zincirlerin toplam hasılatı içerisindeki payı ise 2020 yılında %2,3 iken, 2022 yılında %2,5'e, 2023 yılında da %2,6'ya yükselmiştir.

(%) (*)	2021	2022	2023
Mopaş Hasılat Payı (Lokal Zincirler)	%18,4	%20,1	%21,6
Mopaş Hasılat Payı (Ulusal Zincirler)	%2,3	%2,5	%2,6

Kaynak: Nielsen Verileri

(*) Nielsen Raporuna baz yasal verilerdir.

		<p>Şirket, 2021 ile 2023 arasındaki dönemde hasılatını ve pazardaki hasılat payını artırmış, diğer sektör oyuncularından ayrılan pozitif bir büyüme göstermiştir. Hem lokal zincirler hem de ulusal zincirler içindeki hasılat payının artması, Şirket'in pazardaki payının arttığını göstermektedir.</p>
B.4	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	<p>E-ticaret satış hacminin yükselmesi yanında, pandemi ile birlikte gözlemlenen diğer bazı tüketici eğilimleri; pandemi sırasında tüketicilerin daha sağlıklı ve sürdürülebilir ürün seçimleri yapmaya başlaması, bunun sonucu olarak organik ve yerel ürünlere olan talebin artmasına yol açmıştır. Tüketicilerin hem online hem de fiziksel mağazalardan alışveriş yapma isteği, perakendecileri çok kanallı yaklaşımlara yönlendirmiştir. Mağazalarda alışveriş yapmayı tercih eden tüketiciler için perakende şirketleri, mağaza içi sağlık ve güvenlik önlemlerini arttırmıştır. Bu yönüyle, perakende şirketleri, operasyonel verimliliği artırmak ve müşteri deneyimini iyileştirmek için dijital teknolojilere ve otomasyona yatırımlarını da arttırmıştır.</p> <p>Ayrıca, Türkiye ekonomisinin değişik sebeplerden dolayı son yıllarda içinde bulunduğu enflasyonist piyasası yanında Ukrayna-Rusya Savaşı, global tedarik zincirinde önemli sonuçlara yol açmış, Türkiye de dahil olmak üzere FMCG perakende sektörünü etkilemiştir. Savaş, buğday, mısır, arpa ve ayçiçek yağı gibi temel tarım ürünlerinin tedarikinde aksamalara sebep olmuş ve bu ürünlerin ihracatında düşüşe neden olarak global ölçekte tedarik zinciri sorunları oluşturmuştur. Savaş, gıda sektöründe üretim maliyetlerinin artmasına ve enflasyona ek katkıda bulunmuştur. Başlangıçta yükselen global gıda fiyatları çoğunlukla savaş öncesi seviyelere geri dönse de gıda enflasyonu gübre ve işgücü gibi girdi maliyetlerinin, ayrıca taşıma ve ticaret süreçlerinin artan maliyetleri nedeniyle yüksek kalmaya devam etmektedir.</p> <p>İsrail-Filistin Savaşı ise bölgesel istikrar üzerindeki etkisiyle Türkiye'deki FMCG sektörünü ve tüketici davranışlarını büyük ölçüde etkilemektedir. Bölgedeki çatışmalar, petrol fiyatlarında artışa neden olarak üretimden dağıtım FMCG tedarik zincirindeki maliyetleri dolaylı olarak etkileyebilir, jeopolitik gerilimler ticaret yollarını kesintiye uğratabilir ve etkilenen bölgelerden veya bu bölgeler üzerinden geçen ham maddelerin maliyetlerini artırabilir. Bu da tüketici fiyatlarının yükselmesine yol açacaktır. Ayrıca, Türkiye'deki tüketicilerin insani değerlere karşı göstermiş oldukları hassasiyetler ve İsrail'e karşı olan tepkileri sebebiyle, bazı hızlı tüketim malları üreticilerinin marka seçimlerinde daha seçici olmalarına ve boykot gibi eylemlere yönelmelerine neden olmaktadır. Bu durum stokları, satış fiyatlarını ve üretim süreçlerini etkileyebilmektedir.</p>
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	<p>Şirket, ana faaliyet konusu perakende mağazacılığın yanında, marketçilik operasyonlarını desteklemek, bazı ana ürün kategorilerde tedarik maliyetlerini düşürmek, tedarik zincirini etkin bir şekilde kontrol etmek ve yönetmek amacıyla çeşitli sektörlerde üretim ve yatırım operasyonları gerçekleştirmiştir. Bu operasyonlar hem Şirket bünyesinde hem de bağlı ortaklıklar vasıtasıyla yürütülmektedir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, İhraççının Türkiye Cumhuriyeti'nde kurulu konsolidasyona tabi 4 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Bunlar, Seçkin Peynircilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., Seçkin Seracılık Sanayi</p>

		ve Ticaret A.Ş., Kent Ges Enerji ve İnşaat Ltd. Şti. ve Sarı Enerji ve İnşaat Ltd. Şti.'dir.																																																																												
B.6	<p>Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi</p> <p>İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi</p> <p>Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi</p>	<p>Şirket'in çıkarılmış sermayesi 230.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1,00 TL nominal değerinde toplam 230.000.000 adet paydan oluşmaktadır.</p> <p>Şirket'in pay sahipliği yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Ortağın Adı Soyadı</th> <th>Grubu</th> <th>Sermaye Tutarı (TL)</th> <th>Sermaye Payı (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">Fatma NARMAN ÜLKÜ</td> <td>A</td> <td>5.750.000</td> <td rowspan="2">20,26</td> </tr> <tr> <td>B</td> <td>40.848.000</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">Abdülmecit DEMİNER</td> <td>A</td> <td>5.750.000</td> <td rowspan="2">16,57</td> </tr> <tr> <td>B</td> <td>32.361.000</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">Selahattin ŞEN</td> <td>A</td> <td>5.750.000</td> <td rowspan="2">11,7</td> </tr> <tr> <td>B</td> <td>21.160.000</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">Haci Ferişt NARMAN</td> <td>A</td> <td>5.750.000</td> <td rowspan="2">10,12</td> </tr> <tr> <td>B</td> <td>17.526.000</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">Haci Mustafa NARMAN</td> <td>A</td> <td>5.750.000</td> <td rowspan="2">9,13</td> </tr> <tr> <td>B</td> <td>15.249.000</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">Haci Dursun NARMAN</td> <td>A</td> <td>5.750.000</td> <td rowspan="2">9,13</td> </tr> <tr> <td>B</td> <td>15.249.000</td> </tr> <tr> <td>Zekeriya NARMAN</td> <td>B</td> <td>22.816.000</td> <td>9,92</td> </tr> <tr> <td>Nedim KURT</td> <td>B</td> <td>14.835.000</td> <td>6,45</td> </tr> <tr> <td>Eyüp NARMAN</td> <td>B</td> <td>5.888.000</td> <td>2,56</td> </tr> <tr> <td>Mahmut Celal SEYREK</td> <td>B</td> <td>3.496.000</td> <td>1,52</td> </tr> <tr> <td>Solmaz ŞEN</td> <td>B</td> <td>1.518.000</td> <td>0,66</td> </tr> <tr> <td>Murat Selçuk ŞEN</td> <td>B</td> <td>1.518.000</td> <td>0,66</td> </tr> <tr> <td>Serpil Tuba ŞEN</td> <td>B</td> <td>1.518.000</td> <td>0,66</td> </tr> <tr> <td>Mehmet Serkan ŞEN</td> <td>B</td> <td>1.518.000</td> <td>0,66</td> </tr> <tr> <td>Toplam</td> <td>A+B</td> <td>230.000.000</td> <td>100,00</td> </tr> </tbody> </table> <p>Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesinde düzenlendiği üzere; olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, her bir A grubu pay; sahibine veya vekiline 5 oy hakkı verir. Her bir B grubu pay, sahibine veya vekiline 1 oy hakkı verir.</p> <p>Doğrudan veya dolaylı olarak Şirket'in yönetim hakimiyetine sahip pay sahibi bulunmamaktadır. Şirket'in bilgisi dahilinde mevcut pay sahipleri arasında yönetim hakimiyetini sağlamak amacıyla sözlü ya da yazılı bir anlaşma da bulunmamaktadır.</p>	Ortağın Adı Soyadı	Grubu	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Fatma NARMAN ÜLKÜ	A	5.750.000	20,26	B	40.848.000	Abdülmecit DEMİNER	A	5.750.000	16,57	B	32.361.000	Selahattin ŞEN	A	5.750.000	11,7	B	21.160.000	Haci Ferişt NARMAN	A	5.750.000	10,12	B	17.526.000	Haci Mustafa NARMAN	A	5.750.000	9,13	B	15.249.000	Haci Dursun NARMAN	A	5.750.000	9,13	B	15.249.000	Zekeriya NARMAN	B	22.816.000	9,92	Nedim KURT	B	14.835.000	6,45	Eyüp NARMAN	B	5.888.000	2,56	Mahmut Celal SEYREK	B	3.496.000	1,52	Solmaz ŞEN	B	1.518.000	0,66	Murat Selçuk ŞEN	B	1.518.000	0,66	Serpil Tuba ŞEN	B	1.518.000	0,66	Mehmet Serkan ŞEN	B	1.518.000	0,66	Toplam	A+B	230.000.000	100,00
Ortağın Adı Soyadı	Grubu	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)																																																																											
Fatma NARMAN ÜLKÜ	A	5.750.000	20,26																																																																											
	B	40.848.000																																																																												
Abdülmecit DEMİNER	A	5.750.000	16,57																																																																											
	B	32.361.000																																																																												
Selahattin ŞEN	A	5.750.000	11,7																																																																											
	B	21.160.000																																																																												
Haci Ferişt NARMAN	A	5.750.000	10,12																																																																											
	B	17.526.000																																																																												
Haci Mustafa NARMAN	A	5.750.000	9,13																																																																											
	B	15.249.000																																																																												
Haci Dursun NARMAN	A	5.750.000	9,13																																																																											
	B	15.249.000																																																																												
Zekeriya NARMAN	B	22.816.000	9,92																																																																											
Nedim KURT	B	14.835.000	6,45																																																																											
Eyüp NARMAN	B	5.888.000	2,56																																																																											
Mahmut Celal SEYREK	B	3.496.000	1,52																																																																											
Solmaz ŞEN	B	1.518.000	0,66																																																																											
Murat Selçuk ŞEN	B	1.518.000	0,66																																																																											
Serpil Tuba ŞEN	B	1.518.000	0,66																																																																											
Mehmet Serkan ŞEN	B	1.518.000	0,66																																																																											
Toplam	A+B	230.000.000	100,00																																																																											
B.7	<p>Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal</p>	<p>Bilanço</p> <p>Grup'un özel bağımsız denetimden geçmiş 2021, 2022 ve 2023 yıllarına ait enflasyona göre düzeltilmiş konsolide finansal durum tablosu verilerinden seçilmiş kalemler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.</p>																																																																												

Kısa ve Uzun Vadeli Ticari Borçlar

Grup'un 2021 yıl sonunda 791,2 milyon TL olan kısa vadeli ticari borçları, 2022 yıl sonunda artan satış hacmine bağlı olarak 2021 yıl sonuna göre %33,4 artışla 1,1 milyar TL'ye yükselmiştir. Ticari borçlar, 2023 yıl sonunda ise 2022 yıl sonuna göre %5,6 düşüşle 996, milyon TL'ye gerilemiştir. Grup'un finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraflara ticari borcu bulunmamaktadır. 2023 yıl sonu itibarıyla Grup'un 48.812 TL tutarında uzun vadeli ticari borcu bulunmaktadır. Grup'un finansal tablo dönemleri itibarıyla kısa vadeli ticari borçlarının detayı aşağıda gösterilmiş olup 2023 yılında stokların azalmasına paralel olarak, ticari borçlarda da azalma meydana gelmiştir.

Özkaynaklar

Grup'un 2021 yıl sonunda 1,1 milyar TL olan özkaynakları, 2022 yıl sonunda yapılan sermaye artışı, 2022 yılı net dönem karındaki artış ve maddi duran varlıklara ilişkin yaptırılan değerlendirme raporları kapsamında değerlendirme artışlarıyla 2021 yıl sonuna göre %39,6 artışla 1,5 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2023 yıl sonunda ise 2022 yıl sonuna göre %13,4 düşüşle 1,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket, 15.03.2023 tarihinde Seçkin Peynircilik hisselerinin %100'ünü, 02.08.2023 tarihinde ise Seçkin Seracılık hisselerinin %100'ünü nominal değer üzerinden iktisap etmiştir. Söz konusu pay satın alımları çerçevesinde iktisap edilen şirketlerin özkaynak tutarları ile nominal değerleri arasındaki farkı "paylara ilişkin primler" kaleminde gösterilmektedir.

Gelir Tablosu

Grup'un 2021, 2022 ve 2023 yıllarına ilişkin enflasyona göre düzeltilmiş kar veya zarar tablosu verilerinden seçilmiş kalemler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kar veya Zarar Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	Konsolide		
Finansal Tablo Türü	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Dönem			
Hasılat	5.697.445.452	6.589.067.809	8.361.292.476
Satışların Maliyeti (-)	-4.570.017.521	-5.361.454.243	-6.258.769.060
Brüt Kar/(Zarar)	1.127.427.931	1.227.613.566	2.102.523.416
Esas Faaliyet Kar/(Zararı)	-78.479.724	-147.990.468	168.841.547
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Kar/(Zararı)	-72.913.334	-136.914.744	179.231.343
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	159.497.141	436.516.710	737.067.907
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)	-78.077.062	-174.312.541	-340.570.608
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	81.420.079	262.204.169	396.497.299
Dönem Karı/(Zararı)	81.420.079	262.204.169	396.497.299

Grup'un 2021 yılında 5,7 milyar TL olan hasılatı, 2022 yılında 2021 yılına göre %15,7 artışla 6,6 milyar TL'ye yükselmiş olup, 2023 yılında da 2022 yılına göre %26,9 artışla 8,4 milyar TL'ye yükselmiştir. Finansal tablo dönemleri itibarıyla hasılat artışının ana sebebi olarak, Şirket'in mağaza sayısında meydana gelen artış ve online ticaret platformları üzerinden yapmış olduğu satışlardaki artıştır. Şirket'in 2021 yıl sonunda 90 mağazası bulunurken 2022 yıl sonunda 119 mağazaya 2023 yılında ise 122 mağazaya ulaşmıştır. Finansal tablo dönemleri itibarıyla, Şirket'in hasılatının bir kısmı daire satışlarından kaynaklanmakta olup 2023 yıl sonu itibarıyla Şirket'in stoklarında 3 adet daire bulunmaktadır.

	görülecek pazara ilişkin bilgi	
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Kar payı oranı, hesaplama yöntemi ve ödemelere ilişkin prosedürlerde Sermaye Piyasası Mevzuatı ile T.C. Kanunları ve Şirket Esas Sözleşmesi'ne uyulur. Şirket'in kar dağıtım esasları, esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesinde düzenlenmiştir. Şirket, kar tespiti ve dağıtım konusunda TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

D — RİSKLER		
D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	<p>İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:</p> <ul style="list-style-type: none"> Müşterilerin tercihleri, sosyoekonomik durumları ve erişim kanalları hızla değişebilmektedir. Şirket, teknolojinin hızlı ilerleyişi ve tüketici tercihlerinde meydana gelen değişimleri yakından takip etmektedir. Şirket müşteri tercihlerine bağlı olarak trendlere, akımlara ve erişim kanallarında meydana gelen hızlı değişime her zaman uyum sağlayamayabilir. Şirket'in ürünleri, söz konusu tercihlere uygun şekilde sunulamayabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerinin ve finansal performansının olumsuz etkilenmesine neden olabilir. Marketçilik sektöründe yeni yatırımların hayata geçirilmesi ve rekabetin artması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir. Şirket, müşteri sayısını ve hasılatını artırmak adına yeni şube yatırımları hedeflemekte olup yeni şube yatırımları için sabit ve değişken maliyetlere katlanmak zorunda kalmaktadır. İlgili yatırımların, planlanan bütçenin üzerinde gerçekleşmesi ve kiralamanın planlanan zamanda yapılamaması, şubenin planlanan zamanda açılmaması ve yeni şubelerin beklenen satış hedeflerini yakalayamaması, Şirket'in büyüme hedeflerini gerçekleştirmesine engel olabilir. Bu durum, Şirket'in karlılığını ve büyümesini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in yeni şubeleri için potansiyel konumları zamanında belirleme ve kiralama hususunda yaşayabileceği zorluklar, Şirket'in faaliyetleri üzerinde önemli olumsuz etkilere neden olabilir. Şirket'in yeni şube yatırımları yanında, farklı alanlarda ve sektörlerde yapacağı yatırımlar başarılı olamayabilir. Şirket'in kiracısı olduğu mevcut şubelerinde, kira sözleşmelerinin benzer koşullarda uzatılmaması veya yenilenmemesi, herhangi birinin herhangi bir nedenle faaliyetlerine ara vermesi veya kapanması veya bu şubelerin bulunduğu mahali etkileyen olumsuz olayların meydana gelmesi halinde faaliyetler zarar görebilir. Şirket'in depo ve şube faaliyetlerinin devamlılığı için başta iş yeri açma ve çalışma belgesi olmak üzere çeşitli izin ve ruhsatları temin ve idame ettirmesi gerekmektedir. Aynı şekilde bağlı ortaklıkların faaliyetlerinin yürütülmesi için de gerekli izin ve ruhsatlara ihtiyaç duyulmaktadır. Şirket faaliyetlerinden kaynaklanan veya kira sözleşmelerindeki değişiklikler, kiralanan iş yerinin imar durumu

	<ul style="list-style-type: none"> • Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir. • Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. • Şirket, Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kar payı ödemeyebilir. • Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır, payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir. • Halka arz edilecek paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.
--	---

E — HALKA ARZ																																																																	
E.1	<p>Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</p> <p>Şirket, halka arzdan [●] TL brüt gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri ise halka arzdan [●] TL brüt gelir elde edecektir. Halka arza ilişkin toplam maliyetin [●] TL olacağı tahmin edilmektedir. Pay başına düşecek maliyetin ise [●] TL olması beklenmektedir. Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de [●] TL olması tahmin edilmektedir.</p> <p>Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)</th> <th>Toplam</th> <th>Şirket</th> <th>Halka Arz Eden Pay Sahipleri</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>SPK Kurul Ücreti</td> <td>[●]</td> <td>[●]</td> <td>[●]</td> </tr> <tr> <td>Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)</td> <td>90.825</td> <td>54.546</td> <td>36.279</td> </tr> <tr> <td>MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)</td> <td>284.183</td> <td>284.183</td> <td>[●]</td> </tr> <tr> <td>Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)</td> <td>[●]</td> <td>[●]</td> <td>[●]</td> </tr> <tr> <td>Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler Giderleri (KDV Dahil)</td> <td>[●]</td> <td>[●]</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Hukuki Danışmanlık (KDV ve stopaj dâhil)</td> <td>900.000</td> <td>540.798</td> <td>359.202</td> </tr> <tr> <td>Bağımsız Denetim Gideri (KDV Dahil)</td> <td>3.000.000</td> <td>3.000.000</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Değerleme Raporu Ücreti (KDV Dahil)</td> <td>186.600</td> <td>186.600</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Rekabet Kurumu</td> <td>16.260</td> <td>16.260</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>KAP Hizmet Bedeli (KDV Dahil)</td> <td>43.981</td> <td>43.981</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Diğer</td> <td>[●]</td> <td>[●]</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Toplam Maliyet</td> <td>[●]</td> <td>[●]</td> <td>[●]</td> </tr> <tr> <td>Halka Arz Edilecek Pay Adedi</td> <td>67.650.000</td> <td>40.650.000</td> <td>27.000.000</td> </tr> <tr> <td>Pay Başına Maliyet</td> <td>[●]</td> <td>[●]</td> <td>[●]</td> </tr> <tr> <td>Net Gelir</td> <td>[●]</td> <td>[●]</td> <td>[●]</td> </tr> </tbody> </table> <p>Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT vs. işlemlerini gerçekleştirmek gibi konularda, konsorsiyum üyelerinin kendi belirlemiş olduğu çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabilir.</p>	Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Toplam	Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	SPK Kurul Ücreti	[●]	[●]	[●]	Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)	90.825	54.546	36.279	MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	284.183	284.183	[●]	Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	[●]	[●]	[●]	Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler Giderleri (KDV Dahil)	[●]	[●]	0	Hukuki Danışmanlık (KDV ve stopaj dâhil)	900.000	540.798	359.202	Bağımsız Denetim Gideri (KDV Dahil)	3.000.000	3.000.000	0	Değerleme Raporu Ücreti (KDV Dahil)	186.600	186.600	0	Rekabet Kurumu	16.260	16.260	0	KAP Hizmet Bedeli (KDV Dahil)	43.981	43.981	0	Diğer	[●]	[●]	0	Toplam Maliyet	[●]	[●]	[●]	Halka Arz Edilecek Pay Adedi	67.650.000	40.650.000	27.000.000	Pay Başına Maliyet	[●]	[●]	[●]	Net Gelir	[●]	[●]	[●]
Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Toplam	Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahipleri																																																														
SPK Kurul Ücreti	[●]	[●]	[●]																																																														
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)	90.825	54.546	36.279																																																														
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	284.183	284.183	[●]																																																														
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	[●]	[●]	[●]																																																														
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler Giderleri (KDV Dahil)	[●]	[●]	0																																																														
Hukuki Danışmanlık (KDV ve stopaj dâhil)	900.000	540.798	359.202																																																														
Bağımsız Denetim Gideri (KDV Dahil)	3.000.000	3.000.000	0																																																														
Değerleme Raporu Ücreti (KDV Dahil)	186.600	186.600	0																																																														
Rekabet Kurumu	16.260	16.260	0																																																														
KAP Hizmet Bedeli (KDV Dahil)	43.981	43.981	0																																																														
Diğer	[●]	[●]	0																																																														
Toplam Maliyet	[●]	[●]	[●]																																																														
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	67.650.000	40.650.000	27.000.000																																																														
Pay Başına Maliyet	[●]	[●]	[●]																																																														
Net Gelir	[●]	[●]	[●]																																																														
E.2	<p>Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek</p> <p>Halka arzın gerekçeleri; Şirket'in özkaynaklarının güçlendirilmesi, Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi, Şirket'in büyüme hedeflerinin devamlılığının sağlanması, Şirket'in bilinirliğinin ve tanınırlığının pekiştirilmesi, Şirket'in rekabet gücünün artırılması, potansiyel müşteriler nezdinde mevcut güvenilirliğin ve saygınlığın artırılması, sürdürülebilir kurumsal yapının oluşturulması ve raporlama</p>																																																																

	<p>tahmini net gelir hakkında bilgi</p>	<p>standartlarının geliştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik düzeyinin yükseltilmesi, Şirket paylarının likit hale getirilmesi neticesinde kredi verenler nezdinde gerekmesi durumunda daha düşük maliyetle borçlanma imkanına kavuşulması olarak sayılabilir.</p> <p>Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri Fatma NARMAN ÜLKÜ, Abdülmecit DEMİRER, Selahattin ŞEN, Hacı Ferhat NARMAN, Zekeriya NARMAN, Hacı Mustafa NARMAN, Hacı Dursun NARMAN, Nedim KURT, Eyüp NARMAN, Mahmut Celal SEYREK, Solmaz ŞEN, Murat Selçuk ŞEN, Serpil Tuba ŞEN ve Mehmet Serkan ŞEN'in halka arz yoluyla pay satışlarından elde edecekleri gelirden halka arz maliyetlerinin çıkarılması ile bulunan net gelir, ilgili ortakların tasarrufunda olacaktır.</p> <p>Şirket'in sermaye artırımı yoluyla ihraç edeceği 40.650.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmının; Şirket'in 27.03.2024 tarih ve 2024/8 sayılı yönetim kurulu kararı ile kabul edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin rapor çerçevesinde kullanılacak olup söz konusu rapor işbu İzahname'nin ekinde (Ek/7) yer almaktadır.</p> <p>İhraç edilecek 40.650.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmın;</p> <ul style="list-style-type: none"> - %40 ila %45'inin yeni mağaza yatırımlarında, - %15 ila %20'sinin güneş enerjisi santrali yatırımlarında, - %15'inin tarımsal yatırımlarda, - %15'inin işletme sermayesinin güçlendirilmesinde, - %10'unun e-ticaret ve teknoloji yatırımlarında kullanılmasına, - İhtiyaç duyulması halinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %10 kadar geçiş yapılabilmesine karar verilmiştir.
<p>E.3</p>	<p>Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları</p>	<p>Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un görüşünün alınması gerekmektedir.</p> <p>Sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 67.650.000 TL nominal değerli payların halka arz sonrası 270.650.000 TL'ye ulaşacak çıkarılmış sermayeye oranı %25,00 olacaktır.</p> <p>1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir. Satış, İfo Yatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyatla Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir.</p> <p>Halka Arz Edilen Paylar için en az 2 (iki) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Talep toplamanın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraççının (www.mopas.com.tr), İfo Yatırım'ın (www.infoyatirim.com) adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.</p> <p>Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Mopaş Grubu Çalışanları, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılardır.</p> <p>Halka arz edilecek toplam 67.650.000 TL nominal değerli payların;</p> <ul style="list-style-type: none"> • [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt İçi Bireysel

		<p>Yatırımcılara,</p> <ul style="list-style-type: none"> • [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Mopaş Grubu Çalışanlarına, • [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara, • [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara <p>gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.</p> <p>Halka Arz Edilen Paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyelerine teslimini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri'nin MKK nezdindeki hesaplarına kaydi olarak teslim edecektir.</p> <p>Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listelerinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.</p> <p>SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) İlke Kararı uyarınca, halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca Borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve Borsa'da satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.</p>
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	<p>Şirket paylarının halka arzında; İhraççı şirket olan Mopaş; özkaynak, Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri; pay satış geliri, Konsorsiyum Lideri İfo Yatırım, aracılık komisyonu, Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., bağımsız denetim raporu hazırlama ücreti, Aksan Hukuk Bürosu, hukuki danışmanlık ücreti elde edecektir. Halka arza aracılık edecek diğer Konsorsiyum Üyeleri de halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir.</p> <p>Halka arzın tarafları arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması, herhangi bir sermaye ilişkisi, elde edecekleri ücret haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkar bulunmamaktadır.</p>
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını	<p>İhraççı: Mopaş Marketçilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Halka Arz Eden Pay Sahipleri: Fatma NARMAN ÜLKÜ, Abdülmecit DEMİRER, Selahattin ŞEN, Hacı Ferhat NARMAN, Zekeriya NARMAN, Hacı Mustafa NARMAN, Hacı Dursun NARMAN, Nedim KURT, Eyüp NARMAN, Mahmut Celal SEYREK, Solmaz ŞEN, Murat Selçuk ŞEN, Serpil Tuba ŞEN, Mehmet Serkan ŞEN</p> <p>a) İhraççı tarafından verilen taahhüt: Şirket'in 27.03.2024 tarih ve 2024/10 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca;</p>

İçercek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi

- (i) Şirket tarafından herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımını yapılmamasına ve Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmamasına,
- (ii) Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmemesine,
- (iii) Bu doğrultuda bir karar alınmamasına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmamasına,
- (iv) Bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmamasına ve
- (v) Bu alınan kararlar doğrultusunda gerekli taahhütlerin verilmesine karar verilmiş olup söz konusu hususlar kapsamında 27.03.2024 tarihli taahhüt verilmiştir.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirket'in mevcut pay sahipleri Fatma NARMAN ÜLKÜ, Abdülmecit DEMİNER, Selahattin ŞEN, Hacı Ferhat NARMAN, Zekeriya NARMAN, Hacı Mustafa NARMAN, Hacı Dursun NARMAN, Nedim KURT, Eyüp NARMAN, Mahmut Celal SEYREK, Solmaz ŞEN, Murat Selçuk ŞEN, Serpil Tuba ŞEN ve Mehmet Serkan ŞEN, 29.03.2024 tarihli taahhütnameleri ile; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip oldukları Şirket paylarını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceklerini ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını ve ayrıca Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip oldukları Şirket paylarını, payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

E.6 Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda

Ortaklık paylarının halka arzı mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırımını şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacaklar için %[●] oranında sulanma etkisi olacak olup 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı [●] TL'dir. Mevcut ortaklar için %[●] oranında pozitif sulanma etkisi olacak olup 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı [●] TL'dir.

Açıklama	TL/Oran
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif)	[●]
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif)	[●]
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi	[●]
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi	[●]

	sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT vs. işlemlerini gerçekleştirmek gibi konularda, konsorsiyum üyelerinin kendi belirlemiş olduğu çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabilir.

Grup'un 2021, 2022 ve 2023 yıllarına ilişkin enflasyona göre düzeltilmiş kar veya zarar tablosu verilerinden seçilmiş kalemler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kar veya Zarar Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	Konsolide		
Finansal Tablo Türü	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Dönem	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Hasılat	5.697.445.452	6.589.067.809	8.361.292.476
Satışların Maliyeti (-)	-4.570.017.521	-5.361.454.243	-6.258.769.060
Brüt Kar/(Zarar)	1.127.427.931	1.227.613.566	2.102.523.416
Esas Faaliyet Kar/(Zararı)	-78.479.724	-147.990.468	168.841.547
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Kar/(Zararı)	-72.913.334	-136.914.744	179.231.343
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	159.497.141	436.516.710	737.067.907
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)	-78.077.062	-174.312.541	-340.570.608
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	81.420.079	262.204.169	396.497.299
Dönem Karı/(Zararı)	81.420.079	262.204.169	396.497.299

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilen Paylara yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda belirtilen risk faktörlerinin işbu İzahnamenin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahnamenin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilen Paylara yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilen Payların değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahnamede paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilen Paylara yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

şube yatırımlarını zorlaştırabilir. Şirket'in yeni açacağı şubelerin konumlarının belirlenmesi, kira sözleşmelerini müzakere edilmesi, uygun zaman ve koşullarda yeni şubeler açılması, satış ve karlılığı etkileyen önemli unsurlardır.

Yeni açılması planlanan şubelerin açılışlarının planlanması, Şirket tarafından birçok farklı unsurun bir arada değerlendirilmesini gerektirmektedir. Bu faktörlerden bazıları makul ticari koşullarda kiralama şartları, ulaşım, ilgili mahallenin sosyal yapısı, gerekli izin, ruhsat ve resmi belgelerin temini gibi unsurlardır. Şirket tarafından yeni bir şube yatırımının gerçekleştirilmesi tüm bu faktörlerin bir arada doğru şekilde değerlendirilmesini gerektirmektedir. Şirket tarafından yapılan bu değerlendirmeler her zaman istenen sonuçları veya beklentileri karşılayamayabilir. Şirket, faktörlerin değerlendirilmesi noktasında başarılı olamayabilir ve bu durum ilgili şubenin beklenen karlılığı elde edememesine ve kapatılmasına neden olabilir.

Şirket'in gelecekteki faaliyetlerinin başarısı, önemli ölçüde var olan mağazalardaki satışların artmasına ve yeni mağaza açılışlarına bağlıdır. Şirket'in yeni şube yatırım ve açılış süreçlerini gerçekleştirmesi ve devamlılığını sağlaması zaman alan ve maliyetli süreçler olup Şirket yönetimi dikkat ve ilgisini özellikle bu hususlara yoğunlaştırmak durumunda kalabilir. Şirket, büyümesini ve şube ağını genişletmesini etkili bir şekilde yönetemeyebilir ve bu durum, Şirket'in büyüme ve şube ağını genişletme oranını, Şirket faaliyetlerini, finansal beklentilerini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in yeni açılan mağazaları, hedeflenen satış ve karlılık seviyesine ulaşamayabilir veya mevcut mağazaların satış ve karlılık seviyelerini düşürebilir. Yeni açılan şubelerin satışlarının, belirli bir olgunluğa ulaşması zaman alabilir. Bu dönemdeki düşük satışlar ve bu satışların toplam maliyete etkileri sebebiyle Şirket'in kısa vadede faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in yeni şube yatırımları yanında, farklı alanlarda ve sektörlerde yapacağı yatırımlar başarılı olamayabilir.

Şirket'in gıda perakendeciliği ve mevcut bağlı ortaklıkları yanında, ileride fırsat görmesi halinde yapacağı stratejik planlarının ve yatırımlarının başarısında, kısmen veya tamamen Şirket'in kontrolü dışında olan etkenlerin de önemi bulunmaktadır. Şirket, stratejik adımları ve işlemleri etkin biçimde belirleyemeyebilir, icra edemeyebilir, bunları başarılı şekilde uygulayamayabilir, bunlardan fayda sağlaması mümkün olmayabilir veya beklenen menfaatleri zamanında elde edemeyebilir. Şirket stratejisi başarıyla ulaşırsa dahi yatırımcılara üretim ve satışlarına olan talebi arttırmakta başarılı olacağını garanti edemez. Şirket, genişleme ve yatırım hedeflerini gerçekleştirmek için gelecekte şube satın almalarını tercih ederse, bu durum gelecekteki hedefleri belirleme konusunda zorluklar yaşamasına neden olabilir veya Şirket, satın almaları kabul edilebilir şartlarda gerçekleştiremeyebilir. Ayrıca, şubeleşme için satın almalar, Şirket'in mevcut operasyonlarını yöneten üst yönetim ekibine ek sorumluluklar yükleyerek mevcut faaliyetler açısından risk oluşturabilir. Bu durumun yanı sıra Şirket, yeni satın aldığı işleri kendi faaliyetlerine entegre etmekte zorlanabilir veya satın alma sürecinden beklenen faaliyet faydasını elde edemeyebilir. Söz konusu durumlarda, Şirket'in genişleme, büyüme girişimlerine ilişkin olan, satış, dağıtım, tanıtım ve pazarlama ile ilgili giderlerin ve genel yönetim giderlerinin geri dönüşü alması uzun sürebilir veya mümkün olmayabilir. Ayrıca,

satın almalar Şirket'in borç seviyelerinde önemli bir artışa neden olabilir ve bu durum, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve hedefleri üzerinde olumsuz etki oluşturabilir. Şirket, marketçilik sektörü haricinde yapmış olduğu seracılık, peynircilik ve GES girişimleri ile gelecekte yapacağı farklı sektörlerdeki yatırımlarda da başarılı olamayabilir ve bu işlere ayırdığı kaynakları geri alamayabilir. Ayrıca, yeni yapılan veya gelecekteki girişimler için yapılacak yatırımlar, tahmin edilemeyen bazı olaylardan etkilenebilir ve bu girişimlere yapılan yatırımlardan gelir elde edilemeyebilir, tüm bu hususlar çerçevesinde Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in kiracısı olduğu mevcut şubelerinde, kira sözleşmelerinin benzer koşullarda uzatılmaması veya yenilenmemesi, herhangi birinin herhangi bir nedenle faaliyetlerine ara vermesi veya kapanması veya bu şubelerin bulunduğu mahali etkileyen olumsuz olayların meydana gelmesi halinde faaliyetler zarar görebilir.

Şirket, halihazırda mevcut şubelerinin bulunduğu tüm taşınmazlarda Kiracı sıfatını haiz olup kira sözleşmelerinin süresini genellikle 5 ila 10 yıl olarak belirlemeye gayret göstermektedir. Bu sebeple Şirket, söz konusu kira sözleşmelerinin ticari olarak kabul edilebilir koşullarda sürdürülüp sürdürülemeyeceği konusunda herhangi bir garanti vermemektedir. Kira sözleşmelerinin sürelerinin sona ermesi ve kiracılık ilişkisinin sürdürülebilmesine olanak tanımayan kiracılık ilişkisinden kaynaklı diğer uyumsuzlukların ortaya çıkması halinde, kira sözleşmelerinin makul ticari şartlarla veya hiç yenilenmemesi, kiralanan yerin deprem açısından riskli yapı olmasından kaynaklı yıkım ve tahliyesi sonucu sona ermesi sebebiyle şubelerin kapanması veya taşınması, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in kira sözleşmelerinin beklenmedik bir zamanda feshedilmesi, Şirket tarafından sonlandırılması, yenilenmemesi veya yeni şubeler için faaliyete elverişli makul piyasa koşullarına uygun bir kira sözleşmesi imzalanmaması, halihazırda kiracı bulunan şubelerinde kira bedelinin artırılması gibi durumlar nedeniyle yüksek kira bedeli ödemek zorunda kalması yada Şirket'in mevcut kira sözleşmelerinin kayda değer bir bölümünün herhangi bir nedenle feshedilmesi hallerinde, Şirket'in faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir, karlılığı düşebilir, marka algısı zedelenebilir ve faaliyetleri zarar görebilir.

Şirket şubelerinin herhangi birinin herhangi bir nedenle faaliyetlerine ara vermesi veya kapanması veya bu mağazaların bulunduğu mahalli etkileyen olumsuz olayların meydana gelmesi, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in büyüyen mağaza ağı Şirket'in yönetimi, çalışanları, bilgi sistemleri ve iç kontrolleri üzerinde ek bir baskı oluşturabilir ve bu durum Şirket'in operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.

Mağaza sayılarının artması ve bu mağaza operasyonlarının yönetiminin Şirket kaynakları üzerinde ek bir yük oluşturması, kira sözleşmelerinin müzakereleri, mağaza içi tasarım gibi çalışmaların uygun maliyet ile zamanında tamamlanması, insan kaynağı ihtiyacı gibi konular Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Önceden öngörülemeyen konularla ilgili oluşabilecek ek maliyetlerden dolayı bütçe aşımı yaşanabilir.

Bu konuların tamamlanması için farklı departmanlar arasında kesintisiz koordinasyon sağlanması, operasyonel, idari, finansal, muhasebesel sistem ve kontrol mekanizmalarını geliştirilmeye devam edilmesi, yeni personel alımları ve bu alınan personellerin eğitim ve istihdamının devam ettirilmesi gerekmektedir. Yukarıda bahsedilen bu süreçler, tamamlanması zaman alan ve maliyetli süreçler olması sebebiyle, Şirket'in büyüme ve mağaza ağını genişletme hızı, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in itibarını ve marka imajını korumada başarısız olması, faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in başarısı, sunmuş olduğu ürün ve hizmet kalitesinin sürdürülebilmesine, pazarlama faaliyetlerine önem verilmesine, marka imajının ve itibarının devam ettirilmesine, korunmasına ve geliştirilmesine bağlıdır. Özellikle marketçilik sektörünün müşterisi olan son tüketici ile arasında iyi bir ilişki kurulması, marka imajının ve itibarının önemini daha fazla artırmaktadır. Şirket'in müşterileriyle iyi bir ilişki kurmayı sürdürmemesi, ürün ve hizmet kalitesinde yaşanabilecek sorunlar Şirket itibarının zarar görmesine sebep olabilir ve bu durum Şirket'in satışlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, tüketici güveninin çok hassas olduğu gıda sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket'in şubelerinde meydana gelebilecek hem çalışanlarını hem de müşterileri etkileyebilecek iş kazaları, hijyene, ürün ve hizmet kalitesine dayalı ortaya çıkabilecek müşteri memnuniyetsizlikleri, Şirket'in müşterileri veya potansiyel yeni müşterileri nezdinde imajını kötü şekilde etkileyebilir. Kamuoyunda asılsız haberlerin çıkması, Şirket'in itibarının zedelenmesine sebep olabilir. Tüketici güvenini olumsuz etkileyebilecek ve müşteri memnuniyetsizliğine yol açabilecek herhangi bir olay (çalışanlarının hijyeni ile ilgili yaşanabilecek olumsuzluklar, onaylanmayan çalışan davranışları, son kullanma tarihi geçmiş ürün satışı vb.) Şirket'in satışları üzerinde etkili olabilir ve müşterilerin Şirket'in marka imajı algısını zarara uğratabilir.

Şirket'in başarısının sürdürülmesi, artan sosyal medya kullanımı ile internet üzerinden yayılan reklam ve tanıtım kampanyaları da dahil olmak üzere Şirket'in hızla gelişen medya ortamlarına uyum sağlayabilme ve marka imajını bu platformlarda iyi bir şekilde yönetmesine de bağlıdır. İnternet ortamında ve sosyal medyada Şirket hakkındaki olumsuz paylaşımlar ya da yorumlar sebebiyle müşteriler ve tüketiciler nezdinde Şirket imajı ve itibarı zarar görebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

sorunu ve yetersizlikler, Şirket'in depo ve mağazalarının gereken kapasitede çalışmasına engel olabilir ve Şirket'in operasyonlarını sınırlayabilir. Bu durumun, maliyetlerdeki artışa neden olması ve ürün kalitesini etkilemesinden dolayı Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir. Şirket'in mevcut tedarikçileri ya da üreticilerini değiştirmesi gerektiğinde, Şirket'in ihtiyaç duyduğu zamanda makul ve kabul edebileceği ticari şartlarda yeni üretici ve tedarikçiler ile kurulacak ticari adaptasyon zaman alabilir, bu sebeple satışlarda gecikmeler, stok yokuşu yaşanabilir ve ek maliyetler ortaya çıkabilir.

Şirket'in ve tedarikçilerinin ürün tedariki sırasında karşılaşılabileceği çeşitli alt yapı sorunları, petrol fiyatlarındaki dalgalanmalar ve yükselme, lojistik zincirinde meydana gelebilecek kırılmalar, Covid-19 ve diğer olabilecek pandemiler, savaş, deprem, sel, su baskını, terör, zorlu hava koşulları veya lojistik hizmetlerini etkileyebilecek olaylar, ürünlerin Şirket'e iletilmesini geciktirebilir, güç duruma sokabilir veya imkansız hale getirebilir.

Şirket, ürün temin edilebilirliğindeki ve ürün fiyatlarındaki dalgalanma risklerine maruz kalabilir. Ürün fiyatları ve tedarik imkanı, piyasadaki ve tarım sektöründeki dalgalanmalar, enerji ve navlun fiyatlarının artması, tedarik imkanının azalması, Şirket'in satışa konu edeceği ürün miktarını ve toplam talebi öngörememesi, tedarik şartlarının ağırlaşması ve tedarik zincirinde yaşanabilecek kırılmalar, idari otoriteler tarafından getirilen önlemler, olası gümrük vergisi artışları, doğal afetler, savaşlar ve Şirket'in kontrolünde olmayan ve öngörülmesi güç olan diğer faktörler de dahil olmak üzere çeşitli sebeplerle değişiklik gösterebilir. Yeterli veya öngördüğü büyüklükte satış gerçekleştirmediği durumlarda Şirket'in ürün stokları artabilir, depolama ve lojistik maliyetleri artabilir, ürünler bozulabilir veya kullanılamaz hale gelebilir.

Şirket, ürünlerinin şubelere ve müşterilerine ulaştırılması; kendi bünyesindeki lojistik araçlara, online uygulama platformlarının taşıma hizmetlerine ve 3. kişi lojistik firmalarına bağlıdır. Online uygulama platformlarının taşıma hizmetleri ve 3. kişi lojistik firmalarının yükümlülüklerini yerine getirememesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, ürünlerinin şubelere nakliyesi ve e-ticaret kanalındaki satışların tüketicilere teslimatında kendi bünyesindeki lojistik araçlarını kullanmaktadır. Ayrıca, online uygulamaların sağlamış olduğu taşıma hizmetleri ile yakın koordinasyon içinde çalışmasının yanında, 3. kişi lojistik firmaları ile kargo şirketlerinden de hizmet almaktadır. Söz konusu 3. tarafların yükümlülüklerini her zaman ve gerektiği gibi yerine getireceğinin bir garantisi bulunmamaktadır. Taşıma ve teslimat hizmetlerinin zamanında, tam ve sağlıklı bir şekilde yerine getirilmemesi, Şirket'in yükümlülüklerini yerine getirmesini etkileyebilir. Taşıma süreçlerinde ürünlerin hasar görmesi durumlarında, ilgili ürünlerin iade edilmesi gerekebilir. Bu gibi durumlar, müşteri memnuniyetsizliğine yol açabileceği gibi Şirket'in finansal durumunu ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in özellikle online kanallardaki faaliyetleri açısından BT alt yapısına entegre dağıtım ve lojistik hizmetleri ve çözümleri sunabilmesi büyük önem taşımaktadır. Şirket'in faaliyetleri, kendi bünyesindeki personelleri ile online uygulamalar taşıma hizmetleri ve 3. kişi nakliye şirketlerinin ve personellerinin Şirket'e sundukları teslimat bilgisi gibi bazı bilgilere tabidir. Bu

Grup şirketlerinin veri tabanlarında yer alan verilerde meydana gelen çeşitli tahribatlar veya kayıplar ve bu kapsamda bilgi sızıntıları, Grup şirketlerinin finansal durumu ile gelecekteki kar beklentilerini olumsuz etkileyebilir. Grup şirketleri ve ilgili kişilerin güvenlik önlemlerine yönelik ciddi ihlalleri ile verilerinin/bilgilerinin gizliliğinin zarar görmesi veya zarar gördüğüne dair şüphe duyulması halinde müşteri kaybı, Grup şirketleri aleyhine maddi ve manevi tazminat davaları açılması, ilgili mevzuat kapsamında para cezası, yaptırım, diğer türlü zararlar, müşterilerin talebinin azalması, Grup şirketlerinin itibarının/güvenilirliğinin zedelenmesi gibi sebeplerle de Grup şirketlerinin finansal durumu ve kar kaybı ile faaliyetleri olumsuz etkilenebilir veya pazar payında kayıplara yol açabilir.

Şirket, şubelerindeki tütün mamullerinin satışından gelir elde etmektedir ve tütün mamulleri satışlarının Şirket kontrolünde olmayan sebeplerle (yüksek vergi getirilmesi, Şirket lisanslarının ilgili makamlarca iptal edilmesi, kamu otoritelerince bazı düzenlemeler getirilmesi vb.) Şirket faaliyetleri ve finansal sonuçları üzerinde önemli etkileri olabilir.

Türkiye’de tütün mamullerinin tüketim seviyesinde bir düşüş olması, tütün mamullerine daha yüksek vergi getirilmesi veya Şirket’in lisanslarının ilgili makamlarca iptal edilmesi de dahil olmak üzere, tütün mamullerinin satışının azaltılması, kısıtlanması veya yasaklanması için kamu otoritelerinin bazı düzenlemeler getirmesi ve bunun sonucu olarak Şirket’in elde ettiği geliri ikame edeceği tütün dışı mamul satışlarının büyümemesi, Şirket’in faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir.

Şirket, faaliyetleri kapsamında hijyen, çevre, sağlık, iş ve işçi güvenliği, İş Kanunu, rekabet mevzuatı ve kişisel verilerin korunması mevzuatı yanında ürün etiketi, sebze ve meyve ticaretine ilişkin hal kayıt zorunluluğu, künye taşıma zorunluluğu gibi uygulamalara aykırı davranışlar neticesinde, hukuki ve idari para cezaları ile karşı karşıya kalabilir. Online platformlarda ürün ve ürün fiyatlarının yanlış tanımlanması, stoklarda olmayan ürünlerin satışı ve haksız fiyat uygulamaları sebebiyle ceza riski ile karşılaşılabilir.

Tüm Şirket faaliyetleri çeşitli gıda, hijyen, çevre, sağlık, iş ve işçi güvenliği, İş Kanunu, rekabet mevzuatı ve kişisel verilerin korunması mevzuatı ve benzeri mevzuat kapsamında hukuki ve idari yaptırımlara tabi olabilir. T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, Ticaret İl Müdürlükleri, Hal Müdürlükleri başta olmak üzere diğer idari kurumlar, söz konusu mevzuata uyumdaki aykırılıklar ve eksiklikler sebebiyle, Şirket’in faaliyetleri için gerekli izin ve ruhsatlara sahip olmaması nedeniyle Şirket’in faaliyetlerinin durdurulmasına, uyumun sağlanması için çeşitli tedbirler alınmasına ve cezai yaptırım uygulanmasına karar verebilir.

Şirket’in şubelerinde ve diğer online platformlarda perakende olarak satışa sunulan mal ve hizmetler için etiket tarife ve fiyat listelerinin şekli, içeriği ve kullanılması ile indirimli satışlara ilişkin usul ve esaslar mevzuat tarafından düzenlenmiştir. Aynı şekilde, tüketiciyi korumak adına ve haksız fiyat uygulamalarının önüne geçmek için perakende şekilde satışa sunulan sebze ve meyvelerin satışa sunulduğu reyonlarda künye bilgisine yer verilmesi zorunludur. Sebze ve meyve ticaretinin takip edilmesi ve kayıt altına alınması için elektronik ortamda veri tabanı oluşturmak adına birtakım yükümlülükler de mevcuttur.

Söz konusu yükümlülükler gereğince, şubelerde ve online kanallarda Şirket çalışanları tarafından sehven yapılan yanlış etiket basımı, hatalı ürün fiyatı tanımlamaları, stoklarda olmayan ürünlerin mevcut şekilde gösterilmesi, künye basılmaması, hal kayıt sistemine kaydedilmemesi gibi eylemler sebebiyle, ilgili ürünlerin satışının iptal edilmesi, yetkili kamu kurumlarınca inceleme başlatılması ve idari para cezası kesilmesi, gelir ve karlılık kaybına yol açabilir ve faaliyetleri olumsuz etkileyebilir.

Grup şirketleri, çeşitli bankalardan genel kredi sözleşmeleri imzalamış ve çeşitli krediler kullanmıştır, ticari koşullara uygun olarak kullanmaya devam edecektir. Grup şirketlerinin kullandığı veya kefil olduğu kredileri sağlayan bankaların kredileri vadesinden önce geri çağırılmaları halinde Grup şirketlerinin nakit akışlarında problem yaşanabilir. Grup şirketleri tarafından başka dış kaynaklar bulunabilecek olsa da ilgili dış kaynakların maliyetleri geri çağrılan kredilerin maliyetlerinden daha yüksek olabilir.

Grup şirketlerinin mevcut durumda açık nakdi ve gayrinakdi kredi limitinin bulunduğu 11 banka bulunmaktadır. Grup şirketleri, kullanmakta olduğu krediler uyarınca ödemelerini bu zamana kadar vadesinde gerçekleştirmiştir. Kredi ödemelerinde bir sorunla karşılaşmamıştır ve gecikmiş tutar bulunmamaktadır. Bankalar, ticari kredilerini zaman zaman çeşitli nedenlerle vadesinden önce geri çağırabilmektedir. Böyle bir durumda Grup şirketleri bankalardan almış olduğu orta ve uzun vadeli kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir. Grup şirketleri arasında sağlanmış olan kefaletler ile ilgili dayanak kredi sözleşmeleri tahtında temerrüt oluşması durumunda Grup şirketlerinin mal varlığı ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Grup şirketleri söz konusu borçların ödenmesi için borçlandığı takdirde, bu borçlanmaların maliyeti planlanandan daha yüksek olabilir. Söz konusu borçların erken ödenmesi ve yeni borçlanma maliyetlerinin planlanandan yüksek olması Grup şirketlerinin finansal durumunu ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Grup şirketlerinin operasyonlarındaki temel maliyet ve gider kalemlerinden olan ürün maliyeti, kira ödemeleri, istihdam maliyetleri ve diğer gider kalemlerinde olumsuz makroekonomik koşullar, döviz fiyatlarındaki dalgalanmalar, yüksek enflasyon sebebiyle yaşanabilecek artışlar sonrası Grup şirketleri fiyatlarını artırmak zorunda kalabilir. Bu sebeple Grup şirketleri kar marjını koruyamayabilir.

Grup şirketlerinin temel maliyet ve gider kalemlerinden olan istihdam, ürün maliyeti ve fiyatlar, piyasa hareketleri, mevsim koşulları, artan rekabet ve yüksek enflasyon gibi Grup şirketleri kontrolünde olmayan faktörlerden etkilenebilir.

İşbu izahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan Türk Borçlar Kanunu gereğince, işyeri kiralarına azami uygulanacak TÜİK tarafından açıklanan 12 aylık TÜFE ortalaması oranlarının yüksek seyrinin devam etmesi, satış hasılatının kira bedelleri kadar artmamasına yol açabilir. Ayrıca, uzun süredir kira sözleşmesi bulunan işyerlerinin kira süresi içerisinde, mülk sahiplerinin yüksek kira bedeli talebi veya kira artış tespit davası açma ihtimali bulunmaktadır.

Bu olaylar genel ekonomik ve demografik koşullarla birleştğinde Şirket'in fiyatlandırma politikasını etkileyebilir, satışlarını ve kar marjını olumsuz etkileyebilir. Gelecekteki maliyet artışları, artan ürün fiyatlarıyla dengelenemeyebilir ve artan fiyatlar, Şirket tarafından ürün fiyatlarına yansıtılamayabilir veya artan ürün fiyatlarına karşı tüketici taleplerinde düşüş olabilir. Bu sebeplerle artan maliyetler Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, nakit akışlarını ve beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Personel maaşlarının ve personel değişim hızının olağanın üzerinde artış göstermesi Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği marketçilik sektöründe enflasyonun maaş üzerindeki etkisinde, asgari ücret artışında veya çalışma düzenlemelerinde değişiklik meydana geldiği takdirde, asgari ücretin önemli derecede artırılması ile istihdam piyasasının tamamı üzerinde ücretler üzerinde yapılacak zamlar, Şirket istihdam ve operasyon maliyetlerinde artışa sebep olabilir. Nitekim, Şirket çalışanlarının önemli bir kısmının maaşları, asgari ücret seviyesinde veya bu seviyenin çok az üzerindedir. Marketçilik sektöründe mevcut olan personel değişim hızının çok yüksek olması, personel açığı ve yetersizliği gibi sebeplerle Şirket, kapasitesine uygun şekilde hizmet veremeyebilir, müşteri memnuniyetsizliği oluşabilir, gelir üretmeyebilir. Bu sebeplerle Şirket'in istihdam masraflarının artması ve personel yetersizliği sebebiyle Şirket'in karlılığı olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in bağlı ortaklığı olan Seçkin Peynircilik'in faaliyetleri, esas hammadde olarak kullanılan çiğ süt tedarikinin devamlılığına bağlıdır. Çiğ süt de dahil olmak üzere, hammadde tedarik zincirinde yaşanacak aksaklıklar, tedarikçilerle ilişkilerin sürdürülememesi, Seçkin Peynircilik'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Ürün kalitesinde sorun yaşanması, kalite belgelerinin yenilenmemesi, ürünlerin gerekli kalite şartlarını taşımaması ve ürünlerin piyasadaki geri çekilmesi durumu Seçkin Peynircilik'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in bağlı ortaklığı Seçkin Peynircilik'in faaliyet konusu, çiğ süt temini, temin edilen sütün işlenerek ürün haline dönüştürülmesi, paketlenmesi, depolanması, taşınması, üretilen ürünlerin çeşitlendirilerek nihai tüketici ile buluşturulması ve satışının yapılmasıdır. Seçkin Peynircilik'in ürettiği ürünler ana hatlarıyla peynir grubu olarak kategorize edilmektedir. Dolayısıyla, Seçkin Peynircilik'in esas hammadde olarak kullandığı çiğ süt teminine dayanmaktadır. Seçkin Peynircilik tarafından hammadde olarak kullanılan süt; Tekirdağ ve Trakya bölgesindeki süt çiftliklerinden ve kooperatiflerden tedarik edilmektedir. Seçkin Peynircilik'in mevcut tedarikçilerinin gelecekte şirketin taleplerini karşılayamaması veya bu tedarikçiler ile uygun koşullarda anlaşılabilmesi, tedarikçilerin anlaşılabilir zamanda kalitede ve bedelde ürün tedarik edememesi, tedarik edilen ürünlerin ayıplı olması söz konusu olabilir. Çiğ sütün tedarik zincirinin herhangi bir noktasında bozulması ve kullanılamaz hale gelmesi de söz konusu olabilir. Tedarik zincirinde yaşanacak aksaklıklar şirketin fabrikasında gereken kapasitede çalışmasına engel olabilir ve şirketin faaliyetlerini, finansal durumunu ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

şirketleri, müşterileri tarafından çeşitli nedenlerle tazminat davaları da dahil olmak üzere dava risklerine ve idari yaptırımlara maruz kalınabilir, ilgili dava ve idari kararların maddi karşılıkları Grup şirketleri tarafından karşılanırsa dahi, ilgili davaların kaybedilmesi Grup şirketlerinin güvenilirliği ve itibarı üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir. Bu ve benzeri durumlar, Grup şirketlerinin faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir.

Vergiler, vergi oranları ve mevzuatındaki olası değişiklikler Grup şirketlerinin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Grup şirketleri, vergi mevzuatındaki değişikliklerden, tabi olduğu her türlü vergi oranlarındaki artıştan, vergi denetimleri ve vergi cezalarından olumsuz etkilenebilir. Grup şirketleri aynı zamanda, kendisini ek vergi yükümlülüklerine ve maliyetlerine maruz bırakabilecek olan vergi denetimlerine tabi tutulabilir. Dolayısıyla vergi daireleri ve ilgili kurumlar tarafından yapılan denetimler sonucu tesis edilecek cezalar, Grup şirketlerinin faaliyet sonuçları veya finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, faaliyetleri açısından bir takım ilişkili taraf işlemleri ve anlaşmaları yapmıştır ve gelecekte de bu anlaşmaları yapmayı devam etmeyi planlamaktadır.

Şirket ortaklarının aynı hisse oranları ile ortağı olduğu Karlıca Gayrimenkul İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait gayrimenkuller arasında Şirket'in kiracı sıfatıyla marketçilik faaliyetinde bulunduğu Acıbadem-1, Darıca-1, Atalar, Doğuşkent, Zümrütevler ve Yuvam mağazaları bulunmaktadır. Şirket, anılan işyerlerindeki marketçilik faaliyetlerine halka arzdan sonra da devam edecektir. Şirket, faaliyetlerinin olağan akışı içerisinde Mopaş Online Elektronik Ticaret ve Bilişim Hizmetleri A.Ş., Bernar Lojistik Taşımacılık ve Dış Ticaret Sanayi Ticaret Ltd. Şti., Arde Kimya Gıda Sanayi Ticaret Ltd. Şti. ile ticari mal alım satımına ve MSA Hukuk Danışmanlık ile hukuki danışmanlığa ilişkin ilişkili taraf işlemleri gerçekleştirmektedir. Şirket, ilişkili taraflarla yapılmış sözleşme ve işlemlerin piyasa şartlarına göre belirlendiği ve piyasa koşullarına göre uygun olduğu kanaatinde. Şirket, ilişkili tarafları ile bundan sonra da farklı şekillerde işlem yapabilir. Şirket'in ilişkili tarafları ile gerçekleştirdiği işlemlere ilişkin bilgiler işbu İzahname'nin 20. bölümünde yer almaktadır. İdari makamların Şirket'in ilişkili taraflarıyla gerçekleştirmiş olduğu işlemleri denetlemeleri ve bu işlemlerin belirtilen şekilde olmadığını iddia etmeleri halinde, ilişkili taraf işlemleri, mevzuata aykırı kabul edilebilir ve bu işlemleri transfer fiyatlandırması olarak değerlendirebilir. Şirket, vergi cezalarına maruz kalabilir ve bu da Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Türkiye'deki perakende gıda pazarındaki rekabet ve fiyat baskısı, Şirket'in finansal durumunda, karlılığında ve pazar payında düşüşe yol açabilir.

Türkiye'de perakende gıda pazarı son derece rekabetçidir, kar marjı düşüktür ve oldukça dağınıktır. Şirket, hem büyük uluslararası ve güçlü bölgesel oyuncularla hem de yerel düzeydeki geleneksel perakendecilerle rekabet halindedir. Rakip sayısı ve tipi, boyut ve konum gibi özelliklere göre çeşitlilik göstermektedir. Bu rakiplerin içinde uluslararası, ulusal, bölgesel ve yerel süpermarket zincirleri, indirim marketleri, geleneksel bakkallar, kasap, manav vb. gibi özellikli yiyecek perakendecileri, büfeler, pazarlar, outlet mağazalar bulunmaktadır. Şirket'in

Ülkemizi siyasi ve ekonomik olarak doğrudan etkileyen Rusya-Ukrayna ve Filistin-İsrail savaşlarının uzaması ya da bu savaşların sonucunda doğabilecek değişiklikler, Dünya ve bölgemizde yaşanacak yeni siyasi ve askeri olaylar neticesinde Türkiye ekonomisi ve Şirket olumsuz etkilenebilir.

Türkiye'nin hammadde ve enerji tedariginde önemli yer tutan ülkeler arasında gerçekleşen Rusya-Ukrayna savaşı ile yakın ilişki içerisinde olunan Ortadoğu'daki Filistin-İsrail savaşı, hammadde fiyatlarını arttırması ve dalgalandırması sebebiyle ürün fiyatlamasında ve tedarik zincirinde doğrudan olumsuzluklara yol açabilir. Bu sebeple, Şirket'in operasyonları ve faaliyetleri, ileriye dönük beklentileri olumsuz etkilenebilir.

Filistin ve İsrail savaşında soykırıma varan uygulamalar sonucunda yaşanan insani kriz sebebiyle, bölgesel sorunun tüm Ortadoğu'ya ve komşu ülkelere savaşın sızması neticesinde, toplum psikolojisiyle hareket edilerek daha büyük olumsuzluklar yaşanabilir. Bu durum hem Dünya hem de Türkiye ekonomisine olumsuz yansiyabilir. Bireysel ve toplumsal tepkiler karşısında yaşanan veya yaşanabilecek boykot eylemleri sonucunda, marketçilik sektörü ve Şirket üzerinde çeşitli olumsuzluklar doğabilir ve karlılık ile satış etkilenebilir.

Meydana gelebilecek doğal afetler, küresel ısınma ve diğer küresel beklenmedik olaylar sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Türkiye'nin konumu dikkate alındığında, komşu ülkelere veya dış ülkelere gelebilecek toplu göç akımları sebebiyle ülke ekonomisi zarar görebilir.

Doğal afet, küresel ısınma, virüs veya salgın hastalık gibi durumların ortaya çıkması başta global olmak üzere ülke ekonomik ve hammadde üretim faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Bunların yanında, ülkemizin karşı karşıya kalabileceği toplu göç akımları neticesinde ülke ekonomisi etkilenebilir ve sektörde faaliyet gösteren şirketlerin satışları, karlılığı ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir, çalışanların hastalanması, yaralanması, ölümü, zarar görmesi sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerinde aksamaya ve buna bağlı olarak sektörde daralmaya sebep olabilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Şirket'in payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.

Halka arz işleminden önce, Şirket'in payları Türkiye'de veya yurt dışında halka açık herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra halka arz edilen paylara ilişkin bir piyasanın oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin hiçbir güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, halka arz edilen paylara ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de halka arz edilen payları elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların halka arz edilen paylara ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka arz edilen paylara ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durum da yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları paylara ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanlarını olumsuz etkileyebilir. Halka arz edilen paylara ilişkin pazarın sınırlı olması, halka arz edilen payları elinde bulunduranların bu payları arzu ettikleri miktarda,

yavaşlayabilir, geçici veya sürekli durabilir, mali yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda BİAŞ, Şirket'in paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir ve işlem sırasının sürekli veya geçici olarak kapatılması, Borsa yönetim kurulunca şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılması vb. durumlarda Şirket'in paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir, payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkânsız hale gelebilir.

Şirket'in mevcut pay sahiplerinin ekonomik konjonktür nedeniyle gerçekleştirebileceği pay satışları, Şirket'in pay değerinde bir düşüşe neden olabilir veya Şirket'in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir ve Şirket'in yönetim anlayışı/tarzı değişebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

Şirket, Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kar payı ödemeyebilir.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na göre halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Bu çerçevede Şirket'in gelecekte yatırımcılara kar payı dağıtacağına ilişkin bir garanti bulunmadığı gibi kar elde edeceğine dair bir taahhüdü de bulunmamaktadır.

Ortaklığın kar payı dağıtımını gerçekleştirebilmesi için öncelikle Şirket'in ilgili yılı kar ile tamamlaması ve varsa geçmiş yıl zararlarının kapatılması gerekmektedir. Şirket ilgili yılı kar ile tamamlasa dahi yönetim kurulunun karın ne şekilde kullanılacağı yönünde karar alarak genel kurula teklif etmesi gerekmekte olup kar dağıtımını genel kurulun onayından sonra gerçekleştirebilmektedir. Bu bağlamda, zarar edilen yıllarda Şirket'in dönem karından kar payı dağıtması zaten mümkün olmayacaktır. Ancak geçmiş yıl karlarını dağıtımına konu edebilir ya da etmeyebilir. Ayrıca, Şirket'in yeterli karı olmayabilir veya Şirket karını şirket bünyesinde tutup dağıtmama kararı verebilir.

Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Şirket paylarının halka arz fiyatının belirlenmesine esas teşkil eden fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımlarının gerçekleşmemesi durumunda Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve bu durum Şirket'e ilişkin gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in pay fiyatı düşebilir.

Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilmemesi Şirket pay fiyatlarının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır, payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, toplam 67.650.000 TL nominal değerli pay BİST'te işlem görecektir. %25,00 oranındaki halka açıklık, payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilir.

Halka arz edilecek paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.

Halka arz edilen payların potansiyel yatırımcılarından her biri, kendi koşulları çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır.

Potansiyel yatırımcının bilhassa:

- Halka arz edilen paylara yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olmadığı;
 - Kendi finansal durumu çerçevesinde, halka arz edilen paylara yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı;
 - Kur riski de dahil olmak üzere, halka arz edilen paylara yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı;
 - Halka arz edilen payların tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı ve
 - Yatırımını veya geçerli risklere katılma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirebilecek durumda olmadığı hallerde
- Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir.

Potansiyel yatırımcılar;

- Halka arz edilen payların değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini,
- Bu durumun halka arz edilen payların değeri üzerindeki etkilerini ve
- Bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, halka arz edilen paylara yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerine ve/veya bazı makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya uygun düzenleyici kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

5.4. Diğer riskler:

5.4.1. Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolarda Yer Verilen Diğer Riskler: Sermaye Riski

Net Borç/Toplam Sermaye oranının yüksekliği Grup'un borçlarını ödeyememe riskini göstermektedir. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.) düşülmesiyle hesaplanır.

Grup'un finansal tablo dönemleri itibarıyla Net Borç/Toplam Sermaye oranı aşağıdadır:

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Toplam Borçlar	1.902.264.023	2.178.458.581	2.256.700.874
Eksi: Hazır Değerler	247.294.942	480.503.653	451.165.957
Net Borç	1.654.969.081	1.697.954.928	1.805.534.917
Toplam Özsermaye	1.078.504.866	1.505.418.707	1.303.116.071
Toplam Sermaye	2.733.473.947	3.203.373.635	3.108.650.988
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı	%61	%53	%58

Grup'un net borcu 2021 yıl sonunda 1,7 milyar (1.654.969.081) TL iken 2022 yıl sonunda 2021 yıl sonuna göre %2,6 artışla 1,7 milyar (1.697.954.928) TL olarak gerçekleşmiş olup, 2023 yılsonunda ise 2022 yılsonuna göre %6,3 artışla 1,8 milyar TL'ye yükselmiştir.

2021 yılsonunda 1,1 milyar TL olan özkaynaklar, 2022 yıl sonunda oluşan net dönem karı ve maddi duran varlıklara ilişkin yaptırılan değerleme raporları kapsamındaki değerleme artışlarıyla 2021 yıl sonuna göre %39,6 artışla 1,5 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2023 yıl sonunda ise 2022 yıl sonuna göre %13,4 düşüşle 1,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu kapsamda, Grup'un 2021 yıl sonunda %61 olan Net Borç/Toplam Sermaye oranı, 2022 yıl sonunda %53'e gerilemiş olup, 2023 yıl sonunda ise %58'e yükselmiştir.

Grup, yükümlülüklerini zamanında gerektiği gibi karşılayamaması durumunda zararlarla karşılaşabilecek olup, Şirket'in faaliyetlerinde aksama meydana gelebilir, faaliyetler durabilir, Grup nakit akımları ve buna bağlı olarak da finansal durumunda bozulmalar görülebilir.

Kredi Riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'in finansal bir kayba uğraması riskidir. Grup'un kredi riski esas olarak ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakları ile banka mevduatlarından kaynaklanmaktadır.

TL	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Toplam
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
31.12.2023	1.902.086	159.192.721	1.135.000	4.395.158	112.275.468	278.900.433
31.12.2022	5.927.488	198.789.526	0	4.409.089	132.430.700	341.556.803
31.12.2021	1.253.883	162.878.693	0	4.578.536	44.996.644	213.707.756

Yabancı Para Riski

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup, finansal tablo dönemleri itibarıyla, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalabilir.

Grup, ABD Doları ve Euro para birimleri cinsinden kur riskine maruz kalabilir.

Yabancı Para Pozisyonu	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Döviz Varlıkları	9.617.596	15.826	1.584.904
Döviz Yükümlülükleri	0	4.289.531	874.613
Net Döviz Pozisyonu	9.617.596	-4.273.705	710.291
Kurlarda %10 Artış Olması Halinde Kara Etkisi	961.760	-427.371	71.029

Grup'un 2023 yıl sonu itibarıyla 710.291 TL tutarında net yabancı para varlık pozisyonu olması sebebiyle kurlarda düşüş olması halinde finansal tablolara sınırlı negatif etkisi olacaktır.

Faiz Oranı Riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişimler piyasadaki fiyatların değişmesine sebep olup dolayısıyla finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Grup, faiz oranı riskinden kaçınmak amacıyla finansal yükümlülüklerinin tamamını sabit faizli olarak kullanmaktadır.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret unvanı "Mopaş Marketçilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi"dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi	Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad. No:26 Pendik/İstanbul
Bağlı bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	24866-8
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	12.04.1996

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Süresi	Süresiz
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	12.04.1996

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki statüsü:	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat:	T.C. Kanunları
İhraççının kurulduğu ülke:	Türkiye Cumhuriyeti
Merkez adresi:	Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad. No:26 Pendik/İstanbul
İnternet adresi:	www.mopas.com.tr
Telefon:	0216 595 40 40

İhraççının Tabi Olduğu Mevzuat

Şirket, özel hukuk tüzel kişisi bir anonim şirket olması sebebiyle şirketlere ilişkin genel nitelikteki tüm düzenlemelere tabidir. Halka arz sonrası Şirket ayrıca SPK ve ilgili mevzuata tabi olacaktır. Anılan düzenlemeler haricinde temel faaliyet alanı perakende hizmeti olan Şirket'in faaliyet alanına yönelik "özel nitelikli" kanunların başta 6585 sayılı Perakende Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun, 5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu, 4733 sayılı Tütün, Tütün Mamulleri ve Alkol Piyasasının Düzenlenmesine Dair Kanun, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, 4724 sayılı Türk Medeni Kanunu, 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu olduğu değerlendirilmektedir. Şirket'in başlıca tabi olduğu mevzuatlar aşağıda listelendiği şekildedir:

Perakende Hizmetleri

14.01.2015 tarihli ve 6585 sayılı Perakende Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun, 29.01.2015 tarihli ve 29251 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Perakende ticaret mevzuatına uygun şekilde perakende işletmesinin açılma ve faaliyet gösterebilmelerine ilişkin öncelikli koşul, işyeri açma ve çalışma ruhsatının alınmasıdır. Kanun ile işyeri açılış ve kapanış süreçlerinin basitleştirilmesini sağlayacak Tek Kapı niteliğinde bir Perakende Bilgi Sistemi'nin ("PERBİS") kurulması öngörülmüş olup PERBİS sistemi kurulana kadar süreçlerin mevzuata uygun olarak yürütülmesi gerekliliği vurgulanmıştır. Kanuna bağlı olarak 29793 sayılı Resmi Gazete'de Perakende Ticarete Uygulanacak İlke ve Kurallar Hakkında Yönetmelik'te perakende ticarete uyulacak ilke ve kurallar düzenlenmiştir. Şirket, perakende faaliyetlerini mevzuatsal yükümlülüklerle uygun olarak yerine getirmektedir.

İşletme Kayıt Belgesi ve Gıda Faaliyetleri

5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu ("Gıda ve Yem Kanunu"); gıda ve yem güvenilirliğini, halk sağlığını, bitki ve hayvan sağlığını ve hayvan ıslahı ve refahını, tüketici menfaatleri ile çevrenin korunmasını da dikkate alarak korumak ve sağlamak amacıyla yürürlüğe girmiştir.

Gıda ve Yem Kanunu'na dayanılarak çıkarılan 17.12.2011 tarihli ve 28145 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik çerçevesinde, bu yönetmeliğin Ek-1'inde yer alan onaya tabi gıda işletmeleri faaliyete geçmeden önce şartlı onay belgesi, daha sonra onay belgesi almak zorundadırlar.

Bu kapsamda Şirket, faaliyette olan tüm mağazaları ve merkez deposu gıda işletme kayıt belgelerine haizdir.

Şirket'in merkez adresi için TR-34-K-193480 numaralı ve 17.05.2018 tarihli işletme kayıt belgesi bulunmaktadır.

Gıda ve Yem Kanunu'nun 23. ve 27. maddelerine dayanılarak hazırlanan Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği uyarınca gıda ile temas eden madde ve malzemeler için ilgili yatay ve dikey gıda kodeksi hükümlerine uyulması zorunludur. Şirket, Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği'ndeki esaslara uygun olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ayrıca, Gıda ve Yem Kanunu madde 24'e dayanılarak hazırlanan 16.04.2015 tarihli ve 29328 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çiğ Sütün Sözleşmeli Usulde Alım Satımına İlişkin Yönetmelik ile sanayiye arz edilen çiğ sütün alım ve satımının sözleşmeli usulde yapılması, üretici/üretici örgütü ve alıcı arasında uyulması gereken kuralların belirlenmesi, üretim ve pazarlamada sürdürülebilirliğin sağlanması, arz talep dengesinin oluşturulması ve çiğ süt üretiminde izlenebilirliğin sağlanması ile ilgili usul ve esaslar belirlenmektedir. Şirket çiğ sütün alım satımına ilişkin akdetmiş olduğu sözleşmelerde ilgili mevzuat hükümlerine uygun davranmaktadır.

Tütün Mamullerine İlişkin Faaliyetler

09.01.2002 tarih ve 24635 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 4733 sayılı Tütün, Tütün Mamulleri ve Alkol Piyasasının Düzenlenmesine Dair Kanun ("Tütün Kanunu") tütün, tütün mamulleri ve alkol piyasasının düzenlenmesine, tütün, tütün mamulleri ve alkolün Türkiye'de üretimine, iç ve dış alım ile satımına ilişkin usul ve esasları belirlemektedir.

Tütün Kanunu'na bağlı olarak çıkarılan 07.01.2011 tarih ve 27808 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Tütün Mamulleri ve Alkollü İçecekleri Satışına ve Sunumuna İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ("Tütün Yönetmeliği") uyarınca tütün ve alkol piyasası mevzuatına uygun şekilde, perakende işyerleri tütün satışını gerçekleştirebilmek için tütün mamulü perakende satış belgesi almak zorundadır. Satış belgesi alınmadan tütün mamulleri, makaron, yaprak sigara kağıdı, etil alkol, metanol veya alkollü içki satıcıları ya da açık içki satıcılarına Tütün Kanunu'nda; 2024 yılı için perakende satış gerçekleştirenlere 155.162,00 TL idari para cezası verilebileceği düzenlenmiştir. Şirket'in, 31.12.2023 tarihi itibarıyla faaliyetlerini yürütmekte olduğu mağazalar arasından 115 adet şubede tütün mamulü perakende satış belgesi bulunmakta olup, 5 adet şubede tütün mamulü satışı olmaması sebebiyle belge zorunluluğu da bulunmamaktadır. 2 adet şubede ise satış belgeleri için süreç devam etmektedir.

Ek olarak Tütün Yönetmeliği'nde satış belgelerinin alındığı veya süre uzatım işleminin yapıldığı tarihe bakılmaksızın, faaliyetine devam etmek isteyen satıcıların takip eden yılın Ocak ayı başından Mart ayı sonuna kadar süre uzatım işlemini yaptırmak zorunda olduğu düzenlenmiştir. Süresi içinde uzatımın yapılmaması halinde süre uzatım işleminin son gününden itibaren 30 gün sonra satış belgesinin geçerliliğini yitireceği düzenlenmiştir.

Bazı mağaza veya şubeler için tütün mamulü perakende satış belgesi alınmamış olmasının Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkilemeyeceği düşünülmektedir.

Elektronik Ticaret Faaliyetleri

05.11.2014 tarihli ve 29166 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun, elektronik ticarete ilişkin usul ve esasları belirlemektedir.

11.08.2017 tarih ve 30151 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Elektronik Ticaret Bilgi Sistemi ve Bildirim Yükümlülükleri Hakkında Tebliğ uyarınca kendilerine ait elektronik ticaret ortamında faaliyet gösteren hizmet sağlayıcıların ETBİS'e kaydolmakla yükümlü olduğu belirtilmiştir. T.C. Ticaret Bakanlığı'na bağlı "E-Ticaret Bilgi Platformu" adlı internet sitesinde Şirket'in ETBİS kaydı bulunmaktadır ve 17.04.2018 tarihinde www.mopas.com.tr adresi e-ticaret internet sitesi olarak, 15.11.2023 tarihinde Mopaş-Online Süpermarket ise mobil uygulama olarak doğrulanmıştır.

Sosyal Güvenlik Mevzuatı

Sosyal güvenlikle ilgili yasa ve düzenlemeler, temel olarak 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ("Sosyal Sigortalar Kanunu") ve bu kanun temel alınarak çıkarılan ikincil düzenlemelerden oluşmaktadır. Sosyal güvenlik mevzuatı, iş kazaları, meslek hastalıkları ve hastalık riskleri gibi durumlarda ekonomik açıdan korunmaya ihtiyaç duyan işçileri koruma amacı güder ve işverenlerin bu konudaki yükümlülüklerini düzenler. Şirket, işçi istihdamıyla ilgili olarak işveren pozisyonunda bulunduğundan, Sosyal Sigortalar Kanunu ve ikincil düzenlemelerde işverenlere getirilen yükümlülükleri uymakla yükümlüdür. Şirket, sigortalı çalışan istihdamına başladığı en geç tarihte, işyeri bildirgesini Sosyal Güvenlik Kurumu'na iletmekle yükümlüdür. Eğer Şirket'in kuruluşu ticaret sicil memurluklarına bildirilmişse, bu bildirim Sosyal Güvenlik Kurumu'na yapılmış kabul edilir ve ilgili taraflarca ayrıca işyeri bildirgesi düzenlemek gerekmez.

22.03.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı nezdinde muaccel hale gelmiş herhangi bir borcu bulunmamaktadır.

İş Yeri ve Çalışma Mevzuatları

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu: 30.06.2012 tarih ve 28339 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6361 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ("İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu") ve ilgili mevzuatı kapsamında işyerleri tehlike sınıflarına göre üç kategoride sınıflandırılmaktadır. Bunlar çok tehlikeli, tehlikeli ve az tehlikeli işyerleridir. 26.12.2012 tarih ve 28509 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği Ek-1

numaralı eki uyarınca bakkal ve marketlerde perakende ticaret faaliyetini yürüten işyerleri az tehlikeli sınıf işyeri nitelendirmesine tabidir. Seçkin Peynircilik ve Seçkin Seracılık, Ek-1 uyarınca tehlikeli sınıfta faaliyet göstermektedir. Şirket'in, Seçkin Peynircilik ve Seçkin Seracılık'ın İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu madde 6 uyarınca iş sağlığı güvenliği uzmanı ve işyeri hekimi görevlendirmesi gerekmekte olup bu yükümlülüğünü yerine getirmiştir.

Şirket, iş yeri hekimi ve iş sağlığı güvenliği uzmanı bulundurma yükümlülüğü kapsamında Mobil İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Danışmanlık Mühendislik ve Ticaret Ltd. Şti. ile 01.07.2023 tarihinde OSGB hizmet sözleşmesi akdetmiştir.

10.08.2005 tarihli ve 25902 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik ile iş faaliyetlerinin yürütülmesi sürecinde ortaya çıkabilecek biyolojik, kimyasal, fiziksel, ruhsal ve sosyal olası zararları minimuma indirilmesi amaçlanmaktadır.

Bu bağlamda, doğal kaynakların kirlenmesine yol açabilecek ya da insan sağlığını olumsuz etkileyebilecek potansiyele sahip işletmeler, gayrisihhi müessese olarak adlandırılır. Gayrisihhi müessese kategorisi, birinci, ikinci ve üçüncü sınıf olmak üzere üç farklı düzeye ayrılmıştır.

Birinci sınıf gayrisihhi müesseseler, konut ve insanların ikamet ettiği diğer yerlerden mutlaka uzakta bulunması gereken ve bu tür yerlerin huzurunu ve esenliğini etkileyebilecek işletmeleri kapsamaktadır. İkinci sınıf gayrisihhi müesseseler, çevrede ikamet eden insanların esenliği ve istirahati için olumlu koşullar sağlanması durumunda faaliyet gösterebilen işletmeleri ifade eder. Üçüncü sınıf gayrisihhi müessese ise konutların ve insan ikametüne mahsus diğer yerlerin yanında açılabilmesi için sıhhi nezarete tabi tutulması yeterli olan müesseseleri ifade etmektedir.

Söz konusu yönetmelik çerçevesinde, iş faaliyetlerinin yürütüldüğü mekanların insan sağlığı ve çevre üzerindeki etkileri göz önüne alınarak düzenlenmesi gerekmektedir. İkinci sınıf gayrisihhi müesseseler, çevrede ikamet eden insanların esenliği ve istirahati için olumlu koşullar sağlanması durumunda faaliyet gösterebilen işletmeleri ifade eder. Bu tür işletmelerin, gerekli mesleki niteliklere sahip yöneticiler tarafından idare edilmesi gerekmektedir. Yetkili idarelerden alınan işyeri açma ve çalışma ruhsatı olmadan iş yeri açmak veya çalıştırmak yasak olmakla beraber söz konusu yönetmeliğin 6. maddesi uyarınca işyeri açma ve çalışma ruhsatı olmadan faaliyet gösteren işletmelerin faaliyetleri durdurulabilecek ve çalıştırmalarına izin verilmeyecektir.

Şirket'in 120 adet şubesi için alınmış İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı bulunmaktadır. 2 adet mağazasının çeşitli sebeplerden dolayı işyeri açma ve çalışma ruhsatı bulunmamasıyla birlikte, aktif başvurular yapılmış olup söz konusu yerler bakımından ruhsat alım süreçleri devam etmektedir.

açından sakıncasız olduğunu ifade eder. “ÇED Gerekli Değildir” kararı verilen bir projede, beş yıl içerisinde öngörülemeyen bir sebep olmadan yatırıma başlanmazsa, bu karar geçerliliğini yitirir.

- Çevresel etki değerlendirmesi gereklidir kararı (“ÇED Gereklidir” kararı), ÇED Yönetmeliği’nin Ek-2 listesinde yer alan projelerin çevresel etkileri önceden incelenmiş ve çevresel etkilerin daha ayrıntılı bir şekilde analiz edilmesi gerektiğine kanaat getirildiğinde verilir. Bu karar, projenin çevresel etkilerinin daha ayrıntılı bir inceleme için Çevresel Etki Değerlendirmesi Raporu’nun hazırlanmasının gerektiğini belirtir.
- “ÇED Gereklidir” kararı, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından bir projeye verildiğinde, ilgili projenin ÇED Raporu’nun hazırlanması gerekmektedir. Bu ÇED Raporu, ÇED Yönetmeliği’nin eklerinde yer alan ilgili formata uygun bir şekilde oluşturulur ve daha sonra T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından oluşturulan ilgili komisyona sunulur.
- “ÇED Olumlu” kararı, ilgili komisyonun ÇED Raporu üzerine yaptığı değerlendirmeleri temel alarak verilir. Bu karar, projenin çevre üzerinde potansiyel olumsuz etkilerinin göz önünde bulundurulduğunda, alınacak önlemlerle ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara uygun olarak kabul edilebilir düzeylerde olduğunun belirlendiği durumlarda verilir. “ÇED Olumlu” kararı, projenin çevresel açıdan risk taşımadığını ifade eder. Bu kararla onaylanan bir projede, beş yıl içinde mücbir bir sebep olmadan yatırıma başlanmazsa, “ÇED Olumlu” kararın geçerliliğini yitirir.
- “ÇED Olumsuz” kararı, ÇED Raporu üzerine yapılan komisyon değerlendirmelerini esas alarak verilir. Bu karar, projenin çevre üzerinde olası olumsuz etkileri nedeniyle çevre açısından uygunsuz olduğunu ifade eder ve projenin gerçekleştirilmesinde sakınca olduğu sonucuna varıldığını belirtir.

Mevzuata göre, “ÇED Olumlu” veya “ÇED Gerekli Değildir” kararı alınmadığı sürece, ÇED Yönetmeliği kapsamındaki projeler için onay, izin, teşvik, yapı ve kullanım ruhsatı verilemez. Aynı şekilde, bu tür projeler için yatırıma başlanamaz ve ihale yapılamaz.

Eğer bir projeye “ÇED Olumlu” veya “ÇED Gerekli Değildir” kararı verilmiş ve bu projenin eşik değerini aşan kapasite artışı veya alan genişletmesi planlaması söz konusu ise, her bir kapasite artışının mevcut proje kapasitesi ile toplanması gerekmektedir. Bu toplam, Ek-1’de yer alan eşik değerini aştığında, Yönetmelik’in 8. maddesi uyarınca; Ek-2’de yer alan eşik değerini aştığında ise, Yönetmelik’in 16. maddesi kapsamında yeniden başvuru yapılması gerekmektedir.

Şirket, T.C. Manisa Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü’nden 28.06.2022 tarihinde jeotermal kaynak arama sondajı faaliyeti için görüş talebinde bulunmuştur. Görüşte idare; Söz konusu faaliyet için 03.11.2016 tarih ve E-2016948 sayılı ÇED Gerekli Değildir Belgesi bulunduğunu belirtmiştir. ÇED Yönetmeliği’nde “ÇED Gerekli Değildir” kararı verilen proje için 5 yıl içinde mücbir sebep bulunmaksızın yatırıma başlanmaması durumunda “ÇED Gerekli Değildir” kararının geçersiz sayılacağı düzenlenmiştir. Aynı görüş yazısında kararın alındığı

proje için yatırıma başlanmış olduğu ve daha önce verilen “ÇED Gerekli Değildir” kararının geçerli olduğuna karar verilmiştir.

Sıfır Atık

12.07.2019 tarihli ve 30829 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Sıfır Atık Yönetmeliği (“Sıfır Atık Yönetmeliği”), hem zorunlu sıfır atık sistemi kurma yükümlülüğü olan işletmeleri hem de gönüllü olarak sıfır atık sistemi kurmayı amaçlayan işletmeleri düzenlemektedir. Sıfır Atık Yönetmeliği Ek-1 uyarınca, OSB’lerde yer alan işletmelerin sıfır atık sistemine geçmesi gerekmektedir. Sıfır Atık Yönetmeliği hükümlerine aykırı davranışlar, ilgili aykırı fiilin niteliğine göre Çevre Kanunu, Büyükşehir Belediyesi Kanunu, Belediye Kanunu, Kabahatler Kanunu veya diğer ilgili mevzuat kapsamında belirlenen idari yaptırımlara tabi tutulur.

Şirket, sıfır atık sistemine uygun olarak; T.C. İstanbul Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen 20.02.2023 tarih ve TS/34/B2/19/6748 sayılı 20.02.3028 tarihine kadar geçerli olan Sıfır Atık Belgesi mevcuttur.

Karayolu Taşıma Mevzuatı

08.01.2018 tarihli ve 30295 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Karayolu Taşıma Yönetmeliği, temel olarak karayolu taşımacılık faaliyetlerini düzenlemek, taşımacılık faaliyetlerinde düzeni ve güvenliği sağlamak, taşıma işleriyle uğraşan gerçek ve tüzel kişilere ilişkin pazara giriş, mali yeterlilik gibi hususları düzenlemek amacıyla hazırlanmıştır. İlgili yönetmelik kapsamına giren taşımacılık, acentelik, taşıma işleri komisyonculuğu, taşıma işleri organizatörlüğü, nakliyat ambarı işletmeciliği, kargo işletmeciliği, lojistik işletmeciliği, dağıtım işletmeciliği, terminal işletmeciliği ve benzeri faaliyetlerde bulunacak gerçek ve tüzel kişilerin yürütecekleri faaliyetlere uygun olan yetki belgesini/belgelerini T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı’ndan almaları zorunludur.

Bu kapsamda Şirket’in 09.03.2022 veriliş tarihli T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı’ndan almış olduğu K2 yetki belgesi mevcut olup söz konusu belge 01.12.2027 tarihine kadar geçerlidir.

Tehlikeli Maddelerin Karayolunda Taşınmasına Dair Yönetmelik

08.06.2022 tarihli ve 31870 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Tehlikeli Maddelerin Karayoluyla Taşınması Hakkında Yönetmelik ile, Tehlikeli Malların Karayolu ile Uluslararası Taşımacılığına İlişkin Anlaşma’ya (“ADR”) göre tehlikeli maddelerin karayoluyla taşımacılığı alanında faaliyet gösteren; dolduran, paketleyen, yükleyen, gönderen, alıcı, boşaltan ve tank-konteyner/taşınabilir tank işletmecileri, bu faaliyet alanlarından biri veya birden fazlasıyla iştirak edildiği takdirde Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Bölge Müdürlüklerine başvurarak Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi (TMFB) alınması gerektiği düzenlenmiştir. TMFB’nin geçerlilik süresinin bitim tarihinin en az doksan gün öncesinden yenilenmesi için ilgili bölge müdürlüğüne başvuru yapılması gerekmektedir.

Yönetmelik'e uygun olarak Şirket alıcı, boşaltan, gönderen, taşımacı ve yükleyen olarak; 10.12.2019 tarihinde T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'ndan Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi almış olup söz konusu belge 10.12.2024 tarihine kadar geçerlidir.

Sanayi Sicil Mevzuatları

24.04.1957 tarihli ve 9593 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6948 sayılı Sanayi Sicil Kanunu uyarınca tüm sanayi işletmelerinin ilgili sicile kaydı ve sanayi işletme belgesi alması zorunludur. Sanayi sicil belgesi bulunmaksızın faaliyet gösteren sanayi tesislerine idari para cezası uygulanmaktadır. Şirket, faaliyet gösterdiği fabrikalara ilişkin olarak tescil yükümlülüğünü yerine getirmiş ve Seçkin Peynircilik'in peynir ve süt ürünleri üretimi faaliyetlerini yürüttüğü tesisi, Seçkin Peynircilik mülkiyetinde olan Tekirdağ İli Hayrabolu İlçesi İlyas Mahallesi F18D02A-4D Pafta, 580 Ada 6 Parselde bulunan Hayrabolu Organize Sanayi Bölgesi bünyesinde bulunmaktadır. Bu kapsamda, T.C. Tekirdağ İli Hayrabolu İlçesi Organize Sanayi Müdürlüğü'nden İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı temin edilmiştir.

Kapasite Raporu

6948 Sayılı Sanayi Sicil Kanunu, 5174 Sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu, TOBB Muamelat Yönetmeliği'nin 41. maddesi, 560 Sayılı Gıdaların Üretimi ve Tüketimi ve Denetlenmesine Dair KHK ve Yönetmelikleri, İthalat ve İhracat Yönetmelikleri ile birlikte 28.05.1975 tarih 15248 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7/9914 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca herhangi bir sanayi alanında faaliyet gösteren firmalar kapasite raporu düzenlemek zorundadır.

Bu doğrultuda, Şirket'in Yenimahalle-5 unvanlı et entegre tesisi için; Gebze Ticaret Odası tarafından onaylanan ve sona erme tarihi 02.10.2015 olan, 01.10.2012 tarihli ve 2012/134 belge numaralı kapasite raporu mevcuttur.

5686 Sayılı Jeotermal Kaynaklar ve Doğal Mineralli Sular Kanunu

03.06.2007 tarihli ve 26551 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5686 Sayılı Jeotermal Kaynaklar ve Doğal Mineralli Sular Kanunu jeotermal ve doğal mineralli su kaynaklarının etkin bir şekilde aranması, araştırılması, geliştirilmesi, üretilmesi, korunması, bu kaynaklar üzerinde hak sahibi olunması ve hakların devredilmesi, çevre ile uyumlu olarak ekonomik şekilde değerlendirilmesi ve terk edilmesi ile ilgili usul ve esasları düzenlenmektedir. Kanun kapsamında belirli bir alan da akışkanın üretilmesi ve değerlendirilmesi için projeye dayalı olarak işletme ruhsatı verileceği düzenlenmiştir.

İşletme ruhsatları sahipleri işletme faaliyetine geçmek için gerekli izinleri almakla yükümlü olup projede belirtilen süre içinde işletmeye geçilmemesi veya işletme ruhsatının iptal edilmesi durumunda teminatın irat kaydedileceği ve saha idare tarafından ihaleye çıkarılacağı düzenlenmiştir. 30 yıllık işletme ruhsatının süre sonunda talep edilmesi halinde onar yıllık dönemler ile süresinin uzatılacak ve bu durumun Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'ne ("MAPEG") bildirilecektir. Arama ve işletme faaliyet raporlarının süresi içerisinde idareye verilmemesi halinde, teminatı irat kaydedilerek iki aylık ek süre verilir ve teminat iki ay

içerisinde iki katına tamamlattırılır. Bu süre sonunda da faaliyet raporunun verilmemesi halinde arama ruhsatı iptal edilir ve MAPEG'e bildirilir.

Bu kapsamda 2A Enerji Üretim A.Ş., T.C. Manisa Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı'ndan 19.07.2010 alınma tarihli ve 19.07.2040 geçerlilik tarihli 213 ruhsat numaralı jeotermal kaynak işletme ruhsatını haizdir. Kiracı Şirket ile kiralayan 2A Enerji Üretim A.Ş., 213 nolu ruhsata bağlı jeotermal suyun kullanımına ilişkin olarak sözleşme akdetmiştir.

İnşaat ve Yapı Kullanma ile İlgili Mevzuatlar

3194 Sayılı İmar Kanunu

İmar Kanunu uyarınca inşa edilecek resmi ve özel bütün yapılar için belediyelerden veya valiliklerden yapı (inşaat) ruhsatı alınması gerekmektedir. Yapı ruhsatının alındığı tarihten itibaren iki yıl içinde inşaata başlanması ve beş yıl içinde tamamlanması gerektiği düzenlenmiştir. Ayrıca yapı ruhsatı mevcut olan kısımların kullanılabilmesi için de yapı kullanma izninin alınması gerektiği düzenlenmiştir.

Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu yapı ruhsatları ve yapı kullanma izin belgelerine aşağıda yer verilmiştir.

Malik	Taşınmaz	Yasal Belge	Tarih	No	Alan (m ²)	Veriliş Amacı	Açıklama
Mopaş	Ramazanoğlu Mahallesi Yıldırım Bayezit Cad. No:26 Pendik/İstanbul	Yapı Kullanma İzin Belgesi	11.02.2022	44	10.740,61	İsim Değişikliği	Ofis ve İşyeri
		Yapı Ruhsatı	23.03.2016	325	10.740,61	İsim Değişikliği	Ofis ve İşyeri
Mopaş	Manisa ili Salihli İlçesi Süleymaniye Köyü	Yapı Kullanma İzin Belgesi	24.03.2014	2014/25	1.224,5	Yeni Yapı	İdari İşler İçin Kullanılan Bina: 379,75 m ² / Soğuk Hava Deposu: 844,75 m ²
		Yapı Ruhsatı	21.03.2014	2014/50	440	Tadilat	Listede Yer Almayan Diğer Binalar: 440 m ²

Yapı Müteahhitlerinin Kayıtları ile Şantiye Şefleri ve Yetki Belgeli Ustalar Hakkında Yönetmelik

T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nca 3194 sayılı İmar Kanunu'nun 28, 42 ve 44. maddelerini değiştiren 5940 sayılı İmar Kanunu İle Bayındırlık ve İskan Bakanlığı'nın Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'a dayanılarak çıkartılan, 16.12.2010 tarih ve 27787 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Yapı Müteahhitlerinin Kayıtları İle Şantiye Şefleri ve Yetki Belgeli Ustalar Hakkında Yönetmelik" gereği inşaat ve tesisat işlerinde yapım taahhüdü üstlenen müteahhidin yetki belgesi numarası almaları zorunluluğu ve Yapı Müteahhitliği Bilgi Sistemi'ne ("YAMBİS") kayıt zorunluluğu getirilmiştir. Şirket, A sınıfı yapı müteahhiti olarak, 0034212579954021 yetki belge numarası ile YAMBİS'e kaydolmuştur.

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Tarih	Gelişme
1996	Şirket, "Mopaş İnşaat Gıda Otomotiv Dayanıklı Tüketim Malları İthalat İhracat Pazarlama Limited Şirketi" ticaret unvanı ile 12.04.1996 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek kurulmuştur. Şirket'in kuruluş sermayesi 1.500 TL'dir.
1996	12.04.1996 tarihinde Şirket'in merkez şubesi ve 2. şubesi İstanbul ili Kadıköy ilçesinde açılmıştır.
1997	20.05.1997 tarihinde Şirket'in 3. şubesi Kocaeli ili Gebze ilçesinde açılmıştır.
1998	Şirket'in kuruluşundan sonraki ilk sermaye artırımını 16.06.1998 tarihinde tescil edilmiş olup Şirket'in sermayesi, artırılan 12.725 TL'nin tamamı nakden taahhüt edilmek suretiyle 14.225 TL'ye yükseltilmiştir.
1999	08.04.1999 tarihinde Şirket'in 4. şubesi İstanbul ili Tuzla ilçesinde açılmıştır.
2000	17.12.1999 tarihinde Ak Mopaş Gıda Dayanıklı Tüketim Malları Tekstil Otomotiv İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. unvanlı şirket kuruluşu ile Bursa ilindeki ilk mağaza açılmıştır. Şirket müdürleri, Hacı Ferhat NARMAN ve Hüsnü AKIN ile Şirket ortakları Abdulmecit DEMİNER, Rifat AKIN, Zekeriya NARMAN'dır.
2000	10.06.2002 tarihinde Şirket'in 5. şubesi İstanbul ili Maltepe ilçesinde açılmıştır.
2001	Şirket'in ikinci sermaye artırımını 04.04.2001 tarihinde tescil edilmiş olup Şirket'in sermayesi, artırılan 185.775 TL'nin tamamı nakden taahhüt edilmek suretiyle 200.000 TL'ye yükseltilmiştir.
2001	Şirket'in "Mopaş İnşaat Gıda Otomotiv Dayanıklı Tüketim Malları İthalat İhracat Pazarlama Limited Şirketi" şeklindeki unvanı, 12.07.2001 tarihinde değiştirilerek "Mopaş İnşaat Gıda Otomotiv Dayanıklı Tüketim Malları Tekstil İthalat İhracat Pazarlama Limited Şirketi" olmuştur.
2001	Şirket'in üçüncü sermaye artırımını 31.12.2001 tarihinde tescil edilmiş olup Şirket'in sermayesi, artırılan 1.800.000 TL'nin tamamı nakden taahhüt edilerek 2.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.
2003	Şirket, 03.04.2003 tarihinde, İstanbul ili Pendik ilçesi Kurtköy'de 5.000 m ² lojistik merkez alanını kiralayarak şube sayısını artırmaya başlamıştır.
2005	Şirket 31.01.2005 tarihinde tescil edilen genel kurul kararı ile nevi değiştirerek limited şirketten anonim şirkete dönüşmüştür. Şirket'in ticaret unvanı "Mopaş Marketçilik Ticaret Anonim Şirketi" olmuştur. Bu işlem ile eş zamanlı olarak Şirket'in esas sermayesi dördüncü sermaye artırımını ile 10.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. Artırılan 8.000.000 TL'nin 6.904.216,820 TL'si nakden taahhüt edilmek suretiyle, geri kalanı ise iç kaynaklardan karşılanmıştır.
2006	09.08.2006 tarihinde, Şirket'in 30. şubesi İstanbul ili Ümraniye ilçesinde açılmıştır.

2006	10.08.2006 tarihinde, Şirket, mülkiyeti kendisine ait olan 13.000 m ² kapalı alana sahip şu anki merkez yönetim ve depo adresi olan Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad. No:26 Kurtköy, Pendik/İstanbul'a taşınmıştır.
2006	Şirket, 10.08.2006 tarihinde taşındığı yeni merkezi ile birlikte lojistik alt yapısı ve tüm yönetim birimlerini (satın alma, muhasebe, İK vs.) yeniden yapılandırmıştır.
2006	02.09.2006 tarihinde, Şirket ortakları tarafından, süt ürünleri üretimi ve satışı gerçekleştiren Seçkin Peynircilik Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Ltd. Şti. (yeni unvan: Seçkin Peynircilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.) hisselerinin tamamı Yüksel YÜCEBULUT ve Seçkin YÜCEBULUT'tan devralınmıştır.
2009	05.06.2009 tarihinde, İstanbul ve Kocaeli ilinde toplam 11 şube ile faaliyet gösteren "Akkar Ambalaj ve Paketleme Gıda İnşaat Sanayi Ticaret Ltd. Şti." şirketinden Akkar markasına sahip 11 adet mağaza Şirket tarafından devralınarak Şirket bünyesine katılmıştır.
2009	13.07.2009 tarihinde Şirket, 50. şubesine Kocaeli ili İzmit ilçesinde Bekirpaşa şubesi ile ulaşmıştır.
2010	19.03.2010 tarihinde, İstanbul ilinde faaliyet gösteren Kahveci Kardeşler Gıda Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'nin Barem markası ile hizmet veren 6 market şubesi Şirket tarafından devralınarak Şirket bünyesine katılmıştır.
2011	Şirket'in ticaret unvanı "Mopaş Marketcilik Ticaret Anonim Şirketi" iken 01.08.2011 tarihinde tescil edilen genel kurul kararı ile "Mopaş Marketcilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olmuştur.
2012	03.09.2012 tarihinde, Şirket'in taşınmaz ve tesis sahibi olduğu tarım yatırımı 72.000 m ² kapalı alan içerisinde jeotermal kaynaklı örtü altı topraksız modern seracılık işletmesi faaliyete geçmiştir.
2013	Şirket'in beşinci sermaye artırımını 18.07.2013 tarihinde tescil edilmiş olup Şirket'in sermayesi, artırılan 20.000.000 TL'nin 5.507.607,77 TL'si nakden taahhüt edilerek, geri kalanı ise iç kaynaklardan karşılanmak üzere 30.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.
2013	21.06.2013 tarihinde, Gimpaş Yaş Sebze ve Meyve Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin tamamı Şirket tarafından devralınarak bağlı ortaklık haline gelmiştir.
2013	20.12.2013 tarihinde, sera işletmesindeki üretim ve mamul adına, genel üretim standartları yanında "İyi Tarım Uygulamaları Sertifikası" alınmıştır.
2015	22.04.2015 tarihinde, Sera işletmesinde kullanılacak olan jeotermal ısı kaynağı sıcak su için 2A Enerji Üretim A.Ş. ile yeraltı kaynak suyu kullanım sözleşmesi imzalanmıştır.
2015	Şirket'in beşinci sermaye artırımını 28.12.2015 tarihinde tescil edilmiş olup Şirket'in sermayesi, artırılan 5.000.000 TL'nin tamamı olağanüstü yedeklerden karşılanmak üzere 35.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.
2015	31.12.2015 tarihinde, Şirket'in bağlı ortaklığı Gimpaş Yaş Sebze ve Meyve Sanayi ve Ticaret A.Ş., tüm aktif ve pasifleri ile aynen devrolunmak suretiyle tasfiyesiz Şirket ile birleşmiştir.
2016	2016 yılı içinde İstanbul ve Kocaeli illerinde toplam 21 yeni şube açılmıştır.
2018	09.05.2018 tarihinde, dijital ve teknoloji alt yatırımı ile Microsoft Türkiye ve SAP Türkiye çözüm ortaklığında "Mopaş Online" lansmanı yapılarak e-ticaret faaliyetlerine başlamıştır.
2018	Şirket'in taşınmaz ve tesis sahibi olduğu tarım yatırımı 72.000 m ² kapalı alan sera işletmesi, 27.07.2018 tarihinde, Murat NARMAN ve Bedrettin DEMİNER ortaklığında kurulan Seçkin Seracılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye işletilmek üzere kiralanmıştır.
2019	15.08.2019 tarihinde Şirket, 22 şubesinde e-ticaret faaliyetleri kapsamında " www.mopas.com.tr " portalı üzerinden randevulu teslimat sürecini başlatmıştır.
2021	15.01.2021 tarihinde, "Mopaş Online" faaliyeti kapsamında Trendyol, Getir ve Hepsiburada uygulamaları üzerinde hızlı teslimat sistemi aktif hale gelmiştir.

Maddi Duran Varlıklar – Alımlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Araziler ve Arsalar	0	0	7.143.643
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	0	0	93.803.860
Binalar	0	0	4.376.697
Tesis, Makine ve Cihazlar	724.733	0	892.157
Taşıtlar	19.000.174	13.651.578	7.019.808
Demirbaşlar	27.926.030	46.472.912	40.246.688
Özel Maliyetler	2.759.242	14.368.066	23.708.621
Yapılmakta Olan Yatırımlar	22.092.802	961.393	9.634.478
Toplam	72.502.963	75.453.949	186.825.952

Araziler ve Arsalar

Grubun aktifinde yer alan arsa ve araziler, Grubun marketcilik faaliyetlerini yürütmesi amacıyla farklı bölgelerde satın aldığı fabrika arazisi, sera arazisi ve şube arazilerinden oluşmaktadır. Grup, söz konusu arsa ve arazilerini özkaynakları ile finanse etmiştir.

Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri

Grubun aktifinde yer alan, yer altı ve yer üstü düzenleri Grubun seracılık faaliyetlerini yürütmesi amacıyla Manisa ili Salihli ilçesinde kurmuş olduğu seracılık yatırımı olup bir kısmı tarım kredileri, geri kalan kısmı da özkaynaklarla finanse edilmiştir.

Binalar

Grubun aktifinde yer alan binalar, Grubun marketcilik faaliyetlerini yürütmesi amacıyla kullanmakta olduğu merkez yönetim binası, peynircilik faaliyetlerini yürütmek amacıyla kullanmakta olduğu Tekirdağ ili Hayrabolu ilçesinde yer alan fabrika binası, seracılık faaliyetlerini yürütmek amacıyla kullanmakta olduğu Manisa ili Salihli ilçesinde inşaa ettiği seralar ve farklı bölgelerde yer alan şube binalarından oluşmaktadır. Grup, binalarını özkaynakları ile finanse etmiştir.

Tesis, Makine ve Cihazlar

Peynircilik ve seracılık faaliyetlerinin yürütüldüğü, makine ve cihazlardan oluşmakta olup özkaynaklarla finanse edilmiştir.

Taşıtlar

Grubun operasyonel faaliyetlerinde kullandığı kamyon, kamyonet, servis aracı, traktör ve binek araçlardan oluşmakta olup ağırlıklı olarak özkaynaklarla olmak üzere bir kısmı da taşıt kredileriyle finanse edilmiştir.

Demirbaşlar

Grubun faaliyetlerinin yürütülmesinde kullanılan her türlü, büro, masa, koltuk, dolap, mobilya, bilgisayar, market dolabı ile rafları ve diğer ekipmanlardan oluşmakta olup özkaynakla finanse edilmiştir.

Planlanan yeni mağaza yatırımları; Aydınli-2, Çengelköy-2 ve Şerifali-2 olarak açılacak yeni mağazaların kira sözleşmeleri tamamlanmış olup 2024 yılının 2. çeyreği sonuna kadar toplam 32.000.000 TL yatırım tutarı planlanmaktadır.

Yatırımın Türü	Yatırıma Başlama Tarihi	Planlanan Yatırım Tutarı (TL)	Tamamlanan Yatırım Tutarı (TL, 31.12.2023 Tarihi İtibarıyla)	Tamamlanma Derecesi	Finansman Şekli
GES	15.01.2023	150.000.000	2.000.000	%1,3	Özkaynak, Halka Arz Geliri
Aydınli-2 Mağazası	06.02.2024	11.000.000	0	0	Özkaynak
Çengelköy-2 Mağazası	20.01.2024	8.500.000	0	0	Özkaynak
Şerifali-2 Mağazası	08.03.2024	12.500.000	0	0	Özkaynak

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket'in sermaye artırımını yoluyla ihraç edeceği 40.650.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmının;

- %40 ila %45'inin yeni mağaza yatırımlarında,
- %15 ila %20'sinin güneş enerjisi santrali yatırımlarında,
- %15'inin tarımsal yatırımlarda,
- %15'inin işletme sermayesinin güçlendirilmesinde,
- %10'unun e-ticaret ve teknoloji yatırımlarında kullanılmasına,
- İhtiyaç duyulması halinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %10 kadar geçiş yapılabilmesine karar verilmiştir.

1. Yeni Mağaza Yatırımları

Şirket, halka arzdan elde edeceği net gelirin %40 ila %45'lik kısmını, yeni mağazalar açma stratejisi çerçevesinde kullanmayı planlamaktadır. Halka arzdan sağlanan kaynak ile yeni mağaza yatırımları için gerekli sermaye temin edilerek, Şirket'in organik büyümesi yanında diğer sektör oyuncularının veya mağazalarının bünyeye katılarak inorganik şekilde büyümek hedeflenmektedir. Bu strateji, gelir artışı başta olmak üzere Şirket'in pazar ağını genişletmeyi, müşteri tabanını artırmayı ve marka bilinirliğini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

2. Güneş Enerjisi Santrali Yatırımları

Enerji maliyetleri, Şirket'in maliyetleri içinde önemli bir yere sahiptir. Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Rapor tarihi itibarıyla Şirket, faaliyetleri çerçevesinde harcamış olduğu enerji tüketiminin %15'ine karşılık gelen toplam 2,5 MW'lık kısmını, bağlı ortaklıkları olan Kent Ges Enerji ve İnşaat Ltd. Şti. ile Sarı Enerji ve İnşaat Ltd. Şti.'nin mülk ve işletme sahibi oldukları güneş enerjisi santralleri üzerinden karşılamak adına yatırımları tamamlamıştır. Şirket, halka arzdan elde edeceği net gelirin %15 ila %20'lik kısmını, 33 yıllığına arsa kiralamasını yaptığı ve çağrı mektubu onaylanan Tokat ili Niksar ilçesinde lisanssız güneş enerjisi santralının kurulması için kullanmayı planlamaktadır. Bu yatırım stratejisi, Şirket'in sürdürülebilir ve çevre dostu enerji kaynaklarına olan bağlılığını göstermekte olup Şirket'in enerji maliyetlerinin

Bununla birlikte halka arzdan elde edilecek kaynağın belirtilen kullanım alanlarında kullanımına kadar geçen süre zarfında; söz konusu kaynağın, başta (TL) mevduat/katılma hesabı olmak üzere çeşitli finansal enstrümanlarda değerlendirilmesi ve bu kapsamda nemalandırılarak Şirket'e katkı sağlanması planlanmaktadır.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi: Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla faydalandığı diğer destek ve teşviklere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Teşvik Gelirleri (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu doğrultusunda Sigorta Primi İşveren Hissesi Teşviki	5.176.916	8.941.717	22.056.160
5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu Doğrultusunda Asgari Ücret Desteği	1.635.282	910.446	9.608.349
3308 Sayılı Mesleki Eğitim Kanunu Doğrultusunda Sağlanan Stajyer Ücret Desteği	4.861.682	9.163.999	14.407.104
4857 Sayılı İş Kanunu Doğrultusunda Engelli Sigortalı İstihdamına İlişkin İşveren Hissesi Prim Teşviği	213.693	366.676	653.237
7103 Sayılı Vergi Kanunları ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Doğrultusunda Yeni Nesil İmalat ve Bilişim Desteği	3.735.939	5.343.031	0
6111 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Doğrultusunda İlave İstihdam Teşviği	787.945	1.372.043	5.896.577
3294 Sayılı Sosyal Yardım Alanların İstihdamı Halinde Uygulanan İstihdam Teşviki	6.875	29.515	232.105
15510 EYT Kapsamında Emekli Olan Çalışanları Tekrar İşe Alınması Teşviki	0	0	1.424.414
6645 Sayılı İşbaşı Eğitim Programı İstihdam Teşviki	739	0	0
7256 Sayılı İlave İstihdam Teşviki	2.219.093	0	0
Toplam	18.638.164	26.127.427	54.277.946

5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu doğrultusunda Sigorta Primi İşveren Hissesi Teşviki

İşveren üzerindeki mali yüklerin hafifletilmesi, işsizlikle mücadele etmek, istihdamın artırılması ve kayıt dışı istihdamın önüne geçilmesi amacıyla düzenlenen SGK teşvikleri, işverenler için oldukça önemli bir yer tutmakta olup Şirket de 5510 sayılı kanun uyarınca SGK prim teşvikinden faydalanmaktadır.

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun 4. maddesinin a bendi kapsamındaki sigortalıları çalıştıran özel sektör işverenlerinin, malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin beş puanlık kısmına isabet eden tutar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından karşılanmaktadır. İşveren hissesine ait primlerin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından karşılanabilmesi için, işverenlerin çalıştırdıkları sigortalılarla ilgili olarak bu Kanun uyarınca aylık prim ve hizmet belgelerinin yasal süresi içerisinde Sosyal

Güvenlik Kurumu'na vermeleri, sigortalıların tamamına ait sigorta primlerinin sigortalı hissesine isabet eden tutarı ile T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından karşılanmayan işveren hissesine ait tutarı yasal süresinde ödemeleri, Sosyal Güvenlik Kurumu'na prim, idari para cezası ve bunlara ilişkin gecikme cezası ve gecikme zammı borcu bulunmaması şarttır.

5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu Doğrultusunda Asgari Ücret Desteği

İstihdamı desteklemek amacıyla iş gücü maliyetlerini azaltmak üzere; işverenlere, ödeyecekleri sigorta priminden mahsup edilerek, günlük ilgili kanunda belirtilen tutarlarda destek sağlanmaktadır.

3308 Sayılı Mesleki Eğitim Kanunu Doğrultusunda Sağlanan Stajyer Ücret Desteği

3308 Sayılı Mesleki Eğitim Kanunu'na göre işletmelerde mesleki eğitim gören öğrencilerin ücretlerinin bir kısmının işsizlik sigortası fonundan karşılanmasına ilişkin usul ve esasları kapsamında staj yapan ve ücret alan öğrencilerin işyerlerine "işletmede yirmiden az personel çalışıyor ise asgari ücretin net tutarının %30'unun üçte ikisi, yirmi ve üzeri personel çalışıyor ise asgari ücretin net tutarının %30'unun üçte biri" devlet katkısı olarak yatırılmaktadır. Öğrenci, işletmeden ücret almıyorsa devlet teşviki ödemesi yapılmamaktadır.

4857 Sayılı İş Kanunu Doğrultusunda Engelli Sigortalı İstihdamına İlişkin İşveren Hissesi Prim Teşviği

857 sayılı İş Kanunu'nun 30. maddesine göre işverenler, elli veya daha fazla işçi çalıştırdıkları özel sektör işyerlerinde yüzde üç engelli işçiyi meslek, beden ve ruhi durumlarına uygun işlerde çalıştırmakla yükümlüdürler.

İşverenler çalıştırmakla yükümlü oldukları işçileri, Türkiye İş Kurumu aracılığı ile sağlarlar. Bu kapsamda çalıştırılacak işçilerin nitelikleri, hangi işlerde çalıştırılabilecekleri, bunların işyerlerinde genel hükümler dışında bağlı olacakları özel çalışma ile mesleğe yönltilmeleri, mesleki yönden işverence nasıl işe alınacakları, T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı'nın görüşü alınarak T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nca çıkarılacak yönetmelikle düzenlenir. Özel sektör işverenlerince bu madde kapsamında çalıştırılan 17.07.1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'na tabi engelli sigortalıların ilgili kanun maddeleriyle belirlenen prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigorta primine ait işveren hisselerinin tamamı T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca karşılanır.

İşveren hissesine ait primlerin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca karşılanabilmesi için işverenlerin çalıştırdıkları sigortalılarla ilgili olarak 506 sayılı Kanun uyarınca aylık prim ve hizmet belgelerinin yasal süresi içerisinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na verilmesi ve sigortalıların tamamına ait sigorta primlerinin sigortalı hissesine isabet eden tutarı ile T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca karşılanmayan işveren hissesine ait tutarın ödenmiş olması şarttır. Bu fıkra göre işveren tarafından ödenmesi gereken primlerin geç ödenmesi halinde, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca Sosyal Güvenlik Kurumu'na yapılacak ödemenin

gecikmesinden kaynaklanan gecikme zammı, işverenden tahsil edilir. Şirket bünyesinde engelli personel istihdam etmekte olup ilgili prim teşvikinden faydalanmaktadır.

7103 Sayılı Vergi Kanunları ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Doğrultusunda Yeni Nesil İmalat ve Bilişim Desteği

7103 sayılı Vergi Kanunları ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 42. maddesi ile 4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu'na Geçici 19. madde eklenmiştir. Geçici 19. maddeye göre, ilgili kanunda belirtilen işsizler arasından 01.01.2018 ila 31.12.2020 tarihleri arasında özel sektör işverenlerince 5510 sayılı Kanun'un 4'üncü maddesinin 1'inci fıkrasının (a) bendi kapsamında işe alınanların; ilgili kanunda belirtilen kıstaslara uygun olmaları kaydıyla, işyerinin imalat veya bilişim sektöründe faaliyet göstermesi halinde ilgili döneme ait günlük brüt asgarî ücretin sigortalının prim ödeme gün sayısı ile çarpımı sonucu bulunacak tutarı geçmemek üzere, sigortalının 5510 sayılı Kanun'un 82'nci maddesi uyarınca belirlenen prime esas kazançları üzerinden hesaplanan sigortalı ve işveren hissesi primlerinin tamamı tutarında; işyerinin diğer sektörlerde faaliyet göstermesi halinde sigortalının 5510 sayılı Kanun'un 82'nci maddesi uyarınca belirlenen prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigortalı ve işveren hissesi primlerinin tamamı tutarında, her ay bu işverenlerin Sosyal Güvenlik Kurumu'na ödeyecekleri tüm primlerden mahsup edilmek suretiyle işverene prim desteği sağlanır ve destek tutarı Fon'dan karşılanır.

6111 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Doğrultusunda İlave İstihdam Teşviği

Kadınların ve gençlerin işgücüne katılımını ve istihdamını artırmak, yeni istihdam yaratılmasını teşvik etmek, mesleki ve teknik eğitimi özendirmek, kalite ve etkinliğini artırmak amacıyla prim teşviki 13.02.2011 tarihinde kabul edilen 6111 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 74. maddesi ile 4447 sayılı Kanuna eklenen geçici 10. madde ile yeniden düzenlenmiştir. Söz konusu maddeye göre; 31.12.2015 tarihine kadar işe alınan her bir sigortalı için geçerli olmak üzere, bu maddenin yürürlük tarihinden itibaren özel sektör işverenlerince işe alınan ve fiilen çalıştırılanların; işe alındıkları tarihten önceki altı aya ilişkin Sosyal Güvenlik Kurumu'na verilen prim ve hizmet belgelerinde kayıtlı sigortalılar dışında olmaları, aynı döneme ilişkin işe alındıkları işyerinden bildirilen prim ve hizmet belgelerindeki sigortalı sayısının ortalamasına ilave olmaları ve aynı maddede belirtilen diğer koşulları da sağlamaları kaydıyla, 5510 sayılı Kanununun 81'inci maddesinde sayılan ve 82'nci maddesi uyarınca belirlenen prime esas kazançları üzerinden hesaplanan sigorta primlerinin işveren hisselerine ait tutarı, işe alındıkları tarihten itibaren İşsizlik Sigortası Fonu'ndan karşılanır.

3294 Sayılı Sosyal Yardım Alanların İstihdamı Halinde Uygulanan İstihdam Teşviki

Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Fonu Kurulu tarafından belirlenen nakdi düzenli sosyal yardımlardan işe başladığı tarihten önceki son bir yıl içerisinde en az bir defa yararlanmış

olanların ikamet ettiği hanede 5510 sayılı Kanun'un 60'ncü maddesinin birinci fıkrasının (c) bendinin (1) numaralı alt bendi kapsamında bulunanlardan çalışabilir durumda olanlar, T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından bütünlük sosyal yardım sistemi üzerinden Türkiye İş Kurumu sistemine kaydedilir. Bu kişiler Türkiye İş Kurumu tarafından mesleki eğitime veya diğer aktif iş gücü programlarına tabi tutulur. Mesleki eğitimi veya aktif iş gücü programlarını ya da Türkiye İş Kurumu tarafından teklif edilen işi üçüncü kez kabul etmeyenlerin Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Fonu Kurulu tarafından belirlenen nakdi düzenli sosyal yardımları, durumun bütünlük sosyal yardım sistemi üzerinden Türkiye İş Kurumu veri tabanından tespit edilmesini takip eden ay başından itibaren bir yıl süreyle kesilir. Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı'na karşılanan prim tutarları, gelir ve kurumlar vergisi uygulamalarında gider veya maliyet unsuru olarak dikkate alınmaz.

15510 EYT Kapsamında Emekli Olan Çalışanları Tekrar İşe Alınması Teşviki

Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı tarafından yayımlanan 14.04.2023 tarih ve 2023/19 sayılı genelge ile EYT kapsamında emekli olarak çalışanlar için uygulanacak olan 5 puanlık sigorta prim teşvikinin usul ve esasları açıklanmıştır. Buna göre, 5510 sayılı Kanun'un geçici 95. maddesinin 2'nci fıkrasında yer alan bu indirimden yararlanabilmek için; a-03.03.2023 tarihi ve sonrasında yaşlılık veya emekli aylığı talebi nedeniyle sigortalının işten ayrılış bildirgesinin verilmesi ve sigortalının işten ayrılış tarihini takip eden 30 gün içerisinde aynı iş yerinden sosyal güvenlik destek primine tabi çalışmaya başlaması, b-Sigortalının 03.03.2023 tarihi ve sonrasında yaşlılık veya emekli aylığı talebinde bulunması ve bu talebe istinaden sigortalıya 5510 sayılı Kanun'un geçici 95. maddesi kapsamında ilk defa yaşlılık veya emekli aylığı bağlanması, c-İş yerinin özel sektör işverenine ait olması, d-Aylık prim ve hizmet belgesinin/muhtasar ve prim hizmet beyannamesinin yasal süresi içinde verilmesi, e-Tahakkuk eden primlerin yasal süresi içinde ödenmesi, f-İşverenin Türkiye geneli yasal ödeme süresi geçmiş sigorta primi, işsizlik sigortası primi, idari para cezası ile bunlara ilişkin gecikme cezası ve gecikme zammı borçlarının bulunmaması, g-Çalıştırdığı kişileri sigortalı olarak bildirmedigi veya bildirdiği sigortalıları fiilen çalıştırmadığı yönünde herhangi bir tespitin bulunmaması, şartlarının birlikte gerçekleşmesi gerekmektedir.

6645 Sayılı İşbaşı Eğitim Programı İstihdam Teşviki

İŞKUR'un organize ettiği ve Sosyal Güvenlik Kurumu'nun 2016-1 Sayılı Genelgesi ile açıklanan 6645 Sayılı İşbaşı Eğitim Teşviki; İŞKUR'un işverenleri işçi almaya teşvik etmesi adına uygulanmaktadır. İşverenlerin belirli koşullar çerçevesinde işe aldıkları çalışanların sigortası İŞKUR tarafından ödenir. 4857 sayılı İş Kanunu ve 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 4. maddesinin 1'inci fıkrasının (a) bendine tabi olarak en az 2 çalışanı bulunan ve kuruma kayıtlı işverenler, dernekler, vakıflar, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, meslek birlikleri, sendikalar, ticaret ve sanayi odaları, noterler vb. programdan yararlanmaktadır. İşbaşı Eğitim Programına katılan kişileri istihdam edilen işverenlerin sigorta primi işveren payı, imalat sektöründe 42 ay, diğer sektörlerde ise 30 ay süresince İşsizlik Fonu'ndan karşılanmaktadır.

Şirket, operasyonları kapsamında 1 genel müdürlük ve 1 merkez depoya ek olarak 3 adet dağıtım merkezine sahiptir. Bu dağıtım merkezleri toplamda 26.000 m²'lik bir depo alanını içermektedir.



Genel Müdürlük	Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad. No:26 Pendik/İstanbul
Merkez Depo	Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad. No:26 Pendik/İstanbul
Orhanlı Depo	Orta Mah. Cengizhan Cad. No:3a İç Kapı No:1 Tuzla/İstanbul
Sultanbeyli Hal	Battalgazi Mah. Kubbe Cad. No:1/3 Sultanbeyli/İstanbul
Sahilkent	Sahilkent Mah. Hal Cad. No:86/5b/49 Finike/Antalya

Ayrıca, ticari hacimde önemli bir yer tutan ana kategori, sebze-meyve operasyonları için Antalya ili Serik ilçesi ile Bursa ili Yenişehir ilçesinde ürün tedarik depoları bulunmaktadır.

Bir diğer ana kategori olan kırmızı-beyaz et ürünlerinin fire oranlarını azaltmak ve et operasyonlarını daha verimli bir şekilde yürütmek amacıyla, uzman kasaplar tarafından tek bir noktada bölme, ayıklama ve parçalama işlemleri gerçekleştirilmektedir. Şirket'in işletmecisi olduğu 1.250 m² kapalı alanda entegre et işleme tesisinde, büyükbaş ve küçükbaş hayvan karkasları parçalanarak satışa hazır hale getirilmektedir ve şubelere sevki gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in kendi bünyesinde ve bağlı ortaklıkları üzerinden yürütmüş olduğu üretim faaliyetleri kapsamında, Manisa İli Salihli ilçesinde 137.000 m² kapalı alan topraksız jeotermal kaynaklı örtü altı modern seracılık tesisi ve Tekirdağ ili Hayrabolu ilçesi OSB'de 6.023 m² kapalı alana sahip süt işleme tesisi bulunmaktadır.

Şirket operasyonları sebebiyle tüketilen enerjinin, kendi bünyesinde ve bağlı ortaklıkları üzerinden üretilmesi adına Tokat İli Artova ilçesinde toplam 2,5 MW güneş enerjisi santrali tesisi yatırımı tamamlanmış olup kesin kabul anlaşması yapılmak için idari süreç devam

etmektedir. Tokat ili Niksar ilçesinde ise 5,03 MW güneş enerjisi santrali kurulmak üzere çağrı mektubu onaylanmış olup bu tesisin tüm yatırımları tamamlanarak 2024 yılı içerisinde faaliyete alınması planlanmaktadır.

A. Ürün Yelpazesi ve Tedarik Yönetimi

Şirket, mevcut faaliyet gösteren veya gelecekte açmayı planladığı mağazalarında sürdürülebilir karlılığı sağlamak ve müşterilerin kalite algısını en üst düzeyde tutmak amacıyla, mağaza lokasyonlarını belirlemesinin yanında, aynı zamanda özellikle hedef müşteri profilini de dikkate almaktadır. Bu strateji, Şirket için önemli bir yönlendirici unsur teşkil etmektedir. Nitekim Şirket, gelir düzeyi, eğitim seviyesi, meslek ve diğer sosyal ve ekonomik özelliklere göre belirlenen sosyo-ekonomik gruplar içerisinde çoğunlukla yüksek ve orta gelire sahip A, B ve C grubu müşteri kesimine hitap etmekle birlikte tüm müşteri profillerine hizmet vermektedir. Bu seçici yaklaşım, Şirket'in kaliteli ve değeri yüksek ürün yelpazesini zengin bir çeşitlilikle sunmasını mümkün kılmaktadır. Bu stratejik odaklanmanın ötesinde Şirket, aynı zamanda pazarlama planlarını da bu belirlenmiş müşteri gruplarına göre şekillendirmektedir. Böylece Şirket, hedef kitlesinin ilgi alanlarına daha uygun ve etkili bir şekilde hitap edebilmektedir.

Şirket, müşterilerinin kaliteli ve marka değeri yüksek ürünleri tercih etmesine yanıt olarak, mağazalarında düşük kaliteli özel markalı ürünler yerine Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen yerli ve yabancı markalarının ürünlerini satışa sunmaktadır. Bu çerçevede, satış kanallarında Ülker, Eti, Pınar, Süttaş, Çaykur, Kızılay, Nestle, Mondelez, Ferrero, Danone, Kenton, Lipton, Dr. Oetker, Kraft Heinz, Johnson & Johnson, Kellogg's, Coca Cola, Red Bull, Starbucks, Cappy, Doğuş, Unilever, Procter & Gamble, Henkel, Hayat Kimya ve Seyidoğlu gibi tanınmış markaların gıda, kozmetik ve temizlik ürünleri bulunmaktadır.



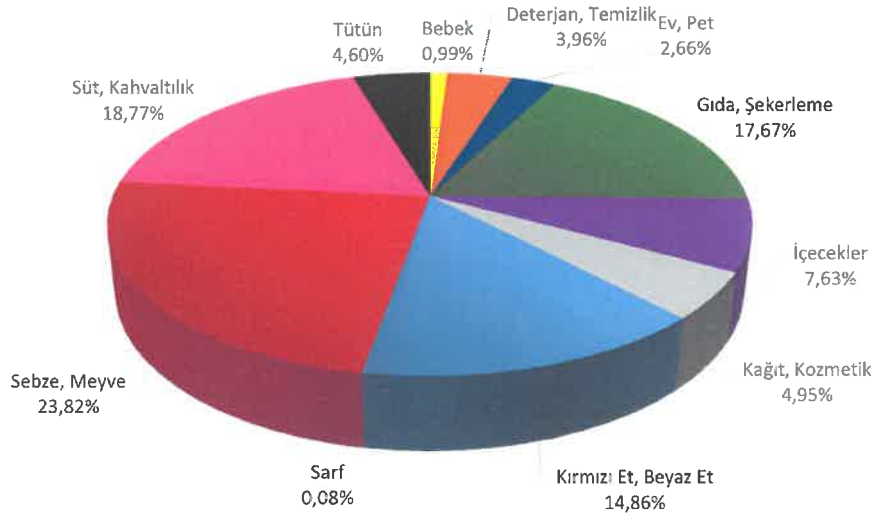


Şirket'in şube içi görselleri

Şirket, müşterilerine taze ürünlerden ambalajlı gıda ürünlerine, içecek, temizlik, kozmetik, tütün mamullerine kadar çeşitlenen geniş bir ürün portföyü ile hizmet vermektedir. 18.840 stok kaleminden oluşan bu ürün yelpazesinde, günlük tüketimden özel gün ihtiyaçlarına kadar her an her müşterinin talebini karşılayacak seçenekler bulunmaktadır. Şirket'in ürünleri 10 ana kategoride satılmakta olup mağazacılık faaliyetleri kapsamında net satışların söz konusu ana ürün kategorileri bazında kırılımı aşağıdaki gibidir:

Ana Ürün Kategorileri Bazında Net Satışlar (TL)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)	2023	Pay (%)
Sebze, Meyve	1.140.426.491	23,7	1.402.933.921	23,9	1.852.564.352	23,8
Süt, Kahvaltılık	901.244.683	18,7	1.169.071.399	19,9	1.459.748.489	18,8
Gıda, Şekerleme	908.962.759	18,9	1.110.365.533	18,9	1.374.159.606	17,7
Kırmızı Et, Beyaz Et	499.270.639	10,4	625.960.758	10,6	1.155.559.337	14,9
İçecekler	379.256.416	7,9	506.828.053	8,6	593.405.615	7,6
Kağıt, Kozmetik	262.214.513	5,4	318.251.565	5,4	384.566.000	4,9
Tütün	287.160.920	6,0	277.898.137	4,7	357.431.763	4,6
Deterjan, Temizlik	237.247.414	4,9	252.756.128	4,3	308.148.020	4,0
Ev, Pet	131.854.487	2,7	144.549.659	2,5	207.192.482	2,7
Bebek	58.354.917	1,2	64.320.218	1,1	77.326.987	1,0
Diğer	9.437.116	0,2	6.420.777	0,1	6.539.178	0,1
Toplam	4.815.430.355	100,0	5.879.356.148	100,0	7.776.641.829	100,0

2023 Net Satış



yürütmektedir. Bu entegre yaklaşım, tedarik zincirindeki verimliliği artırırken, Şirket'in mağazalarına hızlı ve düzenli ürün akışını sağlamaktadır.

Şirket, bilgi teknolojisi altyapılarından Enterprise Resource Planning (ERP) yani Kurumsal Kaynak Planlaması sisteminde Mikro Yazılım; depo yönetim ve lojistik sisteminde Sempa (CMD Teknoloji Danışmanlık Şirketi); mağaza-merkez depo, mağaza-tedarikçi, merkez depo-tedarikçi nezdinde ürün sipariş süreçlerinin kontrol ve takibi için Solvoyo Yazılım altyapısı ile talep tahmin ve otomatik sipariş oluşturma hizmeti sağlanmaktadır. Bu sayede Şirket, envanter yönetimi, ürün stok kontrolü, devir hızı, mağaza ve merkez depodan sipariş ile satış işlemlerinin otomatik kontrolünü sağlayan çözümlere sahip bilgi teknolojileri altyapısına sahiptir. Şirket, tedarik zinciri yönetiminde teknolojik yenilikler ve dijital çözümleri etkin bir şekilde kullanmakta, süreçleri otomatize etmekte ve veri analitiği yardımıyla tedarik zincirindeki fırsatları ve riskleri daha iyi tespit etmektedir. Bu sistemler, tedarik süreçlerinin optimizasyonunu iyileştirmekte ve mağazaların pazar trendlerine daha çabuk uyum sağlamasını mümkün kılmaktadır.

Şirket'in mağazalarında satışa sunulan ürünlerin hasılat bazında yaklaşık %70'i, kendi depo ve et işleme tesislerinden tedarik edilmektedir. Bu tedarik zinciri, özellikle uzun raf ömrüne sahip ve dayanıklı ürün gruplarını kapsar. Bu ürün grupları arasında kağıt, kozmetik, deterjan, temizlik ürünleri, ev ve pet ürünleri ile paketli ve uzun ömürlü gıda ürünleri, kırmızı et ürünleri gibi çeşitler yer almaktadır. Bu ürünler, depo tedarik sistemi sayesinde verimli bir şekilde yönetilir ve stoklanır. Bu da stok maliyetlerini optimize etme ve ürünlerin sürekli olarak mağazalarda bulunmasını sağlama açısından avantaj oluşturmaktadır.

Diğer taraftan, mağazalarda satılan ürünlerin hasılat bazında yaklaşık %30'luk kısmını oluşturan, günlük tüketim için uygun ve taze şekilde tüketilmesi tercih edilen ürünler ise atıştırmalık ürünler, beyaz et, yumurta, süt ürünleri ve kahvaltılık çeşitleri gibi kategorilerde yoğunlaşmaktadır. Bu tür ürünler, tedarikçi firmalar tarafından doğrudan mağazalara sevk edilmekte ve böylece taze ürün sunumu konusunda müşteri beklentilerini karşılamaktadır. Tedarikçiler, mağazaların güncel stok ihtiyaçlarını dikkate alarak, ürünlerin tazeliğini ve kalitesini koruyacak şekilde düzenli teslimatlar yapmaktadır.

Bu çift yönlü tedarik modeli, Şirket'in hem dayanıklı hem de taze ürün kategorilerinde müşteri ihtiyaçlarını etkin bir şekilde karşılamasını sağlamaktadır.

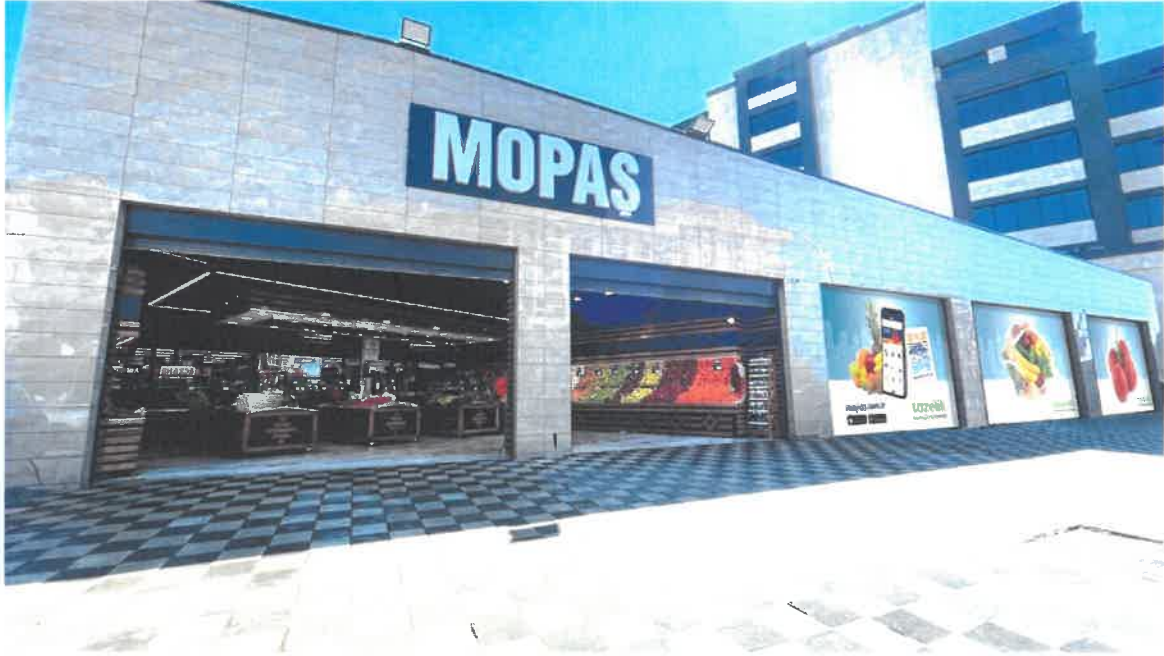
31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in bünyesinde bulunan 50 adet lojistik aracı ile gerçekleştirdiği operasyonlar kapsamında, ürünlerin tedarik sürecinden merkez depoya, merkez depodan mağazalara veya doğrudan mağazalara olmak üzere ürünlerin müşteriye ulaşmasına kadar olan tüm aşamalarda verimlilik ve kalite önceliklenmektedir. Bu doğrultuda, depodan sevk edilen ürünler içerisindeki sebze-meyve kategorisi tüm mağazalara her gün, kuru gıda ürünleri haftada en az 2 kez, kırmızı et ürünleri ise haftada 3 kez sevkiyatı gerçekleştirilmektedir. Bu lojistik operasyonlar, kaliteden ödün vermeksizin stok yönetimi, nakliye optimizasyonu ve hızlı teslimat gibi unsurları içermekte ve böylece hem maliyetleri

düşürmekte hem de fiziki mağazalarda ve e-ticaret kanallarında müşteri ihtiyaçlarını zamanında ve verimli bir şekilde karşılamaını sağlayarak müşteri memnuniyetini artırmaktadır.

Sonuç olarak, Şirket'in müşterilere sunmuş olduğu gıda ürünlerine bu derece odaklanması, sektör içerisinde diğer rakiplerine göre hem karlılık hem de pazar konumlandırması açısından stratejik bir avantaj sağlamaktadır. Müşterilerin sürekli ve düzenli gıda talebi, Şirket'in gelir akışını istikrarlı ve tahmin edilebilir kılmakla beraber, büyüme potansiyelinin de bir göstergesidir.

B. Satış Kanalları

Şirket, hızlı tüketim perakendecilik faaliyetlerini 2 ana satış kanalı vasıtasıyla yürütmektedir. 31.12.2023 tarihi itibarıyla, İstanbul ve Kocaeli illerinde toplam 122 adet fiziki satış mağazası ile müşterilerine mesai saatleri içerisinde yılın her günü hizmet sunmaktadır. Bunun yanında, 7 gün 24 saat sipariş alma kabiliyetindeki e-ticaret kanalları üzerinden de hizmet vermektedir. Satış mağazalarının tamamı Şirket tarafından işletilmekte olup herhangi bir franchise uygulaması bulunmamaktadır. E-ticaret kanalındaki operasyonlarını ise Şirket'in "www.mopas.com.tr" adlı internet sitesi ve "MOPAS" mobil uygulaması yanında 3. taraf e-ticaret platformları üzerinden gerçekleştirmektedir.



Şirket'in mağazacılık faaliyetleri kapsamında gelirlerinin satış kanalları bazında kırılımı, finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Satış Kanalları Bazında Net Satışlar (TL)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)	2023	Pay (%)
Mağaza	3.992.367.834	82,9	4.740.145.952	80,6	6.813.022.931	87,6
E-Ticaret	823.062.522	17,1	1.139.210.196	19,4	963.618.896	12,4
Toplam	4.815.430.356	100,0	5.879.356.148	100,0	7.776.641.827	100,0

Şirket, her yıl genişleyen perakende mağazacılık operasyonlarına paralel olarak, marka bilinirliği ve itibarının yüksek olduğu bölgelerde şube sayısını artırma stratejisini devam ettirmektedir. Özellikle, İstanbul Anadolu yakasının sosyo-ekonomik gelir düzeyi yüksek olan Kadıköy, Maltepe, Kartal ve Pendik gibi ilçelerinde, Marmara Denizi ile E-5 ana ulaşım arteri arasındaki stratejik konumlarda mağazacılık faaliyetlerini yoğunlaştırmıştır. Bu bölgeler, hem yüksek trafik akışına sahip olmaları hem de hedef kitlesinin yoğunlukla bulunduğu alanlar olması sebebiyle, Şirket'in satış hacmini ve müşteri erişimini önemli ölçüde artırmaktadır.

Aynı zamanda, İstanbul'un kuzeyindeki yeni gelişmekte olan bölgeleri de hedefleyen Şirket, Sancaktepe, Yenidoğan, Çekmeköy ilçeleri gibi bölgelerde de yeni mağaza açılışları yaparak marka bilinirliğini artırmaktadır. Bu yeni yerleşim bölgeleri, Şirket için potansiyel büyüme fırsatları sunmaktadır. İstanbul ili Kadıköy ilçesi gibi daha eski ve kurulu bölgelere kıyasla, bu yeni yerleşim alanlarında daha büyük metrekareli mağazalar açma imkanı bulunmaktadır. Bu durum, Şirket'in daha geniş ürün yelpazesi sunmasına ve müşteri deneyimini zenginleştirmesine olanak tanımaktadır.

Bu stratejik genişleme planı, Şirket'in pazardaki konumunu güçlendirirken, aynı zamanda çeşitli müşteri segmentlerine yönelik farklılaştırılmış hizmetler sunmasına imkan tanımaktadır. Şirket'in bu yerleşim stratejisi, rekabet avantajını artırmanın yanı sıra, müşteri tabanını genişletme ve marka sadakatini pekiştirme açısından da kritik önem taşımaktadır.

İstanbul'da şube sayısı açısından öncü ilçe 24 mağaza ile Kadıköy'dür. Bunu sırasıyla 10 mağaza ile Pendik, Maltepe ve Sancaktepe takip etmektedir. Kartal ve Ümraniye ilçelerinde 9'ar mağaza, Üsküdar ve Tuzla ilçelerinde 7'şer mağaza, Ataşehir'de 6, Çekmeköy'de 3, Beykoz ve Sultanbeyli'de 2'şer, son olarak Şişli ilçesinde 1 mağaza bulunmakta olup İstanbul ilçelerinde perakende mağazalar hizmet vermektedir. Öte yandan, Kocaeli'nin Gebze ilçesinde 8, Darıca'da 6, Çayırova'da 3 mağaza bulunmakta olup İzmit ve Derince ilçelerinde 2'şer mağaza ile faaliyet gösterilmekte ve Karamürsel'de 1 mağaza ile hizmet verilmektedir. Böylelikle Şirket, Kocaeli'nin kuzey ilçelerinde de geniş bir perakende ağına sahiptir.

İl/İlçe	Şube Sayısı
İstanbul	100
Ataşehir	6
Beykoz	2
Çekmeköy	3
Kadıköy	24
Kartal	9
Maltepe	10
Pendik	10
Sancaktepe	10
Şişli	1
Tuzla	7
Ümraniye	9
Üsküdar	7
Sultanbeyli	2
Kocaeli	22
Çayırova	3

kararı almış ve Microsoft Türkiye ile SAP Türkiye gibi sektörün önde gelen teknoloji şirketleriyle kurulan çözüm ortaklıkları sonucunda, "www.mopas.com.tr" web sitesini ve "MOPAS" adlı mobil uygulamasını aktif hale getirilmiştir.

Şirket, gerçekleştirdiği altyapı ve entegrasyon yatırımları sayesinde Türkiye'de bir ilk olan "www.mopas.com.tr" web sitesi aracılığıyla, müşterilerine ek bir farklı hizmet sunmuştur. Bu hizmet kapsamında, Sodexo, Setcard, Edenred, Metropol gibi yemek kartı servislerinin e-ticaret platformuna entegrasyonu sağlanmış ve böylece müşterilere, yemek kartı bakiyelerini kullanarak doğrudan alışveriş yapma imkanı sunulmuştur.

Ayrıca Şirket kendi e-ticaret platformları dışında entegre sistemler üzerinden çeşitli pazar yerlerinden de siparişleri kabul etmekte, mağazalarında hazırlamakta ve platform uygulamalarının kargo ağı ile müşterilerine ulaştırmaktadır. Bu pazar yerleri arasında Trendyol, Hepsiburada, Getir, Yemeksepeti gibi online satış platformları yer almaktadır.

Şirket'in mağazacılık faaliyetleri kapsamında gelirlerinin satış kanalları bazında kırılımı, finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Satış Kanalları Bazında Net Satışlar (TL)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)	2023	Pay (%)
Mağaza	3.992.367.834	82,9	4.740.145.952	80,6	6.813.022.931	87,6
E-Ticaret	823.062.522	17,1	1.139.210.196	19,4	963.618.896	12,4
Toplam	4.815.430.356	100,0	5.879.356.148	100,0	7.776.641.827	100,0

Şirket, kendi web sitesi ve mobil uygulaması üzerinden 7 gün 24 saat verilen siparişlerin tamamını randevulu teslimat usulüyle sabah 09:00 akşam 22:30 saatleri arasında müşterilerinin seçmiş olduğu zaman slotlarında, kendi bünyesindeki araçlar ve 3. kişi taşıyıcılar vasıtası ile toplam 40 online teslimat aracı ile teslimat işlemlerini gerçekleştirmektedir. Şirket web sitesi ve mobil uygulamasını kullanan müşterilerin sipariş verdiği lokasyona en yakın 22 adet e-ticaret şubesiinden birinde, müşteri siparişleri hazırlanarak teslimatı yapılmaktadır. Bunun yanında, 3. taraf e-ticaret platformları vasıtasıyla verilen online siparişler için, müşterilerin sipariş verdiği lokasyona en yakın 115 adet mağazadan birinde müşteri siparişi hazırlanarak hızlı teslimat yöntemiyle hizmet verilmektedir.

Şirket'in kendi e-ticaret platformları üzerinden verilen net satış hasılatları incelendiğinde, düzenli bir artış ivmesi yakaladığı görülmektedir. Buna göre, 2020 ile 2023 yılları arasında "www.mopas.com.tr" ve "MOPAS" mobil uygulaması üzerinden gerçekleşen net satış hasılatına ilişkin bilgiler, finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

(TL)	2021	2022	2023
www.mopas.com.tr ve "MOPAS" Mobil Uygulaması Üzerinden Gerçekleşen Net Satışlar	137.987.319	149.020.298	187.829.891

Şirket'in e-ticaret kanalındaki ana hedefi, kendi web sitesi ve mobil uygulaması aracılığıyla yapılan satışları artırmak ve bu süreçte müşteri deneyimini iyileştirerek müşteri bağlılığını güçlendirmektir. Bu amaçla, kullanıcı dostu bir arayüz tasarımı, kişiselleştirilmiş alışveriş

önerileri, hızlı ve güvenilir ödeme seçenekleri, gelişmiş lojistik ağı ve etkili müşteri hizmetleri gibi faktörlere odaklanılmaktadır. Ayrıca, müşterilerin tercih ve alışkanlıklarını analiz ederek, kişiselleştirilmiş ve özel teklifler sunmak için veri analitiği ve yapay zeka teknolojilerinden yararlanılmaktadır. Bu strateji, müşterilere daha kişisel ve memnun edici bir alışveriş deneyimi sağlamakla kalmayıp, aynı zamanda marka sadakati ve tekrar satın alma oranlarını artırarak Şirket'in e-ticaret kanalındaki performansını ve pazar payını genişletmeyi hedeflemektedir.

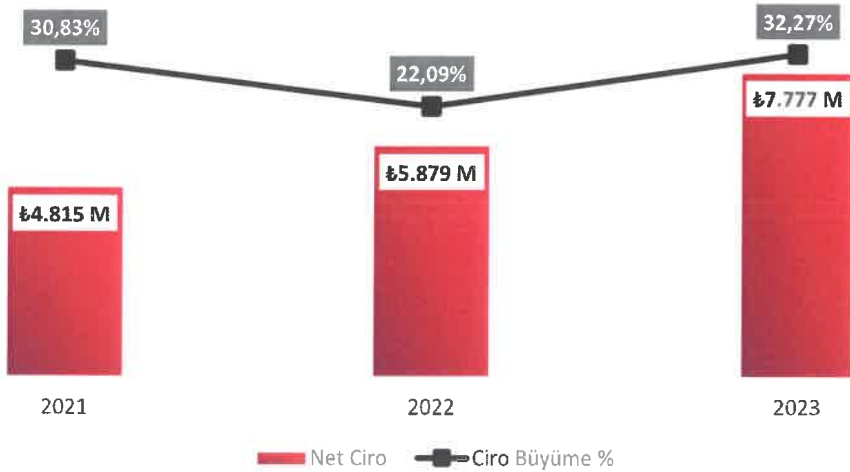
E. Net Satış Gelişimi

Grup'un 2021 yılında 5,7 milyar TL olan hasılatı, 2022 yılında 2021 yılına göre %15,6 artışla 6,6 milyar TL'ye yükselmiş olup, 2023 yılında da 2022 yılına göre %26,9 artışla 8,4 milyar TL'ye yükselmiştir. Finansal tablo dönemleri itibarıyla hasılat artışının ana sebebi olarak, Şirket'in mağaza sayısında meydana gelen artış ve online ticaret platformları üzerinden yapmış olduğu satışlardaki artıştır. Şirket'in 2021 yıl sonunda 90 mağazası bulunurken 2022 yıl sonunda 119 mağazaya 2023 yılında ise 122 mağazaya ulaşmıştır. Finansal tablo dönemleri itibarıyla, Grup'un hasılatının bir kısmı daire satışlarından kaynaklanmakta olup 2023 yıl sonu itibarıyla Grup'un stoklarında 3 adet daire bulunmaktadır.

Net Satışlar (TL)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)	2023	Pay (%)
Market Satışları	4.815.430.356	84,9	5.879.356.148	89,4	7.776.641.827	93,4
Diğer (*)	752.163.139	12,9	643.133.430	9,6	573.436.246	6,5
Daire Satışları	129.851.957	2,2	66.578.231	1,0	11.214.403	0,1
Toplam	5.697.445.452	100,0	6.589.067.809	100,0	8.361.292.476	100,0

(*) Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu toptan satışlara ilişkin gelirler, Seçkin Seracılık ve Seçkin Peynircilik'in gelirleri, ürünlere ilişkin şubelerde yapılan satışların hacmine bağlı olarak markalardan elde edilen prim gelirleri ile birlikte yine markalardan elde edilen diğer gelirlerden oluşmaktadır.

Market Satışları



konseptte hizmet sunmaktadır. Bu konseptler, süpermarket, indirim(discount) marketleri, gross market ve uzman mağazacılıktan oluşmaktadır.

Süpermarketler de kendi içinde üçe ayrılmaktadır:

A. Türkiye çapında mağazacılık faaliyeti yürüten, birçok coğrafi bölgede mağazası bulunan perakendecilerden oluşan şirketler (Carrefour, Migros, File vb.) ulusal zincir olarak tanımlanmaktadır.

B. Belli bir coğrafi bölgede yer alan, Türkiye genelinde faaliyet göstermeyen, kendi bulunduğu bölgelerde önemli bir ticari hacme ve marka değerine sahip, yerel sermayenin yatırımları ile oluşturduğu 10 ile 200 şube arasında mağazalar zinciri bulunan şirketlerin oluşturduğu işletmeler yerel veya lokal zincir olarak tanımlanmaktadır. Mopaş'ın da içinde yer aldığı bu pazardaki oyuncular, (Çağrı, Onur, Happy Center, Kim Market, Çağdaş vb.) mağazalarının bulunduğu bölgelerde önemli yerel perakende zincirler olarak tanınmaktadır.

C. İl, ilçe ve semt bazında 10 mağaza sayısından daha az şube sayısına sahip olan aile işletmeleri diğer süpermarket çeşidi olarak tanımlanmaktadır.

İndirim(discount) marketler, Türkiye genelinde birçok coğrafi bölgede faaliyetlerini yürüten, metrekare alanı daha küçük, ürün çeşitliliği sınırlı ve hizmet tezgahları (kasap, şarküteri) olmadan büyük oranda kendi özel markaları ile müşterilerine gıda ürünleri sunan şirketler (Bim, A101, Şok, Hakmar Express vb.) olarak tanımlanmaktadır.

Gross marketler ise metrekare ve ürün çeşitliliği olarak büyük satış alanlarında toptan-perakende ve toplu tüketim işletmelerine de hizmet veren şirketler (Metro, Bizim Toptan, Anpa, Newgross vb.) olarak tanımlanmaktadır. Uzman mağazacılık ise tüketici nezdinde ihtiyaç duyulan, alanında branşlaşmış belli kategorilerde hizmet veren şirketler (Gratis, Watsons, Rossman vb.) olarak tanımlanmaktadır.

Her ne kadar Türkiye perakende sektöründe çeşitlilik olsa da sürdürülebilirlik olarak ülkemizin ticari ve dinamik yapısına uyum sağlayamayan hem global hem ulusal hem de yerel zincirlerden birçok şirket sektörde farklı nedenlerden dolayı çekilmek zorunda kalmıştır. Global düzeyde faaliyet gösteren Real, Kipa, Diasa; ulusal düzeyde faaliyet gösteren Tansaş, Kiler, Makromarket, Gima; yerel oyuncu olarak ise Adese, Uyum, Emin gibi şirketler, perakende sektöründeki faaliyetlerini sonlandırmıştır. Bu süreçte Şirket'e önemli bir katkı sağlayan bazı yerel oyuncuların mağazaları, mağazalarının kira sözleşmelerinin yenilenmesi yoluyla Şirket tarafından alınması neticesinde Şirket bünyesine katılmıştır.

FMCG'nin diğer sektörlerden ayrışmasının ve fark oluşturmasının önemli bir zamanlaması da 2020 yılında dünya çapında yaşanan ve ülkemizi de derinden etkileyen Covid-19 pandemisidir. Bu süreçte, gıda perakendeciliğinin ve gıda tedarik zincirinin bozulmamasının önemi ve tüketiciye yaşamsal alanda sağladığı katkılar, sağlık sektörü ile birlikte oldukça önemli bir yer teşkil ettiği görülmüştür.

Şirket, bu doğrultuda 31.12.2023 tarihi itibarıyla İstanbul ve Kocaeli illerinde bulunan 122 adet perakende mağazaları ile Marmara bölgesi içerisinde yerel perakende zinciri olarak tanımlanabilir. Yerel zincirler, doğrudan zincir şeklinde faaliyetlerine başlayabildikleri gibi tıpkı Mopaş şirket ortaklarının 1986 yılında açmış olduğu 2 adet bakkal şubesi ile Şirket'in 1996 yılında İstanbul Kadıköy ilçesi Moda ve Hasanpaşa semtlerinde açmış olduğu 2 adet küçük süpermarket formatında ticari hayatına başlayıp yıllar itibarıyla edindikleri tecrübeler ve sermaye birikimi ile zincirleşmiştir. Bunun sonucunda Şirket, faaliyet gösterdiği bölgelerde ulusal perakendecilerin en önemli rakipleri konumuna gelebilmiştir.

Şirket'in kullandığı "Mopaş" marka ismi de bu iki semtin isimlerinde esinlenerek kısaltılmış aranjmanıyla oluşturulmuştur.

Ulusal çapta faaliyet gösteren perakendeciler yanında indirim marketleri ile de yoğun bir rekabet içerisinde olan yerel perakende zincirleri, pazarda yaşanan değişim ve dönüşüme ayak uydurarak sanal ticareti de yoğun bir şekilde kullanmaktadırlar. Bununla birlikte yerel dinamiklere ilişkin kuvvetli öngörüler ve ulusal perakendecilere karşı nispeten esnek yapıları ile hızlı karar alabilme mekanizmaları sayesinde pazarda etkin bir oyuncu olarak yer almaktadır.

A. Sektör Verileri, Şirket'in Sektör İçerisindeki Konumu ve Avantajları

Perakende Mağazalaşma Oranı ve Ortalama Mağaza Metrekare Artışı

Türkiye'de mevcut tüm FMCG perakende oyuncularını karşılaştırıldığında Şirket'in içinde bulunduğu organize perakendecilik yapan firmaların diğer rakiplerine göre daha hızlı bir mağazalaşma oranına sahip olduğu, böylelikle daha geniş kapsamlı bir tüketici çevresine ulaştığı gözlemlenmektedir.

Nitekim, aşağıdaki tablolarda Türkiye genelinde ciro ve mağaza sayısı bazında geleneksel ve organize perakende kanalın büyüklüğü ile toplam HTM perakendeciliği pazarının büyüklüğüne yer verilmektedir. Tablodan görüleceği üzere hem geleneksel hem de organize perakende kanalı ciro bazında büyüyerek toplam HTM perakendeciliği pazarının gelişimine katkı sağlamaktadır. Öte yandan, mağaza sayısı bazında ise geleneksel kanal küçülürken organize kanalda yer alan mağaza sayısında yaşanan artışın bu düşüşü de kapatarak HTM perakendeciliği pazarının mağaza sayısı bazında da büyümesini sağladığı görülmektedir.

Ciro (TL)	2019	Pay (%)	2020	Pay (%)	2021	Pay (%)
Geleneksel Perakende Kanalı	103.417.692.151	53,0	114.305.528.000	46,5	140.317.522.000	45,8
Organize Perakende Kanalı	91.527.878.620	47,0	131.773.408.000	53,5	166.012.813.000	54,2
Toplam	194.945.570.771	100,0	246.078.936.000	100,0	306.330.335.000	100,0

Kaynak: Türkiye HTM Perakendeciliği Sektör İncelemesi Nihai Raporu, Rekabet Kurumu, Ankara, Aralık 2022, s.35. ve 36

Mağaza Sayısı	2019	Pay (%)	2020	Pay (%)	2021	Pay (%)
Geleneksel Perakende Kanalı	192.452	85,4	191.454	84,3	188.915	82,8
Organize Perakende Kanalı	32.906	14,6	35.753	15,7	39.147	17,2
Toplam	225.358	100,0	227.207	100,0	228.062	100,0

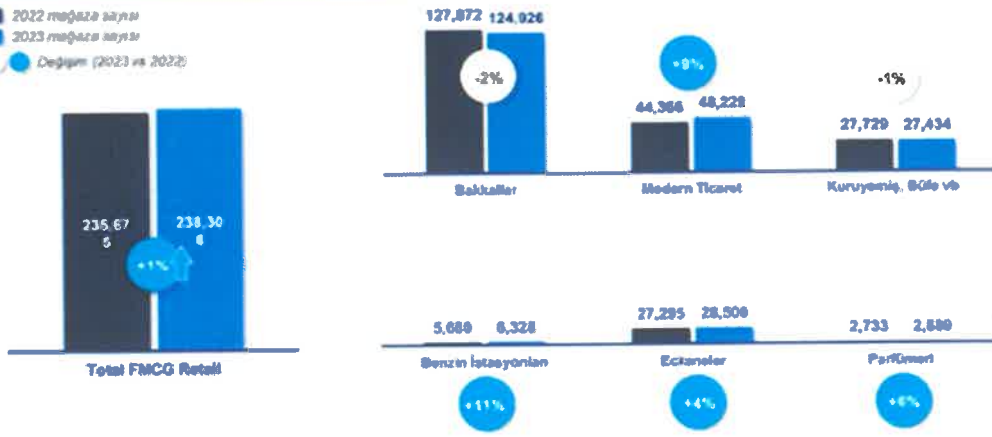
Kaynak: Türkiye HTM Perakendeciliği Sektör İncelemesi Nihai Raporu, Rekabet Kurumu, Ankara, Aralık 2022, s.35. ve 36

Son iki yılda ise, organize(modern) perakendeciliğin aynı ivme ile yıllık yaklaşık %10 civarında mağaza sayısı artışı ile şubeleşerek, geleneksel kanal karşısında daha fazla noktada tüketiciye ulaştığı gözlemlenmiştir.

Modern Ticaret mağaza sayısı olarak son bir yılda %9 büyüme gösterdi

Perakende Uzaı Gelişimi

■ 2022 mağaza sayısı
■ 2023 mağaza sayısı
● Değişim (2023 vs 2022)



NIQ

Kaynak: Nielsen Verileri

Modern perakende oyuncularının mağaza sayısı, 2022 yılında toplam 44.366 adet olan şube sayısı 2023 yılında 48.229 adede ulaşarak %9 büyüme kaydetmiştir.

Organize perakende sektörü içerisinde, mağaza sayısı ve mağaza metrekare büyüklükleri bakımında ulusal zincirler ve lokal zincirler karşısında, Şirket'in sektörde edindiği pozisyonun, 16 adet ulusal ve 25 adet lokal zincir verilerinin yer aldığı Nielsen raporu kapsamında detayı aşağıdaki gibidir:

Mağaza Sayısı	2021	2022	2023
Lokal Zincirler	716	720	710
Ulusal Zincirler	4.413	4.915	5.428
Mopaş (*)	90	119	122

Kaynak: Nielsen Verileri

(*) Nielsen Raporuna baz yasal verilerdir.

Mağaza Metrekare (bin m ²)	2021	2022	2023
Lokal Zincirler	455	458	462
Ulusal Zincirler	3.081	3.276	3.451
Mopaş (*)	62	69	74

Kaynak: Nielsen Verileri

(*) Nielsen Raporuna baz yasal verilerdir.

Şirket, 2021 yılsonu itibarıyla 90 olan şube sayısını, 2022 yılsonu itibarıyla 119'a çıkararak yıllık %32,2 oranında mağaza sayısını artırmış, organize perakendecilik sektörünün sahip olduğu genel artış oranlarını yakın takip etmiştir.

Şirket'in organize perakendecilik sektöründe, mağazalaşma oranı yanında perakende mağazalarındaki metrekare büyüklükleri ortalamaların üzerinde artmıştır. 2021 ile 2023 yılları arasında mağaza metrekare artış oranları incelendiğinde; lokal zincirler %1,5 artış göstermiş, ulusal zincirler ise %12,0 oranında artış sağlamıştır. Şirket ise 2021 ile 2023 yılları arasında %19,4 oranında mağaza metrekaresini artırarak, perakende mağazalarında satılan ürün miktarını ve mağazalarındaki müşteri ağırlama kapasitesini artırmıştır.

Hem mağaza sayısının hem de mağaza metrekare sayısının artırılması çeşitli avantajlar sağlamaktadır. Perakende mağaza sayısının ve mağaza metrekare büyüklüğünün artması, Şirket'in daha geniş bir alanda varlık göstermesini, tüketicilere fiziksel olarak daha yakın olarak piyasa payı ile marka bilinirliğinin artmasına yardımcı olmaktadır. Büyük mağaza alanları, daha geniş bir ürün yelpazesi sunma ve stok kapasitesini artırma imkanı sağlamanın yanında, tüketicilere daha fazla seçenek sunarak alışveriş deneyimini zenginleştirmektedir. Ayrıca, büyük mağaza alanları ile küçük mağazalara kıyasla ürün teşhir alanlarının oluşturulmasını, özel etkinlik ve promosyonların düzenlenmesine olanak sağlamaktadır.

Şirket'in mağaza alanı oranını mağaza sayısı oranına göre artırması hem satış hacmini artırmasına hem de müşteri memnuniyetini ve sadakatini güçlendirmesine olanak sağlamıştır.

Perakende Mağazacılık Faaliyet Bölgesi

Şirket'in marketçilik faaliyetlerinin tamamını gerçekleştirdiği İstanbul ve Kocaeli illeri, Türkiye'nin açık ara nüfus yoğunluğu, ekonomi büyüklüğü, tüketim fazlalığı, teknoloji kullanım yönelimi ve şehirleşme oranı bakımından önde olan şehirlerden ikisidir. TÜİK verilerine göre 2007 yılında şehir nüfusunun toplam nüfusa oranı %70 iken 2023 yılında bu oran %93 seviyesine gelmiştir. Yine TÜİK istatistiklerine bakıldığında tek kişilik hane halkları ve çekirdek aileden oluşan hane halkları artarken geniş aileden oluşan hane halkları azalmaktadır. 2008 yılında 4 kişi olan ortalama hane halkı büyüklüğü azalma eğilimi göstererek 2022 yılında 3,17 kişi olmuştur. Şehirleşme oranının artması ve ortalama hane halkı büyüklüğünün azalmasının, hızlı tüketim mallarına hızlı bir şekilde ulaşma ihtiyacını ve toplu alışverişlerin yerini daha küçük sepetlerle yapılan alışverişlerin almasını doğurmuştur.

Bunun yanında, şehirleşme oranının artması ve demografik yapıdaki bu değişiklik Şirket'in ve içinde bulunduğu FMCG perakendeciliği sektöründeki cirolarda artışa yol açmakta ve Şirket'in mağazalarının tümünün bulunduğu İstanbul ve Kocaeli illeri açısından pozitif bir etki oluşturmaktadır.

Perakende mağazalarının bulunduğu İstanbul ve Kocaeli illerindeki marketçilik operasyonlarının sahip olduğu bu avantajlar ile Şirket, yüksek nüfus yoğunluğundan faydalanarak tüketim kapasitesi yüksek olan bu illerde ciro ve müşteri sayısı artışı elde

Lokal zincirlerdeki toplam hasılat 2021 yılında 8,0 milyar TL iken, 2022 yılında 2021 yılına göre %93,7 artışla 15,5 milyar TL'ye, 2023 yılında ise 2022 yılına göre %88,9 artışla 29,3 milyar TL'ye yükselmiştir. Ulusal zincirlerdeki toplam hasılat 2021 yılında 63,5 milyar TL iken, 2022 yılında 2021 yılına göre %96,6 artışla 124,8 milyar TL'ye, 2023 yılında ise 2022 yılına göre %95,4 artışla yaklaşık 243,9 milyar TL'ye yükselmiştir.

Şirket'in Nielsen verilerine (*Rapora baz yasal verilerdir.*) göre toplam hasılatı ise 2021 yılında 1,5 milyar TL iken, 2022 yılında 2021 yılına göre %111,3 artışla 3,1 milyar TL'ye, 2023 yılında ise 2022 yılına göre %103,3 artışla 6,3 milyar TL'ye yükselmiştir. Şirket, 2022 ve 2023 yılındaki hasılat artışı ile lokal ve ulusal zincirlerin gerçekleştirdikleri hasılat artışının üzerinde büyüme gerçekleştirmiştir.

Şirket'in 2022 ve 2023 yıllarında hasılat büyüme oranlarının lokal ve ulusal zincirlere göre daha fazla artış göstermesi sebebiyle hem ulusal pazarda hem de lokal zincirler içindeki hasılat payı oranları da yükselmiştir. Bu yönüyle, Şirket'in lokal zincirler ve ulusal zincirler içindeki hasılat payı da önemli bir bilgi sunmaktadır. 2021 yılında Şirket hasılatının lokal zincirlerin toplam hasılatı içerisindeki payı %18,4 iken, 2022 yılında %20,1'e, 2023 yılında da %21,6'ya yükselmiştir. Şirket'in hasılatının ulusal zincirlerin toplam hasılatı içerisindeki payı ise 2020 yılında %2,3 iken, 2022 yılında %2,5'e, 2023 yılında da %2,6'ya yükselmiştir.

(%) (*)	2021	2022	2023
Mopaş Hasılat Payı (Lokal Zincirler)	%18,4	%20,1	%21,6
Mopaş Hasılat Payı (Ulusal Zincirler)	%2,3	%2,5	%2,6

Kaynak: Nielsen Verileri

(*) Nielsen Raporuna baz yasal verilerdir.

Şirket, 2021 ile 2023 arasındaki dönemde hasılatını ve pazardaki hasılat payını artırmış, diğer sektör oyuncularından ayrılan pozitif bir büyüme göstermiştir. Hem lokal zincirler hem de ulusal zincirler içindeki hasılat payının artması, Şirket'in pazardaki payının arttığını göstermektedir.

Şirket, diğer rakamsal verilere göre değerlendirildiğinde de sektördeki oyunculardan pozitif olarak ayrıştığı görülmektedir. Detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

2023 Yılı	Mopaş (*)	Lokal Zincirler	Ulusal Zincirler
Mağaza Başı Hasılat (bin TL) Aylık Ortalama	4.369	3.428	3.929
Mağaza Başı Fiş Sayısı (bin Adet) Aylık Ortalama	26	25	22
M ² Başı Hasılat (bin TL) Aylık Ortalama	7	5	6

Kaynak: Nielsen Verileri

(*) Nielsen Raporuna baz yasal verilerdir.

2023 yılına ilişkin Nielsen verilerine göre; Mopaş'ın mağaza başına düşen aylık ciro ortalaması yaklaşık 4,4 milyon TL iken, lokal zincirlerde mağaza başına düşen aylık ortalaması yaklaşık 3,4 milyon TL, ulusal zincirlerde ise yaklaşık 3,9 milyon TL'dir.

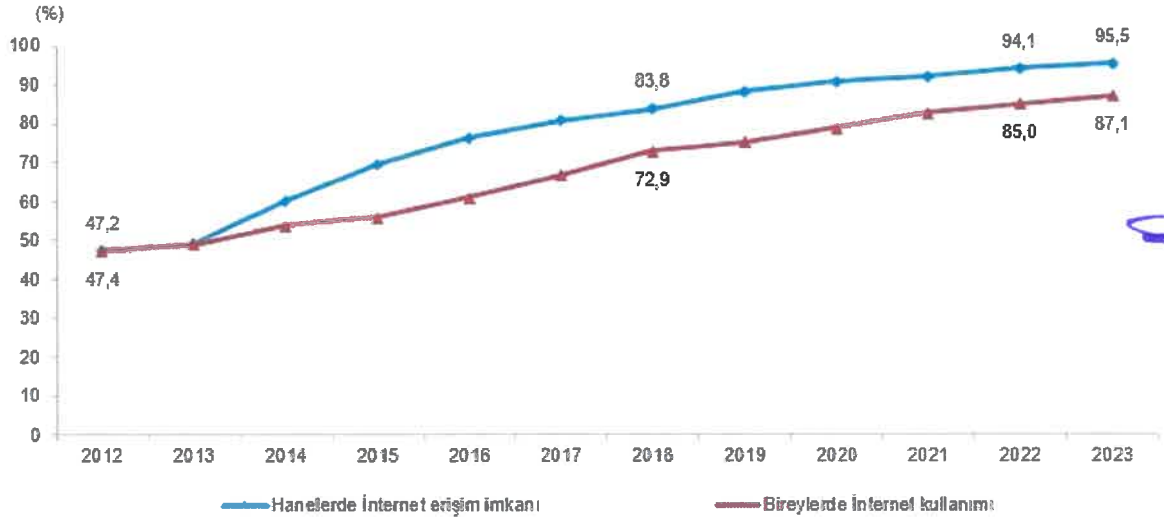
Aynı şekilde, 2023 yılına ilişkin Nielsen verilerine göre; Mopaş'ın mağaza başına düşen fiş (müşteri) sayısı aylık ortalama 26 bin adet iken lokal zincirlerde mağaza başına düşen fiş (müşteri) sayısı aylık ortalama 25 bin adet, ulusal zincirlerde ise 22 bin adet olarak görülmektedir.

2023 yılına ilişkin Nielsen verilerine göre; Mopaş'ın metrekare başına yapmış olduğu aylık hasılat ortalaması yaklaşık 7 bin TL iken, lokal zincirlerde metrekare başına düşen aylık hasılat ortalaması yaklaşık 5 bin TL, ulusal zincirlerde ise yaklaşık 6 bin TL'dir.

Sonuç itibarıyla 2023 yılı verileri, Mopaş'ın organize perakende sektöründe öne çıkan bir performans sergilediğini göstermektedir. Mağaza başına düşen aylık ciro ortalaması, rakip lokal ve ulusal zincirlerin aylık hasılat ortalamalarını açık bir farkla geride bırakarak Mopaş'ın finansal gücünü ve pazar konumunu belirgin bir şekilde öne çıkarmaktadır. Aynı zamanda, mağaza başına düşen aylık ortalama fiş sayısı da hem ulusal hem de lokal zincirlerin müşteri sayılarından yüksek, bu da Mopaş'ın müşteri çekme ve sadakatini koruma konusunda başarılı olduğuna işaret etmektedir. Metrekare başına düşen aylık hasılat ortalamasıyla da hem lokal hem de ulusal zincirlere kıyasla daha yüksek bir verimlilik gösteren Mopaş, etkili mağaza düzeni ve ürün yerleşimi ile alan başına düşen kazancını maksimize etmiş durumdadır. Bu veriler, Mopaş'ın sektördeki diğer zincirlerle kıyaslandığında hem ciroda hem müşteri sayısında hem de alan verimliliğinde pozitif bir ayrışma gösterdiğini ve rekabette önemli bir üstünlük sağladığını vurgulamaktadır.

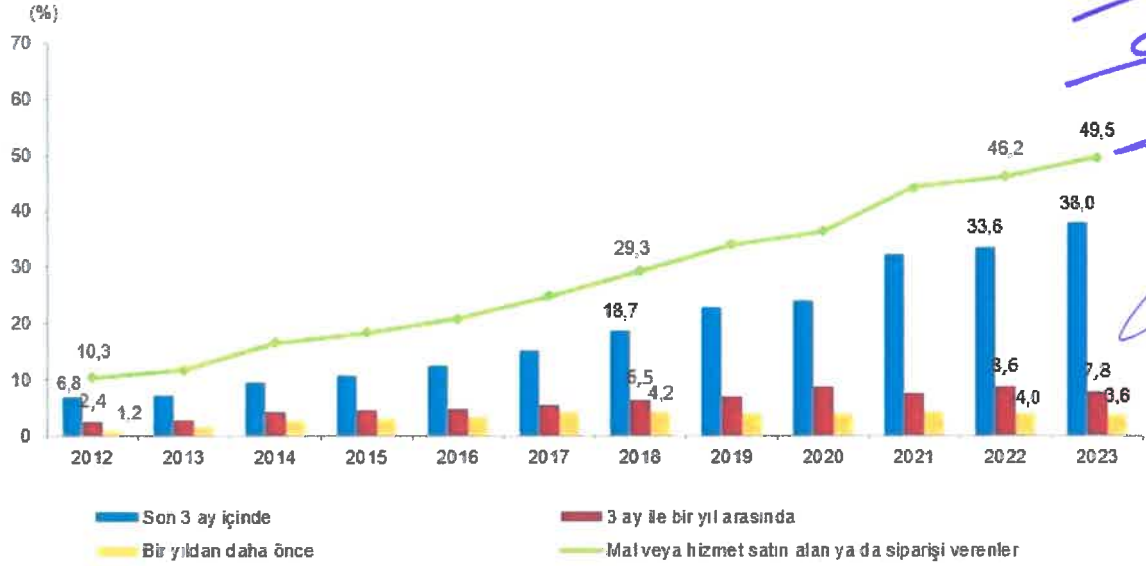
E-Ticaret Altyapısı ve Online Uygulamalarda Yüksek Ticari Hacim

Müşteri sadakatini oluşturma ve geliştirme açısından ayrı bir öneme sahip olan online satış kanalları, FMCG sektöründeki aktörler için değer yaratıcı bir alan haline gelmiştir. Bu kanallar, müşterilere sundukları çeşitli platformlar ve servisler sayesinde günün her saatinde alışveriş yapma imkanı sunmaktadır. Ayrıca, müşteri sadakatini artırmak ve tüketici deneyimini zenginleştirmek amacıyla çeşitli avantajlar ve katma değerler sunmaktadır.



Kaynak: TÜİK

TÜİK'in yayınlamış olduğu "Hanehalkı Bilişim Teknolojileri (BT) Kullanım Araştırması, 2023" raporu sonuçlarına göre 2023 yılında evden internete erişim imkanı olan hanelerin oranı bir önceki yıla göre 1,4 puan artarak %95,5 olmuştur. İnternet kullanan bireylerin oranı ise 2012 yılından bu yana sürekli artarak 2023 yılında %87,1'e ulaşmıştır.



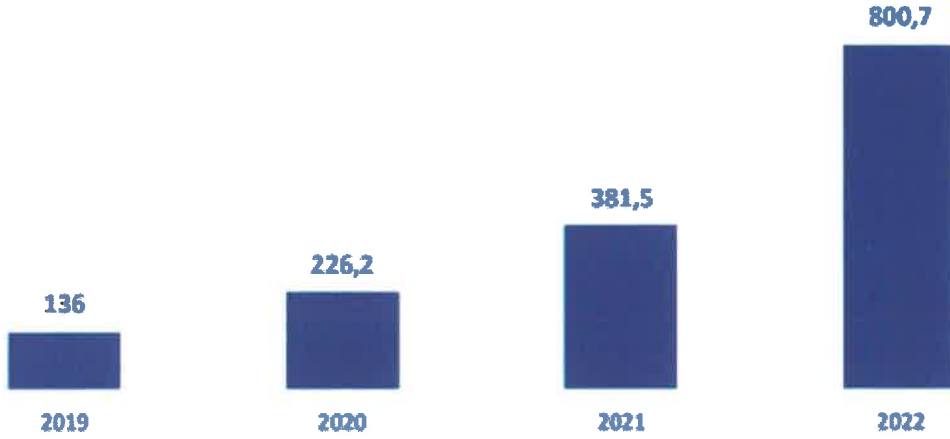
Kaynak: TÜİK

Ayrıca raporda, son 12 ayda internet kullanan bireylerin internet üzerinden özel kullanım amacıyla e-ticaret oranının, 2012 yılından bu yana sürekli artarak 2023 yılında %49,5'e ulaştığı tespit edilmiştir. Bu oran da gösteriyor ki, internet kullanan yaklaşık her 2 bireyden 1'i e-ticaret sitelerini kullanarak mal ve hizmet satın alma ile sipariş verme işlemlerini internet üzerinden gerçekleştirmektedir. Bunun yanında, bireylerin internet üzerinden satın alma veya sipariş verme zamanlarına göre rapor incelendiğinde ise, bireylerin yıllar içinde giderek artan bir oranla son 3 ay içerisinde e-ticaret işlemi gerçekleştirdiği tespit edilmiştir.

Bu veriler, Türkiye'deki toplumun yaklaşık yarısının giderek artan bir sıklıkla e-ticaret sitelerini ve online alışveriş platformlarını kullanarak mal ve ürün alımı yapmayı tercih ettiğini göstermektedir. Analizler ve istatistikler, ülke genelinde e-ticaretin tabana yayılmış ve geniş çapta benimsendiğini ortaya koymaktadır.

2020 yılında yaşanan Covid-19 pandemisi sonucunda, alışlagelmiş bütün perakende uygulamalarını ve stratejilerini değiştirmiştir. Bunun yanında, yetkili idarelerce tüm toplum kesimlerini etkileyen sosyal mesafe ve karantina uygulamaları, iş yeri kapanmaları, seyahat kısıtlamaları gibi birçok uygulama yürürlüğe girmiştir. Perakende mağazaları gibi müşteri sayısının fazla olduğu, bu sebeple etkileşimin ve virüs yayılmasının önüne geçmek adına geçici olarak kapatma, saat sınırlaması ve müşteri kapasite sınırlaması uygulamalarına tabi tutulmuştur. Bu sebeplerle, yürürlüğe giren kısıtlamalar sonucunda tüm kesimlerce benimsenen dijitalleşme eğilimi hızlanmıştır. Perakende ticarete görülen bu eğilim esasında ekonominin ve toplumsal dinamiklerin dijitalleşmesinin bir sonucu olarak karşımıza çıkmaktadır. Mobil cihazların kullanımının artmasıyla birlikte de e-ticaret hacminde artışlar yaşanmaktadır. HTM perakendeciliğinin dijitalleşmesi, pazarın yapısında değişikliğe neden olmakla birlikte ilgili pazar tanımlamalarının yeniden tartışılmasını gündeme getirmektedir.

Yıllara Göre E-Ticaret Hacmi (Milyar TL)



Kaynak: E-Ticaret Bilgi Platformu (<https://www.eticaret.gov.tr/istatistikler>)

E-ticaret sektörünün pandeminin etkileriyle birlikte hızlanan küresel büyümesi, Türkiye pazarında da karşılık bulmuştur. Aşağıda belirtilen yıllara göre e-ticaret hacmi grafiğinden görüldüğü üzere sektör, 2020'den 2021'e gerçekleşen %69'luk artışı takiben, 2021'den 2022'ye %110'luk bir artışla 801 milyar TL'lik satış hacmine ulaşmıştır.

T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından son olarak yayınlanan "Elektronik Ticaret Bilgi Sistemi 2023 yılı ilk 6 ay verileri raporu"na göre ise, ülkemizde 2023 yılı ilk 6 ayında e-ticaret hacmi bir önceki yılın aynı dönemine göre %109,7'lik artışla 652,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Enerji, Yakıt ve Diğer Maliyetlerinin Artması

Şirket'in operasyonları kapsamında kullanmış olduğu lojistik ve tedarik araçları sebebiyle yakıt giderlerinin artması da Şirket'i olumsuz etkileyebilecektir. Yakıt maliyetlerinden kaynaklanabilecek marj kayıplarının korunması için fiyatlamanın gözden geçirilmesi gerekebilir. Enerji, maliyet kalemleri içinde önemli bir yer almaktadır. Aynı zamanda faaliyette bulunan mağazaların demirbaşlarında oluşan olağan yıpranmadan kaynaklı tamirat ve tadilat bedellerinin artmasından da olumsuz etkilenebilir.

Asgari Ücret Artışı

Şirket'in çalışanlarının yaklaşık %30'u asgari ücret veya asgari ücrete yakın maaşlar ile çalışmaktadır. Yüksek enflasyon oranlarının devam etmesi durumunda Şirket, asgari ücret artışından etkilenebilir ve personel maliyetindeki artışlar, operasyonel kar marjında düşüşe yol açabilir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracçının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in 2021 yılında 5,7 milyar TL olan hasılatı, 2022 yılında 2021 yılına göre %15,7 artışla 6,6 milyar TL'ye yükselmiş olup, 2023 yılında da 2022 yılına göre %26,9 artışla 8,4 milyar TL'ye yükselmiştir. Finansal tablo dönemleri itibarıyla hasılat artışının ana sebebi olarak, Şirket'in mağaza sayısında meydana gelen artış ve online ticaret platformları üzerinden yapmış olduğu satışlardaki artıştır. Şirket'in 2021 yıl sonunda 90 mağazası bulunurken 2022 yıl sonunda 119 mağazaya 2023 yılında ise 122 mağazaya ulaşmıştır. Finansal tablo dönemleri itibarıyla, Şirket'in hasılatının bir kısmı daire satışlarından kaynaklanmakta olup 2023 yıl sonu itibarıyla Şirket'in stoklarında 3 adet daire bulunmaktadır.

Net Satışlar (TL)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)	2023	Pay (%)
Market Satışları	4.815.430.356	84,9	5.879.356.148	89,4	7.776.641.827	93,4
Diğer (*)	752.163.139	12,9	643.133.430	9,6	573.436.246	6,5
Daire Satışları	129.851.957	2,2	66.578.231	1	11.214.403	0,1
Toplam	5.697.445.452	100	6.589.067.809	100	8.361.292.476	100

(*) Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu toptan satışlara ilişkin gelirler, Seçkin Seracılık ve Seçkin Peynircilik'in gelirleri, ürünlere ilişkin şubelerde yapılan satışların hacmine bağlı olarak markalardan elde edilen prim gelirleri ile birlikte yine markalardan elde edilen diğer gelirlerden oluşmaktadır.

Net Satışlar (TL)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)	2023	Pay (%)
Yurtiçi Satışlar	5.729.807.947	101	6.628.241.258	101	8.423.430.195	101
Diğer Gelirler	2.365.157	0	2.215.034	0	421.832	0
Satıştan İadeler (-)	-32.451.880	-1	-38.738.435	-1	-58.356.825	-1
Satış İskontoları (-)	-2.275.772	0	-2.650.048	0	-2.803.522	0
Diğer İndirimler (-)	0	0	0	0	-1.390.204	0
Net Satışlar	5.697.445.452	100	6.589.067.809	100	8.361.292.476	100

Şirket'in ürünleri 10 ana kategoride satılmakta olup mağazacılık faaliyetleri kapsamında net satışların söz konusu ana ürün kategorileri bazında kırılımı aşağıdaki gibidir:

Ana Ürün Kategorileri Bazında Net Satışlar (TL)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)	2023	Pay (%)
Sebze, Meyve	1.140.426.491	23,7	1.402.933.921	23,9	1.852.564.352	23,8
Süt, Kahvaltılık	901.244.683	18,7	1.169.071.399	19,9	1.459.748.489	18,8
Gıda, Şekerleme	908.962.759	18,9	1.110.365.533	18,9	1.374.159.606	17,7
Kırmızı Et, Beyaz Et	499.270.639	10,4	625.960.758	10,6	1.155.559.337	14,9
İçecekler	379.256.416	7,9	506.828.053	8,6	593.405.615	7,6
Kağıt, Kozmetik	262.214.513	5,4	318.251.565	5,4	384.566.000	4,9
Tütün	287.160.920	6,0	277.898.137	4,7	357.431.763	4,6
Deterjan, Temizlik	237.247.414	4,9	252.756.128	4,3	308.148.020	4,0
Ev, Pet	131.854.487	2,7	144.549.659	2,5	207.192.482	2,7
Bebek	58.354.917	1,2	64.320.218	1,1	77.326.987	1,0
Diğer	9.437.116	0,2	6.420.777	0,1	6.539.178	0,1
Toplam	4.815.430.355	100,0	5.879.356.148	100,0	7.776.641.829	100,0

Şirket'in mağazacılık faaliyetleri kapsamında net satışlarının gerçekleştirildiği il bazında kırılımı aşağıdaki gibidir:

Net Satışlar (TL)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)	2023	Pay (%)
İstanbul	4.010.909.170	83,3	4.884.759.379	83,1	6.325.197.047	81,3
Kocaeli	804.521.186	16,7	994.596.769	16,9	1.451.444.780	18,7
Toplam	4.815.430.356	100,0	5.879.356.148	100,0	7.776.641.827	100,0

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu İzahnamenin "Risk Faktörleri" başlıklı 5. bölümünde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir husus bulunmamaktadır.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in Türkiye'de 9 adet tescilli markası bulunmaktadır. Bu markaların tamamı, Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescil edilmiştir. Markaların her biri tescil tarihinden başlamak üzere 10 yıllık bir yasal koruma süresine tabidir. Bu koruma süresi 10 yıllık sürelerle yenilenebilecek olup yenilenme tarihlerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Sıra	Başvuru No	Koruma Tarihi	Marka Görseli	Nice Sınıfları	Durum
1	2017/64517	18/07/2027		35, 36, 37	Tescilli
2	2015/07052	28/01/2025		36, 37	Tescilli

-E-Ticaret Bilgi Platformu

-Diğer Veriler

Şirket'in iş ilişkisi içerisinde olduğu belirli online satış platformlarından ve yemek kartı şirketlerinden temin etmiş olduğu imzalı-kaşeli beyanlardır.

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket, ana faaliyet konusu perakende mağazacılığın yanında, marketçilik operasyonlarını desteklemek, bazı ana ürün kategorilerde tedarik maliyetlerini düşürmek, tedarik zincirini etkin bir şekilde kontrol etmek ve yönetmek amacıyla çeşitli sektörlerde üretim ve yatırım operasyonları gerçekleştirmiştir. Bu operasyonlar hem Şirket bünyesinde hem de bağlı ortaklıklar vasıtasıyla yürütülmektedir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, İhraççının Türkiye Cumhuriyeti'nde kurulu konsolidasyona tabi 4 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Bunlar, Seçkin Peynircilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., Seçkin Seracılık Sanayi ve Ticaret A.Ş., Kent Ges Enerji ve İnşaat Ltd. Şti. ve Sarı Enerji ve İnşaat Ltd. Şti.'dir.

Seçkin Peynircilik

Şirket, kahvaltılık ana kategori grubunda sunduğu klasik beyaz peynir, kaşar peynir ve diğer peynir çeşitleri içerisinde yer alan, "Muzaffer Erdoğan" ve "Seçkin" markasına sahip ürünlerin üretimini, bağlı ortaklığı olan Seçkin Peynircilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından işletilen tesiste gerçekleştirmektedir. Tekirdağ'ın Hayrabolu ilçesinde mülkiyeti bağlı ortaklığa ait olan 20.000 m² Organize Sanayi Bölgesi arsasında kurulmuş fabrika, günlük 45 ton pastörizasyon kapasitesine sahip olmak üzere tüm süt ürünlerini üretme ve işleme kapasitesine sahip 6.023 m² kapalı alanda faaliyet göstermektedir.



Seçkin Seracılık

Şirket, Şirket'in taşınmaz ve tesis sahibi olduğu Manisa İli Salihli İlçesi Eldelek Mevkisinde bulunan 100.000 m² alan içerisinde 72.000 m² kapalı alanda kurulu yıllık 2.080 ton salkım domates üretim kapasitesine sahip topraksız jeotermal kaynaklı örtü altı modern seracılık işletmesini 2012 yılında faaliyete geçirmiştir. Şirket'in bağlı ortaklığı olan Seçkin Seracılık Sanayi ve Ticaret A.Ş., Şirket'in faaliyete geçirdiği 72.000 m² kapalı alan sera işletmesini kiralayan olarak işletmektedir. Şirket, 2023 yılında mevcut tesisine ek olarak yine mülkiyeti kendisine ait olan 90.000 m² komşu parselde 65.000 m² daha topraksız jeotermal kaynaklı örtü altı modern sera kurulumunu tamamlayarak, "İyi Tarım Uygulamaları Sertifikası"na sahip kapalı alan tesis büyüklüğünü 137.000 m² çıkarmıştır. Bu tesis sayesinde, Şirket'in sebze-meyve kategorisinde en büyük paya sahip ürünlerden bir tanesi olan salkım domates üretimini ve tedarikini sağlanmaktadır. Şirket yeni yatırımı sonucunda bağlı ortaklığı ile birlikte yıllık 3.960 ton salkım domates üretimi gerçekleştirilmektedir.





[Handwritten signatures and scribbles in blue ink, including a large signature at the top and several smaller ones below.]

[Handwritten signature in blue ink.]



Kent GES ve Sarı Enerji

Şirket'in marketçilik ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinde harcamış olduğu elektrik enerjisinin, tesisler bazında 1,250'şer MW'den oluşan, Şirket tüketiminin yaklaşık %15-16'sına karşılık gelen toplam 2,5 MW'lık kısmının; Şirket'in bağlı ortaklıkları olan Kent Ges Enerji ve İnşaat Ltd. Şti. ile Sarı Enerji ve İnşaat Ltd. Şti.'nin mülk sahibi oldukları Tokat İli Artova İlçesi İstasyon Mahallesi 126 Ada, 201 ve 202 parsel nolu 21 ve 23 dönüm büyüklüklere sahip arsalar üzerine kurulu güneş enerjisi santrali tesisleri ile karşılanması adına faaliyetler sürmektedir.



10.04.2023 tarihinde, bağlı ortaklıklar ile dağıtım şirketi "Çamlıbel Elektrik Dağıtım A.Ş." arasında "Lisanssız Elektrik Üreticileri İçin Dağıtım Sistemine Bağlantı Anlaşması" imzalanmıştır. Tesislerin tüm yatırım ve montaj işlemleri tamamlanmış olup idari prosedürler ve kesin kabul işlemleri sonrasında, 2024 yılı içerisinde enerji üretimine başlanması planlanmaktadır. Enerji sektöründe bulunan bağlı ortaklıklar çatısı altında yapılan yatırımlar yanında, Şirket'in harcamış olduğu elektrik enerjisinin yaklaşık %30-34'üne karşılık gelen 5,03

Demirbaşlar	924.904	106.093	71.175
Özel Maliyetler	0	682.282	0
Toplam	5.000.665	4.188.724	453.300.502

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklar

Şirket, operasyonları kapsamında kullanmış olduğu elektrik enerjisinin maliyetini azaltmak, enerji güvenliğini sağlamak ve Şirket bünyesinde yeni yatırım alanı oluşturarak geleceğe yönelik yatırım planlamalarını gerçekleştirmek adına, enerji sektörüne girmiştir. Şirket'in bağlı ortaklıkları olan Kent GES ile Sarı Enerji'nin mülk sahibi oldukları Tokat ili Artova ilçesi İstasyon Mahallesi 126 Ada, 201 ve 202 parsel nolu 21 ve 23 dönüm büyüklüklere sahip arsalar üzerine kurulmuş 1,250'şer MW'lık güneş enerjisi santrali tesislerinin yatırım süreci tamamlanmıştır. İlgili kurumlardan alınan ruhsat ve onaylar kapsamında trafo kurulumu, panel montajı, bağlantı ekipmanı yatırımları yapılmış ve kurulum işlemleri tamamlanmıştır.

Şirket'in diğer bir enerji yatırımı olan ve Şirket tüzel kişiliği altında faaliyet gösterecek Tokat İli, Niksar İlçesi, Şeyhler Mahallesi/Köyü, 155 Ada, 58 Parsel üzerinde 5,03 MW güneş enerjisi santrali tesisinin kurulacağı 59.600 m² büyüklüğüne sahip taşınmazın 33 yıllığına kiralama işlemleri tamamlanmış ve kira sözleşmesi tapuya şerh ettirilmiştir. Kira sözleşmesine göre çağrı mektubu alındığı tarihte peşinat olarak 1.700.000 TL ve 5 yıl boyunca aylık 50.000 TL kira bedeli kiraya verene ödenecektir. Kira artışı olarak her yıl kiralama dönemi başlangıç tarihinden itibaren TÜİK tarafından açıklanan 12 aylık TÜFE ortalaması artış oranı gereğince artış sağlanacaktır. Kira başlangıç tarihi itibarıyla, kira artış miktarları hariç olmak üzere, 33 yıllık kira bedeli olan toplam 4.700.000 TL'nin 31.12.2023 tarihi itibarıyla 2.000.000 TL'si ödenmiş olup toplam %42'sine tekabül etmektedir. Kira sözleşmesine göre Haziran/2023 dönemi itibarıyla alınan çağrı mektubu gereğince, 4,5 yıl boyunca kalan aylık kiralama bedelleri artış oranı hesaba katılmaksızın toplam 2.700.000 TL de kiraya verene ödenecektir. Kurulacak GES tesisinin yatırım faaliyetleri çerçevesinde yaklaşık 150.000.000 TL tutarında harcama yapılacağı planlanmaktadır.

Planlanan yeni mağaza yatırımları; Aydınli-2, Çengelköy-2 ve Şerifali-2 olarak açılacak yeni mağazaların kira sözleşmeleri tamamlanmış olup 2024 yılının 2. çeyreği sonuna kadar toplam 32.000.000 TL yatırım tutarı planlanmaktadır.

Yatırımın Türü	Yatırıma Başlama Tarihi	Planlanan Yatırım Tutarı (TL)	Tamamlanan Yatırım Tutarı (TL, 31.12.2023 Tarihi İtibarıyla)	Tamamlanma Derecesi	Finansman Şekli
GES	15.01.2023	150.000.000	2.000.000	%1,3	Özkaynak, Halka Arz Geliri
Aydınli-2 Mağazası	06.02.2024	11.000.000	0	0	Özkaynak
Çengelköy-2 Mağazası	20.01.2024	8.500.000	0	0	Özkaynak
Şerifali-2 Mağazası	08.03.2024	12.500.000	0	0	Özkaynak

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Grup'un sahip olduğu maddi duran varlıklar, yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinden birikmiş amortisman düşülmüş tutar olan yeniden değerlendirme tutarlarıyla finansal tablolara gösterilmiştir. Söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değeri, Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından belirlenmiş olup, detaylı bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri (TL)	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Numarası	Sınıflandırılması (Yatırım Amaçlı Olup Olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
Hayrabolu (Fabrika)	2006	99.602.000	MOPAS-2310208	Yatırım amaçlı değildir.	75.063.963
Merkez Bina (Pendik)	2008	262.273.000	MOPAS-2310206	Yatırım amaçlı değildir.	53.802.500
Sera (Manisa Salihli 1626 Parsel)	2009	151.380.000	MOPAS-2310209	Yatırım amaçlı değildir.	63.440.297
Sera (Manisa Salihli 1642 Parsel)	2013	169.400.000	MOPAS-2310207	Yatırım amaçlı değildir.	44.149.577

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi: Grup'un finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkları aşağıda gösterilmiştir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar – Net Defter Değeri (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Haklar (*)	0	0	56.337.993
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar (**)	1.652.532	771.210	82.262
Toplam	1.652.532	771.210	56.420.255

(*) Haklar kaleminin 28,1 milyon TL'lik kısmı Kent Ges'in, 28,2 milyon TL'lik kısmı da Sarı Enerji'nin, güneş enerjisi santrali yatırımlarına ilişkin Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. ile yapmış olduğu finansal kiralama işleminden kaynaklanmaktadır.

(**) Diğer maddi olmayan duran varlıklar ise temel olarak, bilgisayar yazılım ve lisansları, muhasebe programları ve POS sistemlerinden oluşmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların finansal tablo dönemleri itibarıyla hareket tablosu aşağıda yer almaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar – Maliyet (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Haklar	0	0	60.268.395
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12.465.058	12.473.993	12.473.993
Toplam	12.465.058	12.473.993	72.742.388

Maddi Olmayan Duran Varlıklar – Birikmiş Amortisman (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Haklar	0	0	3.930.402
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10.812.526	11.702.783	12.391.731
Toplam	10.812.526	11.702.783	16.322.133

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihracının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Yoktur.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihracçı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihracçı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhracının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Grup'un özel bağımsız denetimden geçmiş 2021, 2022 ve 2023 yıllarına ait enflasyona göre düzeltilmiş konsolide finansal durum tablosu aşağıda yer almaktadır.

Finansal Durum Tablosu (TL) (*)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	Konsolide		
Dönem	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Dönen Varlıklar	1.458.701.826	1.872.210.896	1.670.472.348
Nakit ve Nakit Benzerleri	247.294.942	480.503.653	451.165.957
Ticari Alacaklar	158.450.367	203.067.347	160.173.035
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	1.253.883	5.927.488	1.902.086
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	157.196.484	197.139.859	158.270.949
Diğer Alacaklar	3.157.901	2.865.090	3.731.102
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	0	0	1.135.000
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	3.157.901	2.865.090	2.596.102
Stoklar	1.006.707.484	1.042.823.217	933.666.642
Peşin Ödenmiş Giderler	37.500.342	77.899.488	48.449.522
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	0	0	171.463
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	37.500.342	77.899.488	48.278.059
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	0	224	0
Diğer Dönen Varlıklar	5.590.790	65.051.877	73.286.090

Finansal Durum Tablosu Analizi

Nakit ve Nakit Benzerleri

Grup'un 2021 yıl sonunda 247,3 milyon TL olan nakit ve nakit benzerleri, 2022 yıl sonunda 2021 yıl sonuna göre %94,3 artışla 480,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Grup'un nakit ve nakit benzerleri 2023 yıl sonu itibarıyla 2022 yıl sonuna göre %6,1 düşüşle 451,2 milyon TL'ye gerilemiştir. Grup'un 2023 yıl sonu itibarıyla faiz oranı %22,9 ile %25,9 arasında değişmekte olan 30,3 milyon TL tutarında kur korumalı mevduatı bulunmaktadır. Grup'un dönem sonları itibarıyla bloke mevduatı bulunmamaktadır. Grup'un hasılatının dönemler itibarıyla artış göstermesi, nakit ve nakit benzerlerindeki artışı da beraberinde getirmiştir. Bunun yanında müşterilerin ödemelerini kredi kartı (POS) ile gerçekleştirme oranlarının artması da 2022 yıl sonundaki 2021 yıl sonuna göre artışın bir diğer sebebidir.

Nakit ve Nakit Benzerleri (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Kasa	12.986.090	44.835.879	19.275.933
Banka	44.996.644	132.430.700	112.275.468
Vadesiz Mevduatlar	44.996.644	132.430.700	81.971.398
Vadeli Mevduatlar(*)	0	0	30.304.070
Diğer Hazır Değerler (**)	189.312.208	303.237.074	319.614.556
Toplam Nakit ve Nakit Benzerleri	247.294.942	480.503.653	451.165.957

(*) KVK Geçici madde 14/4 kapsamında kur korumalı mevduattan oluşmaktadır.

(**) Kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

Kısa ve Uzun Vadeli Ticari Alacaklar

Grup'un 2021 yıl sonuna 158,5 milyon TL olan kısa vadeli ticari alacakları, 2022 yıl sonunda artan hasılatla paralel olarak 2021 yıl sonuna göre %28,2 artışla 203,1 milyon TL'ye yükselmiştir. Ticari alacaklar, 2023 yıl sonuna ise 2022 yıl sonuna göre %21,1 düşüşle 160,2 milyon TL'ye gerilemiştir. Grup'un sıkı tahsilat politikası uygulaması sebebiyle ticari alacaklarda düşüş yaşanmıştır.

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	157.196.484	197.139.859	158.270.949
Alıcılar	137.055.465	170.832.566	153.976.802
Alacak Senetleri	19.980.509	24.657.262	6.566.381
Alacak Reeskontu (-)	-3.102.384	-1.036.346	-2.326.574
Diğer Ticari Alacaklar	3.262.894	2.686.377	54.340
Şüpheli Ticari Alacaklar	3.032.589	4.153.264	2.579.676
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	-3.032.589	-4.153.264	-2.579.676
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	1.253.883	5.927.488	1.902.086
Toplam	158.450.367	203.067.347	160.173.035

Grup'un ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacakları finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Mopaş Online ve Bernar Lojistik'ten olan alacak bakiyesi ürün satışları ile birlikte elde edilen kira gelirleri kapsamındaki oluşan alacaklar olup Arde Kimya'dan olan alacaklar ise gerçekleştirilen toptan ürün satışları kapsamındadır.

İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Mopaş Online Elektronik	110.559	217.944	0
Bernar Lojistik	608.594	1.967.472	14.000
Arde Kimya	534.730	3.742.072	1.888.086
Toplam	1.253.883	5.927.488	1.902.086

Grup'un uzun vadeli ticari alacakları 2021 yıl sonunda 5,7 milyon TL iken 2022 yıl sonunda %71,0 düşüşle 1,7 milyon TL'ye 2023 yıl sonunda ise %44,1 düşüşle 0,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Grup'un portföyünde bulunan vadeli çek ve senetlerin vadelerinin dolması ve tahsil edilmesinden kaynaklı olarak uzun vadeli ticari alacaklar kaleminde düşüş gerçekleşmiştir.

Uzun Vadeli Ticari Alacaklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5.682.209	1.649.667	921.772
Alacak Senetleri	7.889.287	2.104.670	1.822.083
Alacak Senetleri Reeskontu (-)	-2.207.078	-455.003	-900.311
Toplam	5.682.209	1.649.667	921.772

Kısa ve Uzun Vadeli Diğer Alacaklar

Grup'un 2021 yıl sonunda 3,2 milyon TL olarak kısa vadeli diğer alacakları, 2022 yıl sonunda 2021 yıl sonuna göre %9,3 düşüşle 2,9 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2023 yıl sonunda ise 2022 yıl sonuna göre %30,2 artışla 3,7 milyon TL'ye gerilemiştir.

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	3.157.901	2.865.090	2.596.102
Verilen Depozito ve Teminatlar	408.413	395.358	103.885
Personelden Alacaklar	1.800.822	1.126.696	1.373.656
Şüpheli Diğer Alacaklar	10.921.207	6.357.529	3.857.356
Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	-10.921.207	-6.357.529	-3.857.356
Diğer Alacaklar	948.666	1.343.036	1.118.561
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	0	0	1.135.000
Toplam	3.157.901	2.865.090	3.731.102

Grup'un ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacakları finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almakta olup, 2021 ve 2022 yıl sonunda bulunmamakta, 2023 yıl sonunda ise 1,1 milyon TL tutarındadır. Söz konusu tutar, ticari olmayan, finansman sağlamak amaçlı gerçekleştirilen işlemler kapsamında oluşmuştur.

İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Diğer Alacaklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Şahıs Ortaklar	0	0	1.135.000
Toplam	0	0	1.135.000

Grup'un uzun vadeli diğer alacakları, verilen depozito ve teminatlardan oluşmaktadır. 2021 yıl sonunda 1,4 milyon TL olan uzun vadeli diğer alacaklar 2022 yıl sonunda %8,7 artışla 1,5 milyon TL'ye, 2023 yıl sonunda da %16,5 artışla 1,6 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.420.635	1.543.999	1.799.056
Verilen Depozito ve Teminatlar	1.420.635	1.543.999	1.799.056
Toplam	1.420.635	1.543.999	1.799.056

Stoklar

Grup'un 2021 yıl sonunda 1,0 milyar (1.006.707.484 TL) TL olan stokları, 2022 yıl sonunda 2021 yıl sonuna göre %3,6 artışla 1,0 milyar (1.042.823.217 TL) TL'ye, 2023 yıl sonunda ise ticari mallardaki düşüş ve kısmi bölünme (*) yoluyla kurulmuş olan Karlıca Gayrimenkul'e devredilen daireler sebebiyle 2022 yıl sonuna göre %10,5 düşüşle 933,7 milyon TL'ye gerilemiştir. Finansal tablo dönemleri itibarıyla Grup'un inşaatını gerçekleştirdiği daireleri

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Grup'un maddi duran varlıklarına ilişkin yaptırılan değerlendirme raporları kapsamında gerçekleşen değer artışlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Maddi Duran Varlıklar – Değer Artışı (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Araziler ve Arsalar	31.011.736	71.884.656	49.040.914
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	18.390.756	37.587.134	66.618.386
Binalar	9.718.119	139.588.612	43.966.924
Toplam	59.120.611	249.060.402	159.626.224

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Grup'un finansal tablo dönemleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulleri aşağıda gösterilmiştir. Grup'un, 06.04.2023 tarih ve 2023/06 numaralı kararı ile aktifinde yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabında yer alan arsa arazi ve binalarını 19.03.2023 tarihinde yeni kurulan Karlıca Gayrimenkul'e kısmi bölünme yöntemi ile devredilmiştir. Grup'un 2023 yıl sonu itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmamaktadır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Binalar	34.396.268	42.794.844	0
Toplam	34.396.268	42.794.844	0

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Grup'un finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkları aşağıda gösterilmiştir. Grup'un 2021 yıl sonunda 1,7 milyon TL olan maddi olmayan duran varlıkları, 2022 yıl sonunda 2021 yıl sonuna göre %53,3 düşüşle 0,8 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2023 yılı içerisinde yapılan yatırımlar sonucunda 2022 yıl sonuna göre %7.215 yükselişle 56,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Haklar kaleminin 28,1 milyon TL'lik kısmı Kent Ges'in, 28,2 milyon TL'lik kısmı da Sarı Enerji'nin, güneş enerjisi santrali yatırımlarına ilişkin Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. ile yapmış olduğu finansal kiralama işleminden kaynaklanmaktadır. Diğer maddi olmayan duran varlıklar ise temel olarak, bilgisayar yazılım ve lisansları, muhasebe programları ve POS sistemlerinden oluşmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar – Net Defter Değeri (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Haklar	0	0	56.337.993
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.652.532	771.210	82.262
Toplam	1.652.532	771.210	56.420.255

Kullanım Hakkı Varlıkları

Grup'un 2021 yıl sonunda 606,4 milyon TL olan kullanım hakkı varlıkları, 2022 yıl sonunda 2021 yıl sonuna göre %8,0 artışla 655,2 milyon TL'ye yükselmiş olup, 2023 yılı içerisinde artan mağaza sayılarında etkisiyle 2022 yıl sonuna göre %35,3 artışla 886,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Kullanım hakkı varlıkları, TFRS-16 Kiralamalar Standardı kapsamında muhasebeleştirilen mağaza ve taşıt kiralama sözleşmelerinden oluşmaktadır. Kullanım hakkı varlıkları, mağaza sayılarının artışına (2021 yılında 90 şube sayısı, 2022 yılında 119 şube, 2023 yılında 122 şube) ve dönem kira artışlarına bağlı olarak yıllar itibarıyla artış göstermiştir.

Kullanım Hakkı Varlıkları – Net Defter Değeri (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Taşıtlar	2.856.824	7.208.839	3.891.335
Binalar	603.553.051	648.011.638	882.473.813
Toplam	606.409.875	655.220.477	886.365.148

gerçekleşen %4'lük personel artışına ek olarak enflasyonun yüksek seyirinden kaynaklanan maaş zamlarından kaynaklanmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Personele Borçlar	24.858.170	29.158.078	47.822.921
Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler	2.771.885	1.515.197	4.735.736
Ödenecek SSK	8.617.492	21.010.088	34.701.524
Toplam	36.247.547	51.683.363	87.260.181

Kısa ve Uzun Vadeli Ticari Borçlar

Grup'un 2021 yıl sonunda 791,2 milyon TL olan kısa vadeli ticari borçları, 2022 yıl sonunda artan satış hacmine bağlı olarak 2021 yıl sonuna göre %33,4 artışla 1,1 milyar TL'ye yükselmiştir. Ticari borçlar, 2023 yıl sonunda ise 2022 yıl sonuna göre %5,6 düşüşle 996, milyon TL'ye gerilemiştir. Grup'un finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraflara ticari borcu bulunmamaktadır. 2023 yıl sonu itibarıyla Grup'un 48.812 TL tutarında uzun vadeli ticari borcu bulunmaktadır. Grup'un finansal tablo dönemleri itibarıyla kısa vadeli ticari borçlarının detayı aşağıda gösterilmiş olup 2023 yılında stokların azalmasına paralel olarak, ticari borçlarda da azalma meydana gelmiştir.

Kısa Vadeli Ticari Borçlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	791.214.425	1.055.589.964	996.008.844
<i>Satıcılar</i>	<i>193.442.048</i>	<i>337.338.716</i>	<i>265.895.777</i>
<i>Borç Senetleri</i>	<i>614.967.214</i>	<i>730.842.446</i>	<i>789.752.498</i>
<i>Borç Reeskontu (-)</i>	<i>-21.527.805</i>	<i>-19.396.257</i>	<i>-68.551.311</i>
<i>Diğer Ticari Borçlar</i>	<i>4.332.968</i>	<i>6.805.059</i>	<i>8.911.880</i>
Toplam	791.214.425	1.055.589.964	996.008.844

Grup'un finansal tablo dönemleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçlarının detayı aşağıda gösterilmiştir.

Uzun Vadeli Ticari Borçlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	0	52.677	48.812
<i>Borç Senetleri</i>	<i>0</i>	<i>82.387</i>	<i>80.000</i>
<i>Borç Reeskontu (-)</i>	<i>0</i>	<i>-29.710</i>	<i>-31.188</i>
Toplam	0	52.677	48.812

Kısa Vadeli Diğer Borçlar

Grup'un 2021 yıl sonunda kısa vadeli diğer borçları 75,7 milyon TL olup, 2022 yıl sonunda 2021 yıl sonuna göre %77,2 düşüşle 17,3 milyon TL'ye, 2023 yıl sonunda da 2022 yıl sonuna göre %40,6 düşüşle 10,3 milyon TL'ye gerilemiştir. Grup'un finansal tablo dönemleri itibarıyla kısa vadeli diğer borçlarının detayı aşağıda gösterilmiştir.

Kısa Vadeli Diğer Borçlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	26.429.125	5.929.947	10.009.499
<i>Alınan Depozito ve Teminatlar</i>	<i>6.533</i>	<i>3.978</i>	<i>0</i>
<i>Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler</i>	<i>25.395.130</i>	<i>5.681.871</i>	<i>3.770.917</i>
<i>Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksit. Yükümlülükler</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>5.995.222</i>
<i>Diğer Borçlar</i>	<i>1.027.462</i>	<i>244.098</i>	<i>243.360</i>
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	49.270.485	11.347.053	249.666
Toplam	75.699.610	17.277.000	10.259.165

TL'ye ulaşmıştır. 2023 yıl sonunda ise 2022 yıl sonuna göre %13,4 düşüşle 1,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Ödenmiş Sermaye	35.000.000	64.000.000	84.000.000
Sermaye Düzeltme Faktörleri	310.936.447	329.719.386	337.233.386
Paylara İlişkin Primler	0	0	64.700.932
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	43.154.134	232.897.551	146.036.893
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	50.397.252	256.834.036	192.809.706
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / Kayıpları	-7.243.118	-23.936.485	-46.772.813
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	6.880.930	11.105.811	18.764.286
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	494.589.668	478.668.718	270.399.847
Net Dönem Karı/Zararı	60.958.441	304.261.435	381.980.727
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	126.985.246	84.765.806	0
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	951.519.620	1.420.652.901	1.303.116.071
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	126.985.246	84.765.806	0
Toplam Özkaynaklar	1.078.504.866	1.505.418.707	1.303.116.071

Şirket, 15.03.2023 tarihinde Seçkin Peynircilik hisselerinin %100'ünü, 02.08.2023 tarihinde ise Seçkin Seracılık hisselerinin %100'ünü nominal değer üzerinden iktisap etmiştir. Söz konusu pay satın almaları çerçevesinde iktisap edilen şirketlerin özkaynak tutarları ile nominal değerleri arasındaki farkı "paylara ilişkin primler" kaleminde gösterilmektedir.

Paylara İlişkin Primler (TL)	Seçkin Peynircilik	Seçkin Seracılık
İktisap Bedeli	29.287.400	6.597.300
Özkaynak Tutarı	70.049.901	30.535.731
Fark	40.762.501	23.938.431
Toplam		64.700.932

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Grup'un 2021, 2022 ve 2023 yıllarına ilişkin enflasyona göre düzeltilmiş kar veya zarar tablosu aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kar veya Zarar Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	Konsolide		
Finansal Tablo Türü	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Dönem	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Hasılat	5.697.445.452	6.589.067.809	8.361.292.476
Satışların Maliyeti (-)	-4.570.017.521	-5.361.454.243	-6.258.769.060
Brüt Kar/(Zarar)	1.127.427.931	1.227.613.566	2.102.523.416
Genel Yönetim Giderleri (-)	-12.665.666	-15.929.018	-13.462.595
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-1.089.455.664	-1.248.157.461	-1.709.328.576
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	66.064.086	65.653.133	245.460.676
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-169.850.411	-177.170.688	-456.351.374
Esas Faaliyet Kar/(Zararı)	-78.479.724	-147.990.468	168.841.547
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	5.641.640	11.075.724	18.175.507
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-75.250	0	-7.785.711

Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Kar/(Zararı)	-72.913.334	-136.914.744	179.231.343
Finansman Gelirleri	4.073.767	2.216.991	34.930.207
Finansman Giderleri (-)	-101.360.241	-89.558.419	-138.219.606
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	329.696.949	660.772.882	661.125.963
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	159.497.141	436.516.710	737.067.907
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)	-78.077.062	-174.312.541	-340.570.608
Dönem Vergi Gideri	-16.385.283	-68.022.800	-117.459.645
Ertelenmiş Vergi Gideri	-61.691.779	-106.289.741	-223.110.963
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	81.420.079	262.204.169	396.497.299
Net Dönem Karı/Zararı	81.420.079	262.204.169	396.497.299
Dönem Kar/(Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	20.461.638	14.516.572	-42.057.266
Ana Ortaklık Payları	60.958.441	247.687.597	438.554.565

Hasılat

Grup'un 2021 yılında 5,7 milyar TL olan hasılatı, 2022 yılında 2021 yılına göre %15,7 artışla 6,6 milyar TL'ye yükselmiş olup, 2023 yılında da 2022 yılına göre %26,9 artışla 8,4 milyar TL'ye yükselmiştir. Finansal tablo dönemleri itibarıyla hasılat artışının ana sebebi olarak, Şirket'in mağaza sayısında meydana gelen artış ve online ticaret platformları üzerinden yapmış olduğu satışlardaki artıştır. Şirket'in 2021 yıl sonunda 90 mağazası bulunurken 2022 yıl sonunda 119 mağazaya 2023 yılında ise 122 mağazaya ulaşmıştır. Finansal tablo dönemleri itibarıyla, Şirket'in hasılatının bir kısmı daire satışlarından kaynaklanmakta olup 2023 yıl sonu itibarıyla Şirket'in stoklarında 3 adet daire bulunmaktadır.

Net Satışlar (TL)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)	2023	Pay (%)
Market Satışları	4.815.430.356	84,9	5.879.356.148	89,4	7.776.641.827	93,4
Diğer (*)	752.163.139	12,9	643.133.430	9,6	573.436.246	6,5
Daire Satışları	129.851.957	2,2	66.578.231	1	11.214.403	0,1
Toplam	5.697.445.452	100	6.589.067.809	100	8.361.292.476	100

(*) Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu toptan satışlara ilişkin gelirler, Seçkin Seracılık ve Seçkin Peynircilik'in gelirleri, ürünlere ilişkin şubelerde yapılan satışların hacmine bağlı olarak markalardan elde edilen prim gelirleri ile birlikte yine markalardan elde edilen diğer gelirlerden oluşmaktadır.

Net Satışlar (TL)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)	2023	Pay (%)
Yurtiçi Satışlar	5.729.807.947	101	6.628.241.258	101	8.423.430.195	101
Diğer Gelirler	2.365.157	0	2.215.034	0	421.832	0
Satıştan İadeler (-)	-32.451.880	-1	-38.738.435	-1	-58.356.825	-1
Satış İskontoları (-)	-2.275.772	0	-2.650.048	0	-2.803.522	0
Diğer İndirimler (-)	0	0	0	0	-1.390.204	0
Net Satışlar	5.697.445.452	100	6.589.067.809	100	8.361.292.476	100

Genel Yönetim Giderleri

2021 yılında 12,7 milyon TL olan genel yönetim giderleri, 2022 yılında vergi resim ve harç giderlerindeki artış kapsamında 2021 yılına göre %25,8 artışla 15,9 milyon TL'ye, 2023 yılında ise vergi resim ve harç giderlerindeki düşüş kapsamında %15,6 düşüşle 13,5 milyon TL'ye gerilemiştir. Genel yönetim giderlerinin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Genel Yönetim Giderleri (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Personel Ücret ve Giderleri	548.432	367.615	3.262.171
Bakım Onarım Giderleri	0	0	10.669
Danışmanlık Giderleri	117.645	201.672	304.122
Haberleşme Giderleri	4.182	3.524	3.516
Vergi Resim Harç Giderleri	10.963.468	14.282.252	9.679.166
Diğer Giderler	1.031.939	1.073.955	202.951
Toplam	12.665.666	15.929.018	13.462.595

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri

2021 yılında 1,1 milyar TL olan pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, 2022 yılında komisyon ve elektrik giderlerindeki artış kapsamında 2021 yılına göre %14,8 artışla 1,2 milyar TL'ye, 2023 yılında da personel ücretlerindeki artış ve kıdem tazminatı ödemelerindeki artış kapsamında 2022 yılına göre %36,9 artışla 1,7 milyar TL'ye yükselmiştir. Pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. 2023 yılında personel ücret ve giderleri, 2022 yılına oranla, personel artışı ve enflasyon kaynaklı artış göstermiş olup 2023 yılında satış komisyon giderlerindeki artışın nedeni ise e-ticaret ve yemek kartı ile yapılan satışların gelirler içerisindeki payının yükselmesinden kaynaklanmaktadır. 2023 yılında kıdem ve ihbar tazminatı artışı ise 2023 yılındaki Emeklilikte Yaşa Takılanlar Düzenlemesi kapsamında ödenen kıdem tazminatından kaynaklanmaktadır.

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Personel Ücret ve Giderleri	488.421.616	505.822.774	848.581.489
Ambalaj Giderleri	40.189.782	61.108.240	56.733.983
Mutfak Giderleri	24.756.858	35.287.433	47.570.831
Nakliye Giderleri	14.946.835	7.583.517	6.867.531
Satış Komisyon Giderleri	155.391.282	196.437.912	207.257.588
Personel Taşıma Giderleri	2.723.979	3.881.090	7.622.994
Kırtasiye Giderleri	6.177.490	10.490.840	9.837.566
Amortisman Giderleri	61.163.365	62.197.060	85.509.428
Amortisman Giderleri – TFRS-16	135.031.147	132.219.960	163.364.559
Bağış ve Yardım Giderleri	2.612.975	732.182	4.352.989
Bakım Onarım Giderleri	22.520.478	31.812.168	38.161.243
Bilgi İşlem Giderleri	8.712.348	6.769.891	8.684.553
Danışmanlık Giderleri	4.398.027	2.877.960	6.520.557
İlan ve Reklam Giderleri	4.780.251	5.993.877	11.053.122
Elektrik, Su, Doğalgaz Giderleri	50.491.695	101.065.989	84.952.302
Haberleşme Giderleri	2.408.072	2.560.025	3.529.480
Kira Giderleri	2.476.914	2.834.185	3.794.253
Mahkeme ve Noter Giderleri	4.837.017	4.716.062	4.405.586
Makine ve Ekipman Giderleri	5.230.800	5.077.903	6.462.377
Seyahat Giderleri	3.029.706	2.648.042	1.976.826

Sigorta Giderleri	5.223.523	4.418.502	7.316.368
Taşıt Akaryakıt Giderleri	16.597.532	33.761.366	30.194.775
Temsil ve Ağırlama Giderleri	165.129	775.471	0
Vergi Resim Harç Giderleri	219.292	424.215	478.421
Kıdem/İhbar Tazminatı Giderleri	12.904.496	12.679.976	49.642.020
Küçük Demirbaş Giderleri	2.225.154	7.483.746	0
Temizlik Giderleri	631.741	396.187	0
Diğer Giderler	11.188.160	6.100.888	14.457.735
Toplam	1.089.455.664	1.248.157.461	1.709.328.576

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

Grup'un esas faaliyetlerinden diğer gelirleri, 2021 yılında 66,1 milyon TL olup, 2022 yılında 2021 yılına göre %0,6 düşüşle 65,6 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2023 yılında ise reeskont faiz gelirlerindeki artış kapsamında 2022 yılına göre %273,9 artışla 245,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. Personel ve operasyonel destek gelirlerinin 2023 yılında 2022 yılına göre artış göstermesinin nedeni, devlet teşviklerinin artması ve çalışan personeller için bankalardan alınan maaş promosyonundan kaynaklanmaktadır. TFRS-15 Hasılat Standardı kapsamında hasılatın içerisinde yer alan finansman gelirleri esas faaliyetlerin içerisinde "satışlardan elimine edilen faizler" kaleminde gösterilmiş olup 2023 yılında 2022 yılına göre faiz oranlarındaki artış kaynaklı ilgili kaleminde de artış görülmüştür. Ticari borçlar, iskonto edilmiş maliyet bedeli ile takip edilmekte olup 2023 yılında 2022 yılına göre faiz oranlarının artması ve ticari borçların da artmasına paralel olarak reeskont faiz gelirleri de artış göstermiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Konusu Kalmayan Karş (Kıdem Karşılığı)	0	322.981	0
Konusu Kalmayan Karş (Şüpheli Alacaklar)	3.084.560	318.091	64.345
Kira Gelirleri	6.513.170	4.546.514	8.687.380
Kur Farkı Gelirleri (Ticari Alacak Borç)	35.797	0	52.282
Fiyat Farkı ve Vade Farkı Gelirleri	253.828	270.358	0
Devlet Teşvik Gelirleri	26.103	0	6.501
Sigorta Tazminat Gelirleri	1.665.524	1.310.962	912.069
Personel ve Operasyonel Destek Gelirleri	7.224	12.230.849	63.544.142
Satışlardan Elimine Edilen Faiz	21.785.077	16.395.642	72.529.917
Cari Dönem Reeskont Geliri	26.073.882	21.249.240	90.159.239
Önceki Dönem Reeskont İptali	2.699.161	3.535.518	1.189.844
SGK Prim Desteği Geliri	340.723	0	0
Teşvik Gelirleri	59.285	38.725	2.147.337
Diğer Gelirler ve Karlar	3.519.752	5.434.253	6.167.620
Toplam	66.064.086	65.653.133	245.460.676

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Grup'un esas faaliyetlerinden diğer giderleri, 2021 yılında 169,9 milyon TL iken 2022 yılında 2021 yılına göre %4,3 artışla 177,2 milyon TL'ye yükselmiş olup, 2023 yılında da 2022 yılına göre %157,6 artışla 456,4 milyon TL'ye yükselmiştir. TFRS-15 Hasılat Standardı kapsamında hasılatın içerisinde yer alan finansman giderleri esas faaliyetlerin içerisinde "alışlardan elimine edilen faizler" kaleminde gösterilmiş olup 2023 yılında 2022 yılına göre faiz oranlarındaki artış kaynaklı ilgili kaleminde de artış görülmüştür.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Şüpheli Alacak Karşılık Giderleri	3.074.867	2.645.868	134.682
Dava Karşılık Giderleri	552.902	103.758	532.385
Kıdem Tazminat Karşılık Gideri	16.359.313	19.517.027	26.463.894
Diğer Karşılık Giderleri	639.748	2.322.789	0
Kur Farkı Giderleri (Ticari Alacak Borç)	0	25.989	0
İzin Karşılığı	1.124.890	1.060.458	2.975.894
Alışlardan Elimine Edilen Faiz	135.608.126	112.843.962	388.678.545
Cari Dönem Reeskont Gideri	5.640.476	1.901.772	3.665.161
Önceki Dönem Reeskont İptali	0	16.711.708	13.390.787
Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler	5.512.094	18.975.692	4.265.006
Matrah Arttırmıdan Kaynaklanan Giderler	333.061	376.152	16.233.690
Diğer Giderler	1.004.934	685.513	11.330
Toplam	169.850.411	177.170.688	456.351.374

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

Grup'un yatırım faaliyetlerinden gelirleri, 2021 yılında 5,6 milyon TL iken 2022 yılında 2021 yılına göre %96,3 artışla 11,1 milyon TL'ye yükselmiş olup, 2023 yılında da 2022 yılına göre %64,1 artışla 18,2 milyon TL'ye yükselmiştir. Yatırım faaliyetlerinden gelirlerin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. Bağlı ortaklık satın alma şerefiye geliri, satın alınan Kent GES ve Sarı Enerji'ye ilişkin tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerindeki payının, satın alım maliyetini aşması nedeniyle aşan kısmın gelir olarak muhasebeleştirilmesi kapsamında oluşmuştur.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
İştirak Satış Kazancı	0	0	150.000
Duran Varlık Satış Karı	3.592.762	2.677.149	9.095.017
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artış Kazancı	2.048.878	8.398.575	0
Bağlı Ortaklık Satın Alma Şerefiye Geliri	0	0	8.930.490
Toplam	5.641.640	11.075.724	18.175.507

Şirket, 23.10.2023 tarihinde Kent GES hisselerinin %100'ünü, 26.10.2023 tarihinde ise Sarı Enerji hisselerinin %100'ünü maliyet değerleri üzerinden iktisap etmiştir. Söz konusu pay satın alımları çerçevesinde iktisap edilen şirketlerin özkaynak tutarları ile maliyet değerleri arasındaki farkı yatırım faaliyetlerinden gelirler kaleminde gösterilmektedir.

(TL)	Kent GES	Sarı Enerji
İktisap Bedeli	531.520	531.520
Özkaynak Tutarı	4.858.319	5.135.211
Fark	4.326.799	4.603.691
Toplam		8.930.490

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

Grup'un yatırım faaliyetlerinden giderleri duran varlık satışlarından meydana gelen zararlardan oluşmaktadır. 2021 yılında 75.250 TL, 2023 yılında da 7.785.711 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Duran Varlık Satış Zararı	75.250	0	7.785.711
Toplam	75.250	0	7.785.711

Finansman Gelirleri

Grup'un finansman gelirleri, faiz gelirleri ve kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Finansman gelirlerin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. 2023 yılında görülen finansman faaliyetlerinden faiz gelirleri Grup'un Kur Korunmalı Mevduat yatırımı kapsamında elde etmiş olduğu gelirlerdir.

Finansman Gelirleri (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gelirleri	0	0	33.956.508
Kur Farkı Gelirleri	4.073.767	2.216.991	973.699
Toplam	4.073.767	2.216.991	34.930.207

Finansman Giderleri

Grup'un finansman giderleri, faiz giderleri, kur farkı giderleri, banka komisyon ve masraf giderleri ve TFRS-16 kapsamındaki faiz tutarlarından oluşmaktadır. TFRS-16 kapsamındaki faiz Grup'un kiralamış olduğu varlıklara ilişkin yapmış olduğu ödemelerden oluşmaktadır. Grup'un finansman giderleri, 2021 yılında 101,4 milyon TL iken 2022 yılında %11,6 düşüşle 89,6 milyon TL'ye gerilemiştir. 2023 yılında yenilenen kiralama sözleşmeleri sebebiyle 2022 yılına göre %54,3 oranında artışla 138,2 milyon TL'ye yükselmiştir. Finansman giderlerinin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Finansman Giderleri (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gideri	10.733.591	3.662.284	28.982.556
Kur Farkı Gideri	464.246	653.135	829.999
Banka Komisyon ve Masraf Giderleri	3.552.905	4.518.887	9.637.540
TFRS-16 Kapsamında Faiz	86.609.499	80.724.113	98.769.511
Toplam	101.360.241	89.558.419	138.219.606

Net Dönem Karı

Grup'un net dönem karı 2021 yılında 81,4 milyon TL olup, 2022 yılında 2021 yılına göre %222,0 artışla 262,2 milyon TL'ye yükselmiş olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %51,2 artışla 396,5 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Karlılık Oran Analizleri

Grup'un brüt kar marjı, 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla sırasıyla, %19,8, %18,6, %25,2 olarak gerçekleşmiştir. Grup'un esas faaliyet kar marjı, 2021 yılında -%1,4, iken 2022 yılında -%2,3 seviyesine gerilemiş olup, 2023 yılında ise brüt kar marjındaki artışın da etkisiyle %2,0 seviyesine yükselmiştir. Grup'un net kar marjı, 2021 yılında %1,4 seviyesinde iken 2022 yılında %4,0'e yükselmiş olup, 2023 yılında ise brüt karlılık ve esas faaliyet kar marjı ile aynı doğrultuda %4,7 seviyesine yükselmiştir.

Kar Marjları (%)	2021	2022	2023
Brüt Kar Marjı	19,8	18,6	25,2
Esas Faaliyet Kar Marjı	-1,4	-2,3	2,0
Net Kar Marjı	1,4	4,0	4,7

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler: İhraççının gelecek dönemde faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek hususlar kısaca aşağıdaki gibidir:

- Küresel ticaret hacmindeki gerileme,
- Makroekonomik risk faktörleri,
- Yurt içi ve yurt dışı ekonomik, politik, askeri, pandemik ve jeopolitik olağanüstü gelişmeler,
- Şirket'in uyması gereken yasal mevzuatlardaki değişiklikler,
- Komşu ülkelerde ve diğer bölgelerde yaşanabilecek karşılıklar,
- Finans sektöründe yaşanabilecek olumsuzluklar,
- Rusya-Ukrayna Savaşı'nın seyri,
- Döviz kurlarındaki dalgalanmadır.

Yukarıda bahsedilen söz konusu durumlar dışındaki ihraççının faaliyetlerini etkileyebilecek olay ve riskler, işbu İzahnamenin 5 numaralı "Risk Faktörleri" başlıklı bölümünde detaylı olarak yer almaktadır.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Şirket'in 2023 yılsonu itibarıyla borçluluk durumu aşağıdaki gibidir.

(TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş
Borçluluk Durumu (TL)	31.12.2023
Kısa vadeli yükümlülükler	1.347.128.116
Garantili	0
Teminatl	189.349.274
Garantisiz/Teminatsız	1.157.778.842
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	909.572.758
Garantili	0
Teminatl	487.007.546
Garantisiz/Teminatsız	422.565.212
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	2.256.700.874
Özkaynaklar	1.303.116.071
Ödenmiş sermaye	84.000.000
Yasal yedekler	18.764.286
Diğer Yedekler	798.417.467
TOPLAM KAYNAKLAR	3.559.816.945
Net Borçluluk Durumu	Tutar
A. Nakit	0
B. Nakit Benzerleri	451.165.957
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0
D. Likidite (A+B+C)	451.165.957
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	182.110.594
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	7.238.680
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	0

Şirket'in diğer bir enerji yatırımı olan ve Şirket tüzel kişiliği altında faaliyet gösterecek Tokat İli, Niksar İlçesi, Şeyhler Mahallesi/Köyü, 155 Ada, 58 Parsel üzerinde 5,03 MW güneş enerjisi santrali tesisinin kurulacağı 59.600 m² büyüklüğüne sahip taşınmazın 33 yılına kiralama işlemleri tamamlanmış ve kira sözleşmesi tapuya şerh ettirilmiştir. Kira sözleşmesine göre çağrı mektubu alındığı tarihte peşinat olarak 1.700.000 TL ve 5 yıl boyunca aylık 50.000 TL kira bedeli kiraya verene ödenecektir. Kira artışı olarak her yıl kiralama dönemi başlangıç tarihinden itibaren TÜİK tarafından açıklanan 12 aylık TÜFE ortalaması artış oranı gereğince artış sağlanacaktır. Kira başlangıç tarihi itibarıyla, kira artış miktarları hariç olmak üzere, 33 yıllık kira bedeli olan toplam 4.700.000 TL'nin 31.12.2023 tarihi itibarıyla 2.000.000 TL'si ödenmiş olup toplam %42'sine tekabül etmektedir. Kira sözleşmesine göre Haziran/2023 dönemi itibarıyla alınan çağrı mektubu gereğince, 4,5 yıl boyunca kalan aylık kiralama bedelleri artış oranı hesaba katılmaksızın toplam 2.700.000 TL de kiraya verene ödenecektir. Kurulacak GES tesisinin yatırım faaliyetleri çerçevesinde yaklaşık 150.000.000 TL tutarında harcama yapılacağı planlanmaktadır.

Planlanan yeni mağaza yatırımları; Aydınli-2, Çengelköy-2 ve Şerifali-2 olarak açılacak yeni mağazaların kira sözleşmeleri tamamlanmış olup 2024 yılının 2. çeyreği sonuna kadar toplam 32.000.000 TL yatırım tutarı planlanmaktadır.

Yatırımın Türü	Yatırıma Başlama Tarihi	Planlanan Yatırım Tutarı (TL)	Tamamlanan Yatırım Tutarı (TL, 31.12.2023 Tarihi İtibarıyla)	Tamamlanma Derecesi	Finansman Şekli
GES	15.01.2023	150.000.000	2.000.000	%1,3	Özkaynak, Halka Arz Geliri
Aydınli-2 Mağazası	06.02.2024	11.000.000	0	0	Özkaynak
Çengelköy-2 Mağazası	20.01.2024	8.500.000	0	0	Özkaynak
Şerifali-2 Mağazası	08.03.2024	12.500.000	0	0	Özkaynak

Şirket'in sermaye artırımı yoluyla ihraç edeceği 40.650.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmının;

- %40 ila %45'inin yeni mağaza yatırımlarında,
- %15 ila %20'sinin güneş enerjisi santrali yatırımlarında,
- %15'inin tarımsal yatırımlarda,

karar verilmiştir.

1. Yeni Mağaza Yatırımları

Şirket, halka arzdan elde edeceği net gelirin %40 ila %45'lik kısmını, yeni mağazalar açma stratejisi çerçevesinde kullanmayı planlamaktadır. Halka arzdan sağlanan kaynak ile yeni mağaza yatırımları için gerekli sermaye temin edilerek, Şirket'in organik büyümesi yanında diğer sektör oyuncularının veya mağazalarının bünyeye katılarak inorganik şekilde büyümek hedeflenmektedir. Bu strateji, gelir artışı başta olmak üzere Şirket'in pazar ağını genişletmeyi, müşteri tabanını artırmayı ve marka bilinirliğini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

2. Güneş Enerjisi Santrali Yatırımları

Enerji maliyetleri, Şirket'in maliyetleri içinde önemli bir yere sahiptir. Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Rapor tarihi itibarıyla Şirket, faaliyetleri çerçevesinde harcamış olduğu enerji tüketiminin %15'ine karşılık gelen toplam 2,5 MW'lık kısmını, bağlı ortaklıkları olan Kent Ges Enerji ve İnşaat Ltd. Şti. ile Sarı Enerji ve İnşaat Ltd. Şti.'nin mülk ve işletme sahibi oldukları güneş enerjisi santralleri üzerinden karşılamak adına yatırımları tamamlamıştır. Şirket, halka arzdan elde edeceği net gelirin %15 ila %20'lik kısmını, 33 yıllığına arsa kiralamasını yaptığı ve çağrı mektubu onaylanan Tokat ili Niksar ilçesinde lisanssız güneş enerjisi santralının kurulması için kullanmayı planlamaktadır. Bu yatırım stratejisi, Şirket'in sürdürülebilir ve çevre dostu enerji kaynaklarına olan bağlılığını göstermekte olup Şirket'in enerji maliyetlerinin uzun vadede düşürülmesi hedeflenmektedir. Yeni güneş enerjisi santrali yatırımı, Şirket'in karbon ayak izini azaltmasına ve enerji verimliliğini artırmasına yardımcı olacak, bu da hem çevresel sorumluluklarını yerine getirmesine hem de operasyonel maliyetlerini optimize etmesine katkıda bulunacaktır.

3. Tarımsal Yatırımlar

Şirket, halihazırda kendisi ve bağlı ortaklığı Seçkin Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından işletilen ve salkım domates yetiştiriciliği yapılan 137.000 m² kapalı sera alanında tarım faaliyetleri yürütmektedir. Şirket, halka arzdan elde edeceği net gelirin %15'lik kısmını yeni tarım yatırımlarına yönlendirme stratejisini benimsemiştir. Bu strateji, mevcut tarım kapasitesini genişletmeyi ve tarım operasyonlarının verimliliğini artırarak, Şirket'in İstanbul ve Kocaeli illerindeki mağazalarının salkım domates yanında farklı ürün çeşitlerini ve daha yüksek hacimli sebze-meyve tedarikini karşılamayı hedeflemektedir. Bu yeni yatırımlar sayesinde Şirket, sebze-meyve satış kategorisindeki kendi üretiminde olan ürün çeşitliliğini artırabilir ve taze ürün tedarik zincirini daha da güçlendirebilir. Bu adımın, Şirket'in sürdürülebilir tarım uygulamalarına olan bağlılığını artırırken, uzun vadeli büyüme hedeflerine ulaşmasında da önemli bir rol oynayacağı düşünülmektedir.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:

Akdedilen finansal kiralama sözleşmelerine ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır. İlgili leasing işlemlerine ilişkin taksitlerin ödemesinin tamamlanmasının ardından, leasing şirketleri, son taksit tutarı ile birlikte ek bir fatura düzenleyerek kullanım hakkını devir etmekte olup, böylece söz konusu varlıklar, Şirket'in aktifine geçmiş olacaktır.

Grup, bünyesi içindeki enerji maliyetlerinin azaltılmasına yardımcı olmak ve sürdürülebilir enerji tedariki sağlamak amacıyla enerji yatırımlarını gerçekleştirmiştir.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL, 2024)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Güneş Paneli ve Aksesuarları	2023-2025	Kent Ges	974.116	GES	Kuveyt Türk Katılım Bankası AŞ.
Güneş Paneli ve Aksesuarları	2023-2025	Kent Ges	12.531.294	GES	Kuveyt Türk Katılım Bankası AŞ.
Güneş Paneli ve Aksesuarları	2023-2025	Sarı Enerji	12.339.586	GES	Kuveyt Türk Katılım Bankası AŞ.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

6 Şubat 2023 tarihinde Türkiye'nin güneydoğu bölgesinde 2 büyük deprem felaketi yaşanmış olup Şirket'in deprem bölgesinde herhangi bir mağazacılık faaliyeti bulunmamakla birlikte, Şirket'in tüketicilerine sunmuş olduğu hızlı tüketim malların tedarikçilerinden bazıları depremlerden önemli şekilde etkilenmiştir. Özellikle, deprem bölgesinde üretim gerçekleştiren tarım ürünü ve diğer mal grupları üreticilerini ciddi boyutta hasara uğratarak, işgücü piyasasının etkilenmesine, stok kayıplarının meydana gelmesine ve üretim maliyetlerin artmasına neden olmuştur. Bu sebeple, Şirket tarafından satışa sunulan ürünlerin stok azlığına ve tüketici fiyatlarının da artmasına yol açmıştır.

Dünyayı etkileyen COVID-19 pandemisi, hızlı tüketim malları (HTM) perakende sektöründe birçok yeni eğilimin ortaya çıkmasına neden olmuştur. Pandemi, tüketicilerin alışveriş davranışlarını önemli ölçüde değiştirmiştir ve bu değişiklikler, e-ticaretin popülerliğinde büyük bir artışa yol açmıştır. Pandemi ile birlikte resmi otoritelerin getirmiş oldukları yasal düzenlemeler ile kapanma, sokağa çıkma yasakları, mağazalardaki kapasite sınırlandırmaları gibi uygulamalar ile perakende mağazaya uğramadan, kurye teslimatı ile e-ticaret alışverişi

toplumun genel kesimine yayılmıştır. Pandeminin sona ermesi sebebiyle uygulanan tüm kısıtlamaların kaldırılmasına rağmen e-ticaretin hacmi, pandemi öncesine göre düşmeyerek, aksine artmaya devam etmektedir.

E-ticaret satış hacminin yükselmesi yanında, pandemi ile birlikte gözlemlenen diğer bazı tüketici eğilimleri; pandemi sırasında tüketicilerin daha sağlıklı ve sürdürülebilir ürün seçimleri yapmaya başlaması, bunun sonucu olarak organik ve yerel ürünlere olan talebin artmasına yol açmıştır. Tüketicilerin hem online hem de fiziksel mağazalardan alışveriş yapma isteği, perakendecileri çok kanallı yaklaşımlara yönlendirmiştir. Mağazalarda alışveriş yapmayı tercih eden tüketiciler için perakende şirketleri, mağaza içi sağlık ve güvenlik önlemlerini arttırmıştır. Bu yönüyle, perakende şirketleri, operasyonel verimliliği artırmak ve müşteri deneyimini iyileştirmek için dijital teknolojilere ve otomasyona yatırımlarını da artırmıştır.

Ayrıca, Türkiye ekonomisinin değişik sebeplerden dolayı son yıllarda içinde bulunduğu enflasyonist piyasası yanında Ukrayna-Rusya Savaşı, global tedarik zincirinde önemli sonuçlara yol açmış, Türkiye de dahil olmak üzere FMCG perakende sektörünü etkilemiştir. Savaş, buğday, mısır, arpa ve ayçiçek yağı gibi temel tarım ürünlerinin tedarikinde aksamalara sebep olmuş ve bu ürünlerin ihracatında düşüşe neden olarak global ölçekte tedarik zinciri sorunları oluşturmuştur. Savaş, gıda sektöründe üretim maliyetlerinin artmasına ve enflasyona ek katkıda bulunmuştur. Başlangıçta yükselen global gıda fiyatları çoğunlukla savaş öncesi seviyelere geri dönse de gıda enflasyonu gübre ve işgücü gibi girdi maliyetlerinin, ayrıca taşıma ve ticaret süreçlerinin artan maliyetleri nedeniyle yüksek kalmaya devam etmektedir.

İsrail-Filistin Savaşı ise bölgesel istikrar üzerindeki etkisiyle Türkiye'deki FMCG sektörünü ve tüketici davranışlarını büyük ölçüde etkilemektedir. Bölgedeki çatışmalar, petrol fiyatlarında artışa neden olarak üretimden dağıtım FMCG tedarik zincirindeki maliyetleri dolaylı olarak etkileyebilir, jeopolitik gerilimler ticaret yollarını kesintiye uğratabilir ve etkilenen bölgelerden veya bu bölgeler üzerinden geçen ham maddelerin maliyetlerini artırabilir. Bu da tüketici fiyatlarının yükselmesine yol açacaktır. Ayrıca, Türkiye'deki tüketicilerin insani değerlere karşı göstermiş oldukları hassasiyetler ve İsrail'e karşı olan tepkileri sebebiyle, bazı hızlı tüketim malları üreticilerinin marka seçimlerinde daha seçici olmalarına ve boykot gibi eylemlere yönelmelerine neden olmaktadır. Bu durum stokları, satış fiyatlarını ve üretim süreçlerini etkileyebilmektedir.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İşbu izahnamenin 5. bölümünde ortaklığa ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler ile ilgili bölümde belirtilen doğabilecek olası riskler dışında, cari hesap yılı içinde Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur.

15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Haci Ferişt NARMAN	Yönetim Kurulu Başkan	Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad. No:26 Pendik/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan	3 Yıl / 2 Yıl 10 Ay	23.276.000	10,12
Haci Mustafa NARMAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür		Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	3 Yıl / 2 Yıl 10 Ay	20.999.000	9,13
Haci Dursun NARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 10 Ay	20.999.000	9,13
Nedim KURT	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 10 Ay	14.835.000	6,45
Bedrettin DEMİRER	Yönetim Kurulu Üyesi, Ticaret Direktörü		Yönetim Kurulu Üyesi, Ticaret Direktörü	3 Yıl / 2 Yıl 10 Ay	0	0,00
Murat NARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi, E-Ticaret ve İş Geliştirme Direktörü		Yönetim Kurulu Üyesi, E-Ticaret ve İş Geliştirme Direktörü	3 Yıl / 2 Yıl 10 Ay	0	0,00

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri 01.02.2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında 3 yıllığına görev yapmak üzere seçilmiştir.

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Ahmet TOSUN	Mali İşler Direktörü	Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad. No:26 Pendik/İstanbul	Mali İşler Direktörü	-	0	0,00
Mahmut ÜLKÜ	IT Direktörü		IT Direktörü	-	0	0,00
Kubilay ERGÜN	Finans Direktörü		Finans Direktörü	-	0	0,00

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket, 12.04.1996 tarihinde kurulmuştur.

Yönetim Kurulu

Haci Feriŕat NARMAN, Yönetim Kurulu Baŕkanı

1959 yılında Bayburt İli Karlıca Köyü'nde doğmuş olup ilköğrenimini Karlıca Köyü'nde, ortaöğrenimini de Bayburt'ta tamamlamıştır. 1972 yılında Erzurum'da iş hayatına atılarak kendi namına perakende ticaret yapmaya başlamıştır. 1988 yılında İstanbul'a gelerek, 1996 yılına kadar İstanbul Rami Toptancılar Sitesi'nde toptan ticaret faaliyetleri gerçekleştirmiştir. 1996 yılında Mopaş'ın kuruluşunda liderliği ile Kurucu Ortak olarak aktif görev almış, aynı zamanda Şirket'in Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini üstlenmiştir. 1999-2016 yılları arasında, Mopaş'ın Bursa'daki mağazalarının işletmeciliğini yapan Ak Mopaş Gıda Dayanıklı Tüketim Malları Tekstil Otomotiv İnŕaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'nin Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı görevleriyle şirketin Bursa ili operasyonlarını yönetmiştir. 2021 yılından bu yana Mopaş ve diğeri bağılı ortaklıkların Yönetim Kurulu Başkanındır.

Haci Mustafa NARMAN, Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Genel Müdür

1966 tarihinde Bayburt İli Karlıca köyünde doğan Haci Mustafa NARMAN, ilköğrenimini köy okulunda bitirdikten sonra, ortaöğrenimini Bayburt'ta ve lise eğitimini Bayburt Ziraat Meslek Lisesi'nde tamamlamıştır. 1983 yılında Erzurum'da gıda ticaretinde bakkal işletmeciliği ile başlayan ticari hayatına, 1984-1996 yılları arasında İstanbul'da küçük ve orta marketçilik işletmeciliği yaparak devam etmiştir. 1996 yılında Mopaş'ın kuruluşunda aktif rol almıştır. 1997 yılında Mopaş'ın açmış olduğu ve dönemi itibarıyla Kocaeli İli Gebze İlçesi'nin en büyük süpermarketi olan Gebze mağazasında Mağaza Müdür Yardımcısı, Mağaza Müdürü gibi görevlerde bulunmuştur. 1998 yılında Mopaş'ın Satın Alma Müdürlüğü görevini yerine getiren Haci Mustafa NARMAN, 1999 yılından bu yana Mopaş'ın Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyeliğini üstlenmiştir. Aynı zamanda, 2021 yılına kadar Mopaş'ın bağılı ortaklıkları Seçkin Peynircilik ve Seçkin Seracılık'ın Genel Müdürü olarak görev almıştır.

Bu görevlere ek olarak, ülkemizin sektörel ve sosyal kalkınmasına katkıda bulunmak için sivil toplum kuruluşlarında Başkanlık, Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de üstlenmiştir. İstanbul Ticaret Odası 21. Dönem Meclis Üyesi, 21. Dönem Perakende Sektör Kurulu Başkan Yardımcısı, 2006-2008 yılları arasında Türkiye Perakendeciler Federasyonu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmış ve Federasyon'un 2016 yılından bu yana Yönetim Kurulu Üyesidir. İstanbul Perakendeciler Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği'ne 2006 yılından bu yana sürdürmekle birlikte, Dernek'in 3. dönemi 2010-2012 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yerine getirmiştir. 2000 yılından itibaren MÜSİAD derneğinin üyesidir.

Haci Dursun NARMAN, Yönetim Kurulu Üyesi

1963 yılında Bayburt İli Karlıca Köyü'nde doğmuş, ilköğrenimini Karlıca Köyü'nde, ortaöğrenimini de Bayburt'ta tamamlamıştır. 1982-1986 yılları arasında Erzurum'da ticarete başlayarak, perakende şeklinde emtia alım-satımı yapmıştır. 1987 yılında İstanbul'a gelerek perakende ticaretin tüm seviyelerinde olacak şekilde bakkalcılık, süper marketçilik ve son olarak gıda toptancılığı ticaretlerinde faaliyetlerde bulunmuştur. 1994-2003 yılları arasında Bayrampaşa Rami Gıda Sitesi'nde restoran işletmeciliği yapmıştır. 2003 yılında Mopaş

bünyesine katılarak aktif sorumluluk almaya başlamış Satın Alma Müdürü, İnsan Kaynakları Müdürü ve Lojistik Müdürü görevlerini üstlenmiştir. 2021 yılından bu yana Mopaş'ın bağlı ortaklığı olan Seçkin Peynircilik'in Genel Müdürü olarak görev yapan Hacı Dursun NARMAN, aynı zamanda Mopaş'ın Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yürütmektedir.

Nedim KURT, Yönetim Kurulu Üyesi

1963 yılında Bayburt İli Karlıca Köyü'nde doğmuştur. İlköğretimini Karlıca Köyü'nde ortaöğretimini Bayburt'ta tamamlamıştır. 1988 yılında İstanbul'da açmış olduğu, müşterilerinin günlük gıda ve temizlik ihtiyaçlarını karşılayacağı marketi ile ticari hayatına başlamıştır. 1996 yılında Mopaş'ın Kurucu Ortağı olarak Şirket'in kuruluşunda aktif rol almıştır. 1997 yılından bu yana İstanbul İli Kadıköy İlçesi Saha Yöneticiliği ve Mağaza Yeri Değerlendirme Müdürü görevlerini yürütmektedir. Aynı zamanda Mopaş'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Bedrettin DEMİNER, Yönetim Kurulu Üyesi/Ticaret Direktörü

1979 yılında Bayburt İlinde doğmuştur. İlköğretimini Karlıca Köyü'nde, ortaöğretimini Bayburt İmam Hatip Lisesi'nde tamamlamıştır. 1996 yılında Şirket'in ilk şubeleri olan Moda ve Hasanpaşa şubelerinde çalışmaya başlayarak kısa sürede mağaza müdürü olarak görev almaya başlamıştır. Şirket'in yıllar içinde gerçekleştirmiş olduğu büyüme ve şubeleşmesi sonrasında, bölge müdürlüğüne atanmış ve sorumluluğundaki mağazaların yönetimini gerçekleştirmiştir. 2006 yılında merkez idari yönetiminde satınalma müdürlüğüne terfi etmiştir. Şirket'in büyüme planlaması ve organizasyon yapılanması çerçevesinde 2015 yılında yeni kurulan Ticaret Direktörlüğü görevini üstlenerek, Şirket'in 8 satın alma birim müdürlüğünün yönetimini gerçekleştirmeye başlamıştır. 2024 yılı itibarıyla Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevlerini de yürütmektedir.

Murat NARMAN, Yönetim Kurulu Üyesi/E-Ticaret ve İş Geliştirme Direktörü

1979 yılında Bayburt İlinde doğmuştur. Ortaokul ve lise eğitimini Kartal İmam Hatip Lisesi'nde tamamladıktan sonra 2002 yılında Çanakkale 18 Mart Üniversitesi'nde çalışma ekonomisi ve endüstri ilişkisi bölümünden başarıyla mezun olmuştur. Eğitimine devam etmek ve profesyonel kariyerini geliştirmek adına 2002 – 2003 döneminde Silesian University School of Business Administration programında işletme yönetimi, 2003-2005 yılları arasında ise Virginia International University'de İşletme Yönetimi Yüksek Lisans (MBA) sertifika programlarını tamamlamıştır. Şirket bünyesine 2007 yılında katılmış olup farklı departmanlarda görev almıştır. 2008-2015 yılları arasında mağazalar müdürlüğü görevini yürütmüş, 2015-2017 yılları arasında ise Strateji ve İş Geliştirme Direktörlü görevini üstlenmiştir. 2018 yılında Şirket'in e-ticaret alanında yeni yapılanması kapsamında, direktörlük görevine yeni sorumluluklar eklenerek Şirket'in e-ticaret altyapısının kurulması ve 3. kişi partner ilişkilerinin yönetilmesi çalışmalarıyla E-ticaret ve İş Geliştirme Direktörü olarak çalışmaya devam etmektedir. 2024 yılı itibarıyla Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevlerini de yürütmektedir.

Üst Düzey Yöneticiler

Ahmet TOSUN, Mali İşler Direktörü

1964 yılında Giresun'da doğmuş ve Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden 1990 yılında mezun olmuştur. Ak Gıda Sanayi ve Tic. A.Ş. (Yıldız Holding) bünyesinde Mali İşler Müdürü, OMC Otomotiv Ticaret A.Ş. (Yıldız Holding) bünyesinde Muhasebe Müdürü, Yıldız Holding A.Ş.'de Kontrol Murakabe-Denetçi, Alsim Alarko İnşaat A.Ş. (Alarko Holding) bünyesinde Muhasebe Uzmanı ve Ülker Uluslararası Nakliyat A.Ş. (Yıldız Holding) bünyesinde Muhasebe Uzmanı olarak çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2000-2018 yılları arasında kendi işini yaparak SMMM Yetkili Bağımsız Denetçi olarak faaliyet göstermiş ve 2014 yılında Kamu Gözetim Kurumu Bağımsız Denetçi Belgesi almıştır. İş deneyimine Mopaş'ta Mali İşler Direktörü olarak devam etmektedir.

Mahmut ÜLKÜ, IT Direktörü

Marmara Üniversitesi'nde Bilgisayar Mühendisliği lisans derecesi almıştır. Şirket'te 2009 yılından bu yana IT Direktörü olarak görev almakta olup aynı zamanda Mobile Me şirketinin kurucu sahibidir. Perakende sektöründe deneyime sahiptir. SQL, Java, C# gibi teknik yetkinliklere sahiptir.

Kubilay ERGÜN, Finans Direktörü

Selçuk Üniversitesi İşletme Bölümü Mezunu olan Kubilay ERGÜN, Maltepe Üniversitesi'nde Finans alanında yüksek lisans yapmıştır. Ayrıca İstanbul Üniversitesinde ve London School of Business and Finance'da eğitimine devam etmiştir. Kariyerine Kombassan Holding'de başlayan Kubilay ERGÜN, sonrasında uluslararası elektronik perakende kuruluşu ElectroWorld'de Finans Müdür Yardımcılığı ve Altın Has Holding'in Etiyopya yatırımlarında Finans Direktörlüğü, Simit Sarayı bünyesine Türkiye, İngiltere, Hollanda ve Almanya operasyonlarından sorumlu Muhasebe Direktörü olarak görev almıştır. 2020 yılında, Ditaş Doğan Yedek Parça bünyesine katılarak Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu üyesi ve CEO'su olarak görev almıştır. Mopaş'ta 2024 yılının Şubat ayı itibarıyla Finans Direktörü olarak görev almaktadır.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Haci Ferişt NARMAN	Mopaş Marketçilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte.	230.000.000	23.276.000	10,12
Haci Ferişt NARMAN	Karlıca Gayrimenkul İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte.	79.000.000	7.994.800	10,12

Haci Mustafa NARMAN	Mopaş Marketcilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür, Pay Sahibi	Devam Etmekte.	230.000.000	20.999.000	9,13
Haci Mustafa NARMAN	Karlıca Gayrimenkul İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür, Pay Sahibi	Devam Etmekte.	79.000.000	7.212.700	9,13
Haci Mustafa NARMAN	Seçkin Peynircilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	Devam Etmekte.	33.000.000	0	0,00
Haci Mustafa NARMAN	Seçkin Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş	Mopaş adına Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Devam Etmekte.	6.000.000	0	0,00
Haci Mustafa NARMAN	Kent Ges Enerji ve İnşaat Ltd. Şti.	Mopaş adına Müdür	Devam Etmekte.	500.000	0	0,00
Haci Mustafa NARMAN	Sarı Enerji ve İnşaat Ltd. Şti.	Mopaş adına Müdür	Devam Etmekte.	500.000	0	0,00
Haci Dursun NARMAN	Mopaş Marketcilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi	Devam Etmekte.	230.000.000	20.999.000	9,13
Haci Dursun NARMAN	Karlıca Gayrimenkul İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş	Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi	Devam Etmekte.	79.000.000	7.212.700	9,13
Haci Dursun NARMAN	Seçkin Peynircilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	Devam Etmekte.	33.000.000	0	0,00
Haci Dursun NARMAN	Bernar Lojistik Taşımacılık ve Dış Ticaret Sanayi Ltd. Şti.	Müdür	Devam Etmekte.	500.000	0	0,00
Nedim KURT	Mopaş Marketcilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi	Devam Etmekte.	230.000.000	14.835.000	6,45

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in yönetim kurulu üyelerine finansal tablo dönemleri itibarıyla ödenen ücret veya sağlanan herhangi bir fayda bulunmamakta olup üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve sağlanan benzeri faydalara ilişkin bilgiler ise finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Üst Yönetime Sağlanan Faydalar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Yönetim Kurulu Üyeleri	0	0	0
Üst Düzey Yöneticiler	502.517	738.400	1.640.198
Toplam	502.517	738.400	1.640.198

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket'in yönetim kurulu üyelerine finansal tablo dönemleri itibarıyla ayrılan kıdem tazminatı karşılığı bulunmamakta olup üst düzey yöneticilere ayrılan kıdem tazminatı karşılıklarına ilişkin bilgiler ise finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kıdem Tazminatı Karşılıkları (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Yönetim Kurulu Üyeleri	0	0	0
Üst Düzey Yöneticiler	302.034	625.594	65.854
Toplam	302.034	625.594	65.854

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Yönetim Kurulu Üyeleri						
Haci Ferişt NARMAN	Yönetim Kurulu Başkanı	Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad. No:26 Pendik/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 2 Yıl 10 Ay	23.276.000	10,12
Haci Mustafa NARMAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür		Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	3 Yıl / 2 Yıl 10 Ay	20.999.000	9,13
Haci Dursun NARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 10 Ay	20.999.000	9,13
Nedim KURT	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 10 Ay	14.835.000	6,45
Bedrettin DEMİNER	Yönetim Kurulu Üyesi, Ticaret Direktörü		Yönetim Kurulu Üyesi, Ticaret Direktörü	3 Yıl / 2 Yıl 10 Ay	0	0,00
Murat NARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi, E-Ticaret ve İş Geliştirme Direktörü		Yönetim Kurulu Üyesi, E-Ticaret ve İş Geliştirme Direktörü	3 Yıl / 2 Yıl 10 Ay	0	0,00
Üst Düzey Yöneticiler						
Ahmet TOSUN	Mali İşler Direktörü		Mali İşler Direktörü	-	0	0,00
Mahmut ÜLKÜ	IT Direktörü		IT Direktörü	-	0	0,00
Kubilay ERGÜN	Finans Direktörü		Finans Direktörü	-	0	0,00

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri 01.02.2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında 3 yıllığına görev yapmak üzere seçilmiştir.

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

İhraççı, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5. maddesinin 4. fıkrasında yer alan "Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıklar, ikinci fıkrada belirtilen liste ilan edilene kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır." hükmü çerçevesinde Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla denetimden sorumlu komite ile ilgili Tebliğ kapsamında kurulması öngörülen diğer komitelere üye atamalarını gerçekleştirecek olup ilgili tebliğ hükümlerine gerekli uyum sağlanacaktır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket'in paylarının halka arzı sonrasında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" çerçevesinde 3. grupta olması beklenmektedir. İhraççı, aynı tebliğ çerçevesinde gerekli Esas Sözleşme değişikliklerini yapmış olup yönetim kurulu yapılanmasını ve komitelerin oluşturulmasını ilgili hükümleri çerçevesinde gerçekleştirerek Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul itibarıyla tamamlayacaktır.

İhraççının Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 18. maddesine göre;

"Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur."

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar 3. grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı belirtilmiştir. Dolayısıyla Şirket, Kurulca yeni listenin ilanına kadar 3. gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacaktır.

Halka açılma sonrası dönemde SPK mevzuatı gereği düzenlenecek Kurumsal Yönetim İlkelerinin Uyum Raporu ile Ortaklığın Kurumsal Yönetim İlkeleri karşısındaki durumu Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun periyotlarla ayrıca kamuya duyurulacaktır.

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuya yapacağı duyuruların, mevzuatın öngördüğü şekilde yapılması için gerekli alt yapıyı oluşturacaktır. Ayrıca yönetim kurulu başkanı veya üyeleri ya da yatırımcı ilişkileri birimi, İhraççı faaliyetleri ile ilgili önemli gelişmelerin kamuya duyurulmasını, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanılmasını, genel kurul bilgilerinin düzenli ve şeffaf olarak duyurulmasını, kar dağıtım politikaları hakkında gerekli bilgilendirmelerin yapılmasını da kapsayacak şekilde tüm bilgilendirme çalışmalarını düzenli olarak yerine getirecektir.

Ayrıca Şirket'in faaliyetleri, sektörel gelişmeler, yeni pazarlara ulaşma ve yeni ürünler geliştirme türü bilgiler gibi yatırımcıların kararlarında önem arz eden hususlar, özel durum açıklamaları www.kap.org.tr ve Şirket'in internet sitesi www.mopas.com.tr adreslerinde duyurulacaktır.

Yatırımcılar ve/veya piyasa uzmanları tarafından yöneltilecek yazılı sorular, Şirket'in yatırımcı ilişkileri birimi tarafından doğru, eksiksiz ve eşitlik ilkesi gözetilerek yazılı, sözlü ya da bilgilendirme toplantıları vasıtasıyla yanıtlanacaktır. Şirket'in internet sitesi www.mopas.com.tr adresidir.

Aşağıda belirtilen konu başlıkları ile ilgili dosyaların halka açılma sonrası zaman içerisinde Şirket'in internet sitesinde yer alması için gerekli çalışmalar sürdürülmektedir.

SPK ve BİST düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, Şirket, kamuyu aydınlatma ve bilgilendirmede aşağıdaki araçları kullanır;

- Özel durum açıklamaları,
- Finansal raporlar,
- Yıllık faaliyet raporları,
- Kurumsal internet sitesi,
- Yatırımcılar için hazırlanan bilgilendirme ve tanıtım dokümanları,
- SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanması gereken, izahname seti, tasarruf sahiplerine satış duyurusu, duyuru metinleri ve dokümanlar,
- Yazılı ve görsel medya aracılığıyla yapılan basın açıklamaları,
- Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilan ve duyurular.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Yatırımcı İlişkileri Bölümü başlıklı 11. maddesinin 1. fıkrasında "Ortaklıklar ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün oluşturulması ve bu bölümün ortaklık genel müdürü veya genel müdür yardımcısına ya da muadili diğer idari sorumluluğu bulunan yöneticilerden birine

doğrudan bağlı olarak çalışması ve yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak en az yılda bir kere yönetim kuruluna rapor hazırlayarak sunması zorunludur.” hükmü, aynı maddenin 6. fıkrasında ise “Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıkların, bu madde kapsamındaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yerine getirmeleri gerekir.” hükmü bulunmaktadır.

Şirket’in Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi henüz kurulmamış olup yukarıda belirtilen Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 11. maddesinin 6. fıkrası doğrultusunda, Şirket paylarının Borsa’da işlem görmeye başlamasını takiben belirtilen süre içerisinde ilgili görevlendirme yapılacak ve gerekli bilgiler kamuoyu ile paylaşılacaktır.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirket ve bağlı ortaklıklarının personel sayısına ilişkin bilgiler, finansal tablo dönem sonları itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Personel Sayısı	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Mopaş	2.905	3.102	3.225
Seçkin Peynircilik	20	18	20
Seçkin Seracılık	47	49	45
Kent GES	0	0	2
Sarı Enerji	0	0	0
Toplam	2.972	3.169	3.292

Şirket’in 2021 yılsonunda 2.905 olan personel sayısı, 2022 yılsonunda 2021 yılsonuna göre %6,8 artmış (197 kişi) ve 3.102’ye yükselmiştir. 2023 yılsonunda da 2022 yılsonuna göre %4,0 artışla (123 kişi) 3.225’e yükselmiştir. Personel sayısında dönemler itibarıyla artış görülmüş olup artışın nedeni, artan iş hacmi ile birlikte üretim, idari, pazarlama, satış ve dağıtım personel sayısındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Şirket’in personel sayısındaki artış, iş hacminin genişlemesi ve operasyonel faaliyetlerin gerektirdiği personel ihtiyacının artmasıyla doğrudan ilişkilidir. Her iki dönemde de görülen artış, Şirket’in büyüme eğilimini ve farklı departmanlardaki iş gücü ihtiyacının artışı yansıtmaktadır.

Seçkin Peynircilik ve Seçkin Seracılık’taki çalışan sayılarının yıllar içinde gösterdiği dalgalanmalar göz önüne alındığında, üretim kapasitelerinin sürekli yüksek seviyede tutulması ve üretim hacimlerinin optimum çalışan sayısı ile dengelenmesi önemli bir faktördür. Bu yaklaşım, çalışan sayısında büyük değişikliklerin önüne geçmiş ve istikrarlı bir iş gücü yapısının korunmasına olanak tanımıştır.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının personellerinin beyaz ve mavi yaka şeklinde kırılımı, finansal tablo dönem sonları itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Personel Sayısı	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Mopaş	2.905	3.102	3.225
Beyaz Yaka	315	356	378
Mavi Yaka	2.590	2.746	2.847
Seçkin Peynircilik	20	18	20
Beyaz Yaka	1	1	1
Mavi Yaka	19	17	19
Seçkin Seracılık	47	49	45
Beyaz Yaka	3	3	3
Mavi Yaka	44	46	42
Kent Ges	0	0	2
Beyaz Yaka	0	0	0
Mavi Yaka	0	0	2
Toplam	2.972	3.169	3.292

Şirket ve bağlı ortaklıklarının personellerinin görev aldıkları coğrafi bölgelere göre kırılımı, finansal tablo dönem sonları itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Personel Sayısı	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Marmara Bölgesi	2.925	3.120	3.245
Ege Bölgesi	47	49	45
Karadeniz Bölgesi	0	0	2
Toplam	2.972	3.169	3.292

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi						
Ortağın Adı Soyadı	Ortağın;	Sermaye Payı				
		Pay Grubu	15.03.2024 Tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı		İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla	
			(TL)	(%)	(TL)	(%)
Fatma NARMAN ÜLKÜ	A	5.750.000	20,26	5.750.000	20,26	
	B	40.848.000		40.848.000		
Abdülmecit DEMİRER	A	5.750.000	16,57	5.750.000	16,57	
	B	32.361.000		32.361.000		
Selahattin ŞEN	A	5.750.000	11,70	5.750.000	11,70	
	B	21.160.000		21.160.000		
Hacı Ferişt NARMAN	A	5.750.000	10,12	5.750.000	10,12	
	B	17.526.000		17.526.000		
Hacı Mustafa NARMAN	A	5.750.000	9,13	5.750.000	9,13	
	B	15.249.000		15.249.000		
Hacı Dursun NARMAN	A	5.750.000	9,13	5.750.000	9,13	
	B	15.249.000		15.249.000		
Zekeriya NARMAN	B	22.816.000	9,92	22.816.000	9,92	
Nedim KURT	B	14.835.000	6,45	14.835.000	6,45	
Eyüp NARMAN	B	5.888.000	2,56	5.888.000	2,56	
Mahmut Celal SEYREK	B	3.496.000	1,52	3.496.000	1,52	
Solmaz ŞEN	B	1.518.000	0,66	1.518.000	0,66	
Murat Selçuk ŞEN	B	1.518.000	0,66	1.518.000	0,66	
Serpil Tuba ŞEN	B	1.518.000	0,66	1.518.000	0,66	
Mehmet Serkan ŞEN	B	1.518.000	0,66	1.518.000	0,66	
Toplam	A+B	230.000.000	100,00	230.000.000	100,00	

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi						
Ortağın Adı Soyadı	Ortağın;	Oy Hakkı ¹				
		Pay Grubu	15.03.2024 Tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı		İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla	
			Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
Fatma NARMAN ÜLKÜ	A	28.750.000	18,91	28.750.000	18,91	
	B	40.848.000		40.848.000		
Abdülmecit DEMİRER	A	28.750.000	16,61	28.750.000	16,61	
	B	32.361.000		32.361.000		
Selahattin ŞEN	A	28.750.000	13,56	28.750.000	13,56	
	B	21.160.000		21.160.000		
Hacı Ferişt NARMAN	A	28.750.000	12,58	28.750.000	12,58	

¹ Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesinde düzenlendiği üzere;

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, her bir A grubu pay; sahibine veya vekiline 5 oy hakkı verir. Her bir B grubu pay, sahibine veya vekiline 1 oy hakkı verir.

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Doğrudan veya dolaylı olarak Şirket'in yönetim hakimiyetine sahip pay sahibi bulunmamaktadır. Şirket'in bilgisi dahilinde mevcut pay sahipleri arasında yönetim hakimiyetini sağlamak amacıyla sözlü ya da yazılı bir anlaşma da bulunmamaktadır.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Şirket'in pay sahiplerinden ve aynı zamanda Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı olan Hacı Ferişt NARMAN, Şirket'in pay sahiplerinden ve aynı zamanda Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdürü olan Hacı Mustafa NARMAN ve Şirket'in pay sahiplerinden ve aynı zamanda Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi olan Hacı Dursun NARMAN arasında kardeşlik ilişkisi mevcuttur.

Şirket'in pay sahiplerinden ve aynı zamanda Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi olan Nedim KURT ile Hacı Ferişt NARMAN, Hacı Mustafa NARMAN ve Hacı Dursun NARMAN arasında kuzenlik ilişkisi mevcuttur.

Şirket'in pay sahiplerinden Abdülmecit DEMİRER ile Hacı Mustafa NARMAN'ın eşi kardeşidir.

Şirket'in pay sahiplerinden Fatma Narman ÜLKÜ ile Hacı Ferişt NARMAN, Hacı Mustafa NARMAN ve Hacı Dursun NARMAN arasında kuzenlik ilişkisi mevcuttur.

Şirket'in pay sahiplerinden Zekeriya NARMAN ile Hacı Ferişt NARMAN, Hacı Mustafa NARMAN ve Hacı Dursun NARMAN arasında kuzenlik ilişkisi mevcuttur.

Şirket'in pay sahiplerinden Selahattin ŞEN ile Hacı Ferişt NARMAN, Hacı Mustafa NARMAN ve Hacı Dursun NARMAN arasında kuzenlik ilişkisi mevcuttur.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Grup'un finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraf kapsamında değerlendirilen şirketlerle ilişki düzeyleri aşağıdaki gibidir.

İlişkili Tarafın Adı Soyadı / Ticari Unvanı	İlişkili Taraf Sayılmasının Gerekçesi
Arde Kimya	Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi ve Ticaret Direktörü Bedrettin DEMİRER'in kardeşi Abdurrahim DEMİRER'in %75 oranında ortak olduğu şirkettir.
Mopaş Online Elektronik	Şirket'in Pay Sahibi, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdürü Hacı Mustafa NARMAN'ın %34, Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi ve Ticaret Direktörü Bedrettin DEMİRER'in %33 ve Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi ve E-Ticaret ve İş Geliştirme Direktörü Murat NARMAN'ın %33 oranında ortak olduğu şirkettir.
Bernar Lojistik	Şirket'in Pay Sahibi ve Yönetim Kurulu Üyesi Hacı Dursun NARMAN'ın oğlu Fatih NARMAN'ın %50 oranında ortak olduğu şirkettir.
MSA Hukuk Danışmanlık	Şirket'in Pay Sahibi, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdürü Hacı Mustafa NARMAN'ın oğlu Serkan NARMAN'ın %100 oranında ortak olduğu hukuk şirketidir.
Karlıca Gayrimenkul	Şirket'in pay sahiplerinin Şirket'teki ile aynı oranda pay sahibi oldukları şirkettir.

Grup'un ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacakları finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Mopaş Online ve Bernar Lojistik'ten olan alacak bakiyesi ürün satışları ile birlikte elde edilen kira gelirleri kapsamındaki oluşan alacaklardır. Arde Kimya'dan olan alacak gerçekleştirilen toptan ürün satışları kapsamında olup MSA Hukuk Danışmanlık'tan olan alacak ise dava ve icra dosyaları gibi hukuki işlemler için verilen avans tutarıdır.

İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Mopaş Online Elektronik	110.559	217.944	0
Bernar Lojistik	608.594	1.967.472	14.000
Arde Kimya	534.730	3.742.072	1.888.086
Toplam	1.253.883	5.927.488	1.902.086

Grup'un ilişkili taraflara olan kısa vadeli peşin ödenmiş giderleri finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almakta olup Arde Kimya'ya ödenen tutar, ürün alışları için ödenen avans, MSA Hukuk Danışmanlık'a ödenen tutar ise dava ve icra dosyaları gibi hukuki işlemler için verilen avanstır.

İlişkili Taraflara Olan Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Arde Kimya	0	0	9.353
MSA Hukuk Danışmanlık	0	0	162.110
Toplam	0	0	171.463

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. maddesine göre; Şirket'in idaresi ve işleri, sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak genel kurul tarafından, en fazla 3 yıl için seçilecek ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli sayıda ve gerekli nitelikleri haiz bağımsız üyeleri de içermek üzere en az 6 üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim kurulu, üyeleri arasından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda ona vekalet etmek üzere, en az bir başkan vekili seçer. Yönetim kurulu başkanı A grubu pay sahipleri tarafından önerilerek seçilen üyelere birisi olmak zorundadır.

Yönetim kurulu üye sayısının yarısı, A grubu payların çoğunluğunu temsil eden A grubu pay sahiplerinin kararıyla belirlenen adaylar arasından seçilecektir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısına denk gelen sayının bir tam sayıya tekabül etmemesi halinde, bu sayı, bir alt sayıya yuvarlanarak ortaya çıkan üye sayısı A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecektir. A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelere olacaktır.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyesi tekrar seçilebilir. Yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisi istifa, azil, ölüm nedeniyle görevinden ayrıldığı takdirde, A grubu payların yönetim kuruluna aday üye gösterme imtiyazına aykırı olmamak kaydıyla yönetim kurulu kanuni şartları taşıyan bir kişiyi geçici olarak üyeliğe seçer. Seçilen geçici üye Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca bir sonraki genel kurulun onayına sunulur. Geçici olarak seçilen üye, onaya sunulduğu genel kurul toplantısına kadar görev yapar ve onaylanması halinde selefinin süresini tamamlar. A grubu payların çoğunluğunu temsil eden pay sahiplerinin aday gösterdiği üyelere herhangi birinin herhangi bir nedenle görevinin sona ermesi halinde, bu üyeyi yönetim kuruluna aday göstermiş olan A grubu pay sahipleri yeni bir yönetim kurulu üyesi adayı belirler ve yönetim kurulu söz konusu adayı Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca ve bir sonraki genel kurulun onayına sunulmak üzere yönetim kurulu üyesi olarak seçer. Bu şekilde seçilen üye yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapar ve genel kurul tarafından seçimin onaylanması halinde yerine seçildiği üyenin kalan süresini tamamlar.

Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur.

Yönetim kurulu tarafından, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için yönetim kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası

Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili mevzuat hükümlerine göre, gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili mevzuat hükümlerine göre yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim ve Temsil" başlıklı 10. maddesine göre; Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların şirketin unvanı altına konmuş şirketi ilzama yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 375'inci maddesinde belirtilen devredilemez yetkiler hariç olmak üzere yönetim kurulu, yönetim yetki ve sorumlulukları kısmen veya tamamen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine veya üçüncü bir kişiye ya da kişilere devretmeye yetkilidir. Bu durumda, yönetim kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 367'nci maddesinin birinci fıkrasına uygun bir yönerge düzenler.

Yönetim kurulunun alacağı karar üzerine, Şirket'in temsil yetkisi tek imza ile yönetim kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371'inci, 374'üncü ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 11. maddesine göre; Yönetim kurulu Şirket işleri gerektirdikçe toplanır. Ancak yönetim kurulunun yılda en az 4 defa toplanması zorunludur.

Yönetim kurulunun toplantı şekli, gündemi, toplantıya davet, oy kullanımları, toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

Yönetim kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda karar şeklinde yazılmış önerisine; Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatında düzenlenen özel nisaplar ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan sair düzenlemeler saklı kalmak kaydıyla, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onay vermesiyle de alınabilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine bildirilmiş olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır; bildirimler elektronik posta aracılığı ile de yapılabilir. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onaylara ilişkin imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar

defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulunun alacağı kararlar sonucunda lehine menfaat tesis edilebilecek olan kimselerin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen kriterlere göre ilişkili taraf olması durumunda, bu hususu gerekçeleri ile birlikte yönetim kuruluna bildirmek ve toplantı tutanağına işletmekle yükümlüdür.

Şirket'in yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemi'ni kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Yönetim kurulunun elektronik ortamda yapıldığı hallerde bu esas sözleşmede öngörülen toplantı ve karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. maddesine göre; Şirket'in idaresi ve işleri, sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak genel kurul tarafından, en fazla 3 yıl için seçilecek ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli sayıda ve gerekli nitelikleri haiz bağımsız üyeleri de içermek üzere en az 6 üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim kurulu, üyeleri arasından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda ona vekalet etmek üzere, en az bir başkan vekili seçer. Yönetim kurulu başkanı A grubu pay sahipleri tarafından önerilerek seçilen üyelerden biri olmak zorundadır.

Yönetim kurulu üye sayısının yarısı, A grubu payların çoğunluğunu temsil eden A grubu pay sahiplerinin kararıyla belirlenen adaylar arasından seçilecektir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısına denk gelen sayının bir tam sayıya tekabül etmemesi halinde, bu sayı, bir alt sayıya yuvarlanarak ortaya çıkan üye sayısı A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecektir. A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi uyarınca;
Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, her bir A grubu pay; sahibine veya vekiline 5 oy hakkı verir. Her bir B grubu pay, sahibine veya vekiline 1 oy hakkı verir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Pay Devir Hükümleri" başlıklı 8. maddesinde düzenlendiği üzere;
Şirket paylarının devri, Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir.

A grubu paylar Şirket'in kurucu sıfatını haiz bazı pay sahiplerini temsil etmektedir. Şirket'in birikim ve kurumsal hafızasını muhafaza etmek ve yönetim devamlılığını sağlamak adına kurucuların yapısının muhafaza edilmesi önem taşımaktadır. Bu çerçevede nama yazılı A grubu paylar üzerinde Türk Ticaret Kanunu madde 492 ve devamında bulunan hükümler çerçevesinde bağlam bulunmakta olup söz konusu paylar; miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi hükümleri veya cebri icra yoluyla gerçekleştirilecek devirler saklı kalmak kaydıyla, yalnızca A grubu pay sahiplerine devredilebilecektir.

A grubu paylar borsada işlem görmeyen nitelikte oluşturulacak olup Şirket, Türk Ticaret Kanunu madde 493 uyarınca, paylarının satın alınmasına ilişkin bir teklife istinaden sahip olduğu A grubu paylarını devretmek isteyen bir A grubu pay sahibinin paylarının devrinin onayı istemini, A grubu pay sahiplerinin Şirket'in faaliyet alanındaki menfaatlerini, birikim ve kurumsal hafıza ile yönetimin devamlılığını muhafaza etmek amacıyla ve başvurma anındaki gerçek değeriyle, kendi veya diğer A grubu pay sahipleri hesabına almayı önererek, reddedebilir.

A grubu nama yazılı pay sahiplerinden aldığı teklif akabinde payını devretmek isteyen paydaş yönetim kuruluna başvurur. Yönetim kurulu önce devre konu payı, A grubu pay sahibine teklif edilen değerden A grubu pay sahiplerine teklif eder. Tekliften itibaren bir ay içerisinde diğer A grubu paydaşlar arasından talip çıkmadığı takdirde yönetim kurulu kararıyla paydaş payını sermaye piyasası mevzuatı uyarınca borsada satmak suretiyle veya borsa dışında gerçek ya da tüzel üçüncü kişilere satarak devredebilir. Şu kadar ki, A grubu payların diğer A grubu pay sahipleri dışında kalan üçüncü kişilere devredilebilmesi, borsada işlem gören tipe döndürülmesi veya borsada satılabilmesi için, söz konusu satışa konu A grubu payların, esas sözleşme tadil edilmek suretiyle imtiyazsız B grubuna dönüşmüş olması şartı aranır. A grubu payların borsa dışında devri halinde yönetim kurulu kararı olmadıkça pay sahibi hiçbir surette değişmiş olmaz ve hissenin sağlayacağı tüm hak, yetki ve imtiyazlar ancak eski malik tarafından kullanılabilir. Şunu belirtmek gerekir ki; imtiyazlı A grubu payların miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi ve cebri icra hükümleri uyarınca, A grubu pay sahibi olmayan üçüncü kişilere devri durumunda, bu payları devralan üçüncü kişiler de A grubu pay sahibi sıfatıyla imtiyazlı A Grubu paylara sahip olacaklardır. Bu durumda ilgili payların B grubu imtiyazsız paylara dönüşmesine gerek olmayacaktır.

B grubu imtiyazsız paylar yönetim kurulunun kabulü gerekmeksizin Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilir ve borsada satılabilir.

A grubu paylar; miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi hükümleri veya cebri icra gereği iktisap edilmişlerse Şirket, payları edinen kişiye, sadece paylarını gerçek değeri ile devralmayı önerdiği takdirde onay vermeyi reddedebilir.

Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7. maddesine göre;

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2028 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, 2028 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 230.000.000 TL olup her biri 1 TL değerinde 230.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Şirket'in çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu payların 34.500.000 adedi A grubu nama yazılı, 195.500.000 adedi B grubu hamiline yazılı paylardır.

A grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B grubu payların ise imtiyazı bulunmamaktadır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak kaydıyla yeni paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayenin artırılması, imtiyazlı pay çıkarılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Sermaye artırımlarında, A grubu pay karşılığında A grubu pay, B grubu pay karşılığında B grubu pay çıkarılacaktır. Ancak yönetim kurulu, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını kısıtladığı takdirde çıkarılacak yeni payların tümü B grubu hamiline yazılı olarak çıkarılır.

Bedelsiz sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut pay sahiplerine payları oranında dağıtılır.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Pay Devir Hükümleri" başlıklı 8. maddesinde düzenlendiği üzere; Şirket paylarının devri, Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir.

A grubu paylar Şirket'in kurucu sıfatını haiz bazı pay sahiplerini temsil etmektedir. Şirket'in birikim ve kurumsal hafızasını muhafaza etmek ve yönetim devamlılığını sağlamak adına kurucuların yapısının muhafaza edilmesi önem taşımaktadır. Bu çerçevede nama yazılı A grubu paylar üzerinde Türk Ticaret Kanunu madde 492 ve devamında bulunan hükümler çerçevesinde bağlam bulunmakta olup söz konusu paylar; miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi hükümleri veya cebri icra yoluyla gerçekleşecek devirler saklı kalmak kaydıyla, yalnızca A grubu pay sahiplerine devredilebilecektir.

A grubu paylar borsada işlem görmeyen nitelikte oluşturulacak olup Şirket, Türk Ticaret Kanunu madde 493 uyarınca, paylarının satın alınmasına ilişkin bir teklife istinaden sahip olduğu A grubu paylarını devretmek isteyen bir A grubu pay sahibinin paylarının devrinin onayı istemini, A grubu pay sahiplerinin Şirket'in faaliyet alanındaki menfaatlerini, birikim ve kurumsal hafıza ile yönetimin devamlılığını muhafaza etmek amacıyla ve başvurma anındaki gerçek değeriyle, kendi veya diğer A grubu pay sahipleri hesabına almayı önererek, reddedebilir.

A grubu nama yazılı pay sahiplerinden aldığı teklif akabinde payını devretmek isteyen paydaş yönetim kuruluna başvurur. Yönetim kurulu önce devre konu payı, A grubu pay sahibine teklif edilen değerden A grubu pay sahiplerine teklif eder. Tekliften itibaren bir ay içerisinde diğer A grubu paydaşlar arasından talip çıkmadığı takdirde yönetim kurulu kararıyla paydaş payını sermaye piyasası mevzuatı uyarınca borsada satmak suretiyle veya borsa dışında gerçek ya da tüzel üçüncü kişilere satarak devredebilir. Şu kadar ki, A grubu payların diğer A grubu pay sahipleri dışında kalan üçüncü kişilere devredilebilmesi, borsada işlem gören tipe döndürülmesi veya borsada satılabilmesi için, söz konusu satışa konu A grubu payların, esas sözleşme tadil edilmek suretiyle imtiyazsız B grubuna dönüşmüş olması şartı aranır. A grubu payların borsa dışında devri halinde yönetim kurulu kararı olmadıkça pay sahibi hiçbir surette değişmiş olmaz ve hissenin sağlayacağı tüm hak, yetki ve imtiyazlar ancak eski malik tarafından kullanılabilir.

Şunu belirtmek gerekir ki; imtiyazlı A grubu payların miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi ve cebri icra hükümleri uyarınca, A grubu pay sahibi olmayan üçüncü kişilere devri durumunda, bu payları devralan üçüncü kişiler de A grubu pay sahibi sıfatıyla imtiyazlı A Grubu paylara sahip olacaklardır. Bu durumda ilgili payların B grubu imtiyazsız paylara dönüşmesine gerek olmayacaktır.

B grubu imtiyazsız paylar yönetim kurulunun kabulü gerekmeksizin Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilir ve borsada satılabilir.

A grubu paylar; miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi hükümleri veya cebri icra gereği iktisap edilmişlerse Şirket, payları edinen kişiye, sadece paylarını gerçek değeri ile devralmayı önerdiği takdirde onay vermeyi reddedebilir.

Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesine göre;

Genel kurullar olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan genel kurul Şirket'in hesap devresinin sonundan itibaren üç ay içerisinde ve senede en az bir defa toplanır.

Olağanüstü genel kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Türk Ticaret Kanunu'nda ve esas sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve gereken kararları alır.

Genel kurul toplantılarına katılım daveti ve genel kurullara ilişkin her türlü diğer bildirim; başta Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29'uncu maddesinin birinci fıkrası olmak üzere Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilir. Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelerine tabidir.

Genel kurul Şirket'in merkez adresinde veya yönetim merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

Genel kurul toplantılarında her pay sahibinin oy hakkı, ilgili pay grubuna tanınan oy hakkında imtiyazlar saklı kalmak kaydıyla, sahip olduğu payların itibari değerleri toplamının Şirket sermayesinin itibari değerinin toplamına oranlanmasıyla hesaplanır. Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir. Vekaleten oy kullanılmasında, Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemelerine uyulur.

Genel kurul toplantı başkanlığı görevi, yönetim kurulu başkanı tarafından onun yokluğunda yönetim kurulu başkan vekili tarafından yerine getirilir.

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında oy hakları, fiziki veya elektronik ortamda kullanılabilir.

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu pay; sahibine veya vekiline 5 oy hakkı verir. Her bir B grubu pay; sahibine veya vekiline 1 oy hakkı verir.

sermaye piyasası mevzuatı uyarınca borsada satmak suretiyle veya borsa dışında gerçek ya da tüzel üçüncü kişilere satarak devredebilir. Şu kadar ki, A grubu payların diğer A grubu pay sahipleri dışında kalan üçüncü kişilere devredilebilmesi, borsada işlem gören tipe döndürülmesi veya borsada satılabilmesi için, söz konusu satışa konu A grubu payların, esas sözleşme tadil edilmek suretiyle imtiyazsız B grubuna dönüşmüş olması şartı aranır. A grubu payların borsa dışında devri halinde yönetim kurulu kararı olmadıkça pay sahibi hiçbir surette değişmiş olmaz ve hissenin sağlayacağı tüm hak, yetki ve imtiyazlar ancak eski malik tarafından kullanılabilir.

Şunu belirtmek gerekir ki; imtiyazlı A grubu payların miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi ve cebri icra hükümleri uyarınca, A grubu pay sahibi olmayan üçüncü kişilere devri durumunda, bu payları devralan üçüncü kişiler de A grubu pay sahibi sıfatıyla imtiyazlı A Grubu paylara sahip olacaklardır. Bu durumda ilgili payların B grubu imtiyazsız paylara dönüşmesine gerek olmayacaktır.

B grubu imtiyazsız paylar yönetim kurulunun kabulü gerekmeksizin Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilir ve borsada satılabilir.

A grubu paylar; miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi hükümleri veya cebri icra gereği iktisap edilmişlerse Şirket, payları edinen kişiye, sadece paylarını gerçek değeri ile devralmayı önerdiği takdirde onay vermeyi reddedebilir.

Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket ve bağlı ortaklıkların faaliyetlerini yürütmesi amacıyla imzaladığı sözleşmeler (i) kira sözleşmeleri, (ii) e-ticaret sözleşmeleri, (iii) yemek kartı sözleşmeleri, (iv) diğer sözleşmeler ve (v) genel kredi sözleşmeleri olup ilgili sözleşmelere ilişkin detaylar aşağıda verilmiştir.

1) Kira Sözleşmeleri

Şirket, mağazaların ve depoların bulunduğu taşınmazlar üzerinde kiracı sıfatını haiz olup her biri için kira sözleşmesi imzalamıştır. Taraf olunan kira sözleşmeleri sırasıyla; (i) mağaza ve depo kira sözleşmeleri, (ii) arsa kira sözleşmesi, (iii) jeotermal kuyu kullanım sözleşmesi, (iv) araç kiralama sözleşmeleri ve (iv) tahsis sözleşmesi olmak üzere 5 başlık altında incelenmiştir.

Mağaza ve Depo Kira Sözleşmeleri:

Şirket'in mağazaları ve depoları için akdetmiş olduğu çeşitli kira sözleşmeleri bulunmaktadır. Söz konusu kira sözleşmeleri, birbirlerine benzer hükümler içermekte olup kira sözleşmelerindeki önemli hükümlere aşağıda yer verilmiştir:

Süre:

Kira sözleşmelerinin büyük bir kısmının süreleri genellikle 5 ila 10 yıl arasında değişmekte olup geçerlilik süresi biten sözleşmelerin, ek protokoller akdedilerek sözleşme süreleri uzatılmıştır. Sözleşmelerin çoğunda Şirket'in sözleşme süresinin bitiminden önce yapabileceği bir fesih bildirimiyile sözleşmeyi sonlandırma imkanı bulunmaktadır. TBK uyarınca belirli süreli konut ve çatılı işyeri kira sözleşmeleri, kiracının süre bitiminden en az 15 gün önce sözleşmeyi feshedeceğini kiraya verene bildirmemesi durumunda kendiliğinden birer yıllık süre ile uzamaktadır. Kiraya verenin belli özel sebepler olmaksızın yalnızca süre bitimini öne sürerek sözleşmeyi fesih hakkının bulunmadığı düzenlenmiştir. Ancak kira süresinin 10 yılı doldurması durumunda, 10 yıllık uzama süresi sonunda ve/veya bu süreyi izleyen her uzama yılının bitiminden en az üç ay önce bildirimde bulunmak koşuluyla kiraya veren, herhangi bir sebep göstermeksizin sözleşmeyi feshetme hakkına sahiptir.

Kira Bedeli:

Kira sözleşmeleri kapsamında farklı fiyatlandırma yapıları mevcuttur. Kira sözleşmelerinde çoğunlukla sabit kira bedeli kararlaştırılmış olup kira bedelindeki artışın genellikle TÜFE oranının 12 aylık ortalama değişim oranınca artırılacağı ya da $(TÜFE+ÜFE)/2$ gibi artış oranları belirtilmiştir.

İmzalanan 3 kira sözleşmesinde ise aylık cironun yaklaşık %4'ünün taraflarca kararlaştırılan kira bedelini aşması halinde kira bedeli olarak cironun dikkate alınacağı belirtilmiştir. Ayrıca, 1 kira sözleşmesinin ise kira bedeli şubenin aylık cirosunun %4,1'i olarak kararlaştırılmış olup e-ticaret satışlarının da aylık ciroya dahil olduğu belirtilmiştir.

Kontrol Değişikliği veya Hissedarlık Yapısında Değişiklik

Kira sözleşmelerinin çoğunda Şirket paylarının devrini, tedavülünü, halka arzını ya da borsada işlem görünmesini engelleyecek veya olumsuz etki doğuracak herhangi bir düzenleme ya da kiralayana bildirim yükümlülüğü yer almadığı tespit edilmiştir. Ancak, matbu nitelikteki bazı kira sözleşmelerinde kiracının yanına ortak almak istemesi halinde; iyi niyetli, adli sicili temiz, şaibesiz kişiler olmasına dikkat etmek zorundadır. Kiracının bu hükme aykırı davranması, sözleşmeye aykırılık olarak düzenlenmiş olup bu konuda kiralayanın muvafakati aranmıştır. Halka arz süreci ile ilgili kiraya verenlere bilgilendirme yapılmış ve 4 kira sözleşmesi hariç kira sözleşmelerine ilişkin halka arzın gerçekleşmesine bağlı hisse devirlerinin temerrüt hali teşkil etmeyeceğine dair muvafakat yazıları alınmıştır.

Arsa Kira Sözleşmesi

Şirket ile N. B. ve N. B. arasında 15.01.2023 tarihinde 33 yıl süre ile yürürlükte kalmak üzere Şirket tarafından GES kurmak için Tokat ili, Niksar ilçesi, Şeyhler Mahallesi, 155 Ada 58 parsel 59.637,05 m² tarla niteliğindeki taşınmaza ilişkin kira sözleşmesi akdedilmiştir. Şirket, söz konusu sözleşmede kiracı sıfatını haizdir. Kira bedeli, söz konusu arsanın GES kurulumuna hazır hale getirilene kadar aylık 11.800 TL olup ilgili kamu kurum ve kuruluşlardan çağrı mektubu alınarak kiralanın yerin GES kurulumuna hazır hale gelmesi halinde, çağrı mektubu verilme tarihini takip eden ay içerisinde, Şirket tarafından 1.700.000 TL bedel kira sözleşmesi peşinatı olarak kiraya verene ödenecektir. Şirket tarafından ödenecek peşinata ek olarak, çağrı mektubu alındığı tarihten itibaren aylık kira bedeli 50.000 TL olarak güncellenecektir. Peşinat ve çağrı mektubu alındıktan sonraki ilk 5 yıl içerisinde aylık kira bedelleri, kiraya verene ödenecek olup kalan yıllara ilişkin kiracının herhangi bir kira ödeme yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Jeotermal Kuyu Kullanım Sözleşmesi:

Şirket ile 2A Enerji Üretim A.Ş. ("Kiralayan") arasında Manisa ili Salihli ilçesinde yer alan Kiralayan'ın sahip olduğu T.C. Manisa Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı tarafından verilen 213 numaralı Jeotermal Kaynak İşletme Ruhsatına ("Ruhsat") bağlı olarak Jeotermal suyun kullanımına ilişkin tarafların hak ve yükümlülüklerinin düzenlendiği jeotermal kuyu kullanım sözleşmesi akdedilmiştir.

İlgili sözleşme kapsamında Şirket'in Kiralayan'ın ruhsat sahası içerisinde 5 kuyuyu kullanma hakkı vardır. Jeotermal kuyuların kullanımı ile ilgili olarak T.C. Manisa Valiliği ve İl Özel İdaresi'ne ödenecek idare katkı payı, işletme, teknik sorumluluk, vergi ve sair harç giderlerinin tamamı Şirket tarafından ödenecektir.

Sözleşme kapsamında, sözleşmenin süresi, Kiralayan'ın Ruhsat süresince geçerli olup Ruhsat bitim süresi, 19.07.2040 tarihidir.

Şirket, maliki olduğu bu taşınmazı Seçkin Seracılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye kiraya vermiş olup aylık kira bedeli 80.000 TL olarak kararlaştırılmıştır. Ayrıca, sözleşme süresi olan 5 yıl boyunca Şirket'in kira bedelinde artış yapmayacağı ve Seçkin Seracılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kira bedelini sera mahsulü olan domates ile ödeyeceği hüküm altına alınmıştır.

Araç Kiralama Sözleşmeleri:

Şirket ile Ekim Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş. arasında ("Intercity") 14.10.2021 ve 27.05.2022 tarihlerinde 2 adet araç kiralama sözleşmeleri akdedilmiş olup ilgili sözleşmelerin süresi ise kiraya verilen araçların fiilen Şirket'e tesliminden itibaren 36 aydır. Intercity ile akdedilen sözleşmeler kapsamında toplamda 26 adet araç kiralanmıştır.

Kiralanın araçların park, akaryakıt, köprü, otoyol, sürücü hatasından kaynaklanan trafik cezaları, Şirket tarafından ödenecek olup kiralanın araçların zorunlu trafik sigortaları, kasko sigortaları ve motorlu taşıtlar vergileri Intercity tarafından karşılanacaktır.

Söz konusu sözleşmeler kapsamında, Şirket, her ay fatura tarihini takip eden 7 gün içerisinde Intercity'ye ödeme yapmakla yükümlü olup geciken ödemeler için aylık %8 oranında gecikme faizi uygulanacaktır.

Tahsis Sözleşmesi:

Şirket ile Bozkurtlar Yaş Sebze Meyve Pazarlama A.Ş. ("Bozkurtlar") arasında 01.01.2024 tarihinde yaş sebze ve meyve hali tahsis sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme ile halde kendilerine yer tahsis edilen kişilerin uyacakları esaslar ile iş yerlerinin ne şekilde tahsis olacağı gibi konular düzenlenmektedir.

Sözleşmede 1 aylık tahsis bedeli 24.000 TL olarak kararlaştırılmış olup yıllık kira bedeli 288.000 TL olarak düzenlenmiştir.

İlgili sözleşme kapsamında, iş yeri tahsis edilen kişilerin, bir takvim yılında hallerde asgari tahsis teminatının KDV hariç 50 katı tutarını karşılayabilecek miktarda mal satmayı taahhüt etmesi gerekir. Bu şartların sağlanmaması halinde Bozkurtlar tarafından yapılan iş yeri tahsisi iptal edilir.

Ayrıca, sözleşmede kendilerine yer tahsis edilenlerin iştigal ettikleri yer ücreti ve malların satış bedelinden alınacak idare payını ödemekle yükümlüdür. İdare payını ödemeyenler hakkında Vergi Usul Kanunu'nun ilgili cezai hükümleri uygulanır. İdare payı ödememenin tekrarlanması halinde ise tahsisler İdare tarafından iptal edilir.

2) E-Ticaret Sözleşmeleri

Elektronik Ticaret Aracılık Sözleşmesi

Şirket ile DSM Grup Danışmanlık İletişim ve Satış Ticaret A.Ş. ("DSM") arasında Elektronik Ticaret Aracılık Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme, 30.05.2023 tarihinde yürürlüğe girmiş olup belirsiz süreli olarak yürürlükte kalacaktır. Söz konusu sözleşmenin konusu, Şirket'in DSM tarafından platformda (www.trendyol.com ve bağlantılı tüm diğer alan adlarında mevcut olan internet sitesini ve mobil uygulamayı kapsamaktadır.) sunulan aracılık hizmetlerinden yararlanmasına ilişkin hüküm ve şartların belirlenmesidir.

Şirket, sözleşmeyi en az 1 ay önceden DSM'ye bildirimde bulunmak kaydıyla herhangi bir gerekçe göstermeksizin ve herhangi bir tazminat ödemeksizin feshetme hakkını haizdir. Söz konusu sözleşmeye bağlı olarak DSM'nin sunmuş olduğu aracılık hizmetine ilişkin komisyonu belirlemek amacıyla sözleşmeye bağlı ek protokoller akdedilmiştir.

Getir Üye İşyeri Sözleşmesi:

Şirket ile Getir Perakende Lojistik A.Ş. ("Getir") arasında 12.01.2022 tarihli üye işyeri sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme 1 yıl süreli olarak akdedilmiş olup Sözleşme'nin sona ermesinden 30 gün önce taraflarca herhangi bir fesih bildiri yapılmadığı sürece aynı süre ve koşullarla yenilenmiş sayılacaktır. Ayrıca, taraflar herhangi bir zamanda hiçbir gerekçe göstermeden sözleşmeyi 30 gün önceden bildirmek kaydıyla feshetme hakkını haizdir.

Sözleşme kapsamında, Şirket, Getir üzerinden geliştirilen ürün/hizmet siparişini müşteriye hazır halde Getir'e teslim etmeyi, kullanıcıların talebi doğrultusunda doğrudan müşteriye teslim etmeyi taahhüt etmektedir.

Yemek Sepeti Üye İşyeri Sözleşmesi:

Şirket ile Yemek Sepeti Elektronik İletişim Perakende Gıda Lojistik A.Ş. ("Yemek Sepeti") arasında 22.05.2023 tarihinde www.yemeksepeti.com üzerinden veya mobil uygulamaları, akıllı TV sistemleri ve diğer interaktif kanallar vasıtasıyla Yemek Sepeti'nin Şirket'e sunduğu dijital restoran ve menü tarama hizmetleri konusunda bir üye işyeri sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme uyarınca taraflara 30 gün önceden bildirmek kaydı ile tek taraflı ve tazminatsız sözleşmeyi fesih hakkı tanınmıştır.

Platform Kullanım Sözleşmesi:

Şirket ile Topkapı Danışmanlık Elektronik Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Topkapı") 24.11.2022 tarihinde platform kullanım sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme 1 yıl süre ile akdedilmiş olup taraflardan herhangi birisi Sözleşme süresi bitiminden 30 gün önce fesih bildiriminde bulunmadığı takdirde sözleşme birer yıllık sürelerle uzayacaktır. Sözleşme'nin konusu; Şirket'in Topkapı tarafından yönetilmekte olan Google Playstore ve Apple App Store içerisinde kurulan platformlara üye olarak müşterilere satış yapmasını, Topkapı'nın da Şirket'in kendisine ödeyeceği komisyon karşılığında platformdan Şirket'in faydalandırılmasını sağlamasını kapsamaktadır.

Paycell Çerçeve Üye İşyeri Sözleşmesi

Şirket, Turkcell Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş. ("Turkcell") ve Turktell Bilişim Servisleri A.Ş. ("Turktell") arasında 30.01.2021 tarihinde paycell çerçeve üye işyeri sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme kapsamında Şirket, üye işyeri sıfatını haizdir.

Sözleşme, 30.01.2021 tarihinde yürürlüğe girmiş olup sözleşmede belirtilen şekilde feshedilmediği sürece yürürlükte kalacaktır. Turkcell ile Turktell, dilediği zaman 2 ay önceden Şirket'e yapacağı yazılı bir bildirimle sözleşmeyi herhangi bir nedene dayanmaksızın feshetme yetkisine sahiptirler.

Şirket, sözleşme ve ekleri ile yürürlükte bulunan düzenlemelere aykırı hareket etmesi nedeniyle Turkcell ve/veya Turktell'in maruz kalacağı her türlü ceza, zarar, tazminat vb. mali yükümlülüklerden sorumlu olacaktır.

Söz konusu sözleşme uyarınca, Şirket'in ortaklık yapısının ve/veya ortaklarının değişmesi halinde, hakim şirket ya da iştirak şirketleri arasında gerçekleşecek hisse devirleri de dahil olmak üzere Turkcell'e herhangi bir tazminat, ceza, masraf vs. ödemeksizin tek taraflı sözleşmeyi derhal fesih hakkı tanınmıştır. Bu doğrultuda Şirket, Turkcell'den 30.01.2021 tarihinde imzalanan "Paycell Çerçeve Üye İşyeri Sözleşmesi" tahtında gerekli izni almıştır.

3) Yemek Kartı Sözleşmeleri

Şirket ile (i) SODEXO Avantaj ve Ödüllendirme Hizmetleri A.Ş., (ii) Set Kurumsal Hizmetler Ticaret A.Ş., (iii) Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş., (iv) Metropol Kurumsal Hizmetler A.Ş. (v) Edenred Kurumsal Çözümler A.Ş. ve (vi) Token Finansal Teknolojiler A.Ş. arasında üye iş yeri sözleşmeleri akdedilmiştir. Söz konusu sözleşmeler kapsamında Şirket, üye işyeri sıfatını haizdir. Sözleşmelerin konusu ise üye sıfatını haiz Şirket ile yemek kartı sağlayıcısı yukarıda sırasıyla adı geçen şirketlerin hak ve yükümlülüklerini düzenlemeye ilişkindir.

İlgili sözleşmeler kapsamında Şirket paylarının devrini, tedavülünü, halka arzını ya da borsada işlem görünmesini engelleyecek veya olumsuz etki doğuracak herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır.

4) Diğer Sözleşmeler:

Bilgi Sistemleri Yıllık Hizmet Sözleşmesi:

Şirket ile Bizim Bulut Bilgi ve İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti arasında ("Bizim Bulut") arasında 01.01.2023 tarihinde Bilgi Sistemleri Yıllık Hizmet Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme'nin konusu Bizim Bulut tarafından Şirket'e teçhizat, yazılım ve sistemlerine ilişkin teknik destek hizmetlerinin sağlanmasıdır.

Gizlilik Sözleşmeleri:

Şirket'in halihazırda yürürlükte bulunan 2 adet gizlilik sözleşmesi mevcut olup sözleşmeler genellikle taraflar arasındaki hukuki ilişki kapsamında paylaşılacak gizli bilgiyi koruma yükümlülüğünü düzenlemiştir.

İlgili sözleşmeler kapsamında Şirket paylarının devrini, tedavülünü, halka arzını ya da borsada işlem görünmesini engelleyecek veya olumsuz etki doğuracak herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır.

VPlatform Servis Sözleşmesi:

Şirket ile Verifone Elektronik ve Danışmanlık Ltd. Şti. ("Verifone") arasında 17.07.2023 tarihinde VPlatform Servis Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme'nin konusu, Şirket'in satış noktalarında Verifone'un hizmet platformu kapsamında POS terminallerinin konumlandırılması, ilgili yazılım ve servis hizmeti ve tarafların bu iş ve hizmetin ifasına ilişkin hak ve yükümlülüklerinin düzenlenmesidir. Söz konusu sözleşme 17.07.2023 tarihinde yürürlüğe girmiş olup sözleşmenin süresi, sözleşme kapsamında en son teslim edilen donanımların kurulum tarihinden itibaren 36 aydır. Taraflardan her biri bu sürenin bitiminden en az 30 gün önce yazılı fesih bildiriminde bulunmaması halinde ve/veya yeni bir sözleşme akdedilmediği sürece sözleşme aynı şartlarla 1'er yıllık sürelerle uzayacaktır.

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirket'in, Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan 2021, 2022 ve 2023 yıllarına ait enflasyona göre düzeltilmiş konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporu www.mopas.com.tr adresinde ve Ek/3'te yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

2021, 2022 ve 2023 yıllarına ait karşılaştırmalı finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili özel bağımsız denetim raporu hazırlanmıştır.

Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	
Finansal Tablo Dönemi	31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023
Sorumlu Denetçi	Fatih AYGÖREN
Adresi	Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No:243 K:25-26 Maslak, Sarıyer/İstanbul
Telefon	0212 285 01 50
Faks	0212 285 03 40
İnternet Adresi	www.gureli.com.tr
Üyesi Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları	Baker Tilly International, İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası

2021, 2022 ve 2023 yıllarına ait özel bağımsız denetim raporunda yer alan denetçi görüşü:
"Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2023, 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

Bağımsız denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Yoktur.

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesine göre; Şirket, kar tespiti ve dağıtımı konusunda Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'nci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına ve

ederek çıkarılmış sermayenin artırılması, imtiyazlı pay çıkarılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı: TTK madde 507 uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır. Esas Sözleşme'nin 21'inci maddesi uyarınca Şirket'in sona ermesi, tasfiyesi ile buna bağlı işlemler hakkında Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı: SPKn madde 14 ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile TTK madde 437 uyarınca finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı: SPKn madde 19 ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği uyarınca, Şirket'in bedelsiz sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut pay sahiplerine payları oranında dağıtılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı: SPKn madde 29 ve 30, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği, TTK madde 414, 415, 419, 425 ve 1527 uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Esas Sözleşme'nin 12. maddesi uyarınca, genel kurul toplantılarına katılım daveti ve genel kurullara ilişkin her türlü diğer bildirim; başta Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29'uncu maddesinin birinci fıkrası olmak üzere Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilir. Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelerine tabidir.

İptal Davası Açma Hakkı: TTK madde 445-451, SPKn madde 18/6 ve madde 20/2 uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar.

Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer mahkemesinde iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı: SPKn madde 24 uyarınca SPKn madde 23'de belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Kurul, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn madde 23'de belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın birinci fıkra hükmü uygulanır. Kurul ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir. Ayrılma hakkının doğmadığı haller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar II-

23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir. İlgili Tebliğ uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Çıkarma ve Satma Hakkı: SPKn madde 27 ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığına dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Şüpheye mahal vermemek adına, yönetim kontrolünün elde edilmesi ile aynı zamanda halka açık şirketten çıkarma ve satma hakkının da doğması durumunda pay alım teklifinde bulunma yükümlülüğü doğmaz. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içerisinde, azınlıkta kalan azınlıkta kalan pay sahiplerinin paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

Azınlık Hakları: TTK madde 411, 412, 439, 531 ve 559 uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemelerinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Hakkı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 178.200 adet B grubu hamiline yazılı, Mehmet Serkan ŞEN'in sahip olduğu 178.200 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 178.200 adet B grubu hamiline yazılı olmak üzere toplamda 27.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 27.000.000 adet B grubu hamiline yazılı imtiyazsız payların halka arz edilmesine ilişkin taleplerinin kabulüne ve bu kapsamda söz konusu payların ortak satışı yoluyla halka arz edilmesine,

- Halka arz edilecek paylar için İfo Yatırım'ın lider aracı kurum olarak yetkilendirilmesine, İfo Yatırım, sözleşmede adı geçecek diğer konsorsiyum üyeleri, Şirket ve Şirket'in mevcut pay sahipleri Fatma NARMAN ÜLKÜ, Abdülmecit DEMİNER, Selahattin ŞEN, Hacı Fersat NARMAN, Zekeriya NARMAN, Hacı Mustafa NARMAN, Hacı Dursun NARMAN, Nedim KURT, Eyüp NARMAN, Mahmut Celal SEYREK, Solmaz ŞEN, Murat Selçuk ŞEN, Serpil Tuba ŞEN ve Mehmet Serkan ŞEN arasında "Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi" imzalanmasına ve aracılık yönteminin "En İyi Gayret Aracılığı" olarak belirlenmesine,
 - Payların halka arz fiyatının İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanacak bağımsız fiyat tespit raporu ile tespit edilmesine,
 - Sermaye artırım ve ortak satışı kapsamında halka arz edilecek toplam 67.650.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 67.650.000 adet B grubu hamiline yazılı imtiyazsız payların halka arza aracılık eden aracı kurum İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (İfo Yatırım) tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporu ile belirlenecek halka arz fiyatından primli olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn) hükümleri başta olmak üzere SPK'nın tebliğ ve diğer düzenlemeleri dahil olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında "Sabit Fiyatla Talep Toplama" yöntemiyle, İzahnamede belirlenecek esaslar çerçevesinde halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi için SPKn ve ilgili mevzuat kapsamında gerekli iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine,
 - Toplanan talebin halka arz edilen payların tamamını karşılamaması ve halka arz sürecinin devam ettirilmesi halinde, öncelikle sermaye artırım suretiyle ihraç edilecek payların satılmasına, ihraç edilen payların tamamının halka arz kapsamında satılmaması durumunda, halka arz kapsamında satılmayan payların süresi içerisinde, SPK ve Borsa İstanbul A.Ş. düzenlemeleri ile ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde halka arz sonrası alınacak bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,
 - İşbu karar ekinde yer alan Türk Ticaret Kanunu'nun 461/2. maddesinde hazırlanan raporun kabulüne,
 - Halka arza ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlara başvuru yapılmasına, yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzer belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, yapılacak tüm işlemlerde Şirket'i herhangi bir rakamsal sınırlama olmaksızın en geniş şekilde temsil etmeye, Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdürü Hacı Mustafa NARMAN'ın münferiden yetkili kılınmasına
- karar verilmiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıt bulunmamakla birlikte, SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) İlke Kararı uyarınca, halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca Borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve Borsa'da satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK m.208 halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn m.23'te yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPK'n m.23'te belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Şirket paylarının halka arzı öncesinde, SPK'nın payların ihracına ilişkin onay vermesi gerekmektedir.

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi için SPK haricinde Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un görüşüne işbu İzahnamenin "I. Borsa Görüşü" bölümünde yer verilmektedir.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka makamların onayının alınması gerekmemektedir.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) İlke Kararı uyarınca, halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca Borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve Borsa'da satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 67.650.000 TL nominal değerli payların halka arz sonrası 270.650.000 TL'ye ulaşacak çıkarılmış sermayeye oranı %25,00 olacaktır.

Pay Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilecek Pay Toplamı (TL)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yoktur.	1,00	27.000.000 (Ortak Satışı)	9,98
B	Hamiline	Yoktur.	1,00	40.650.000 (Sermaye Artırımı)	15,02
Toplam				67.650.000	25,00

Bununla birlikte, Şirket kayıtlı sermaye sistemini tercih etmiş olup halka arz sonucu sermaye artırımını ile oluşturulan paylardan satılmayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde çıkarılmış sermaye tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran, yönetim kurulu kararı ile belirlenecek olup SPK'nın onayını müteakip tescil ve ilan edilecektir.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka arz edilecek paylar için en az 2 (iki) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'ta ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla Şirket paylarının halka arzında satış, İfo Yatırım liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyatla Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Mopaş Grubu Çalışanları, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılardır.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır.

a) **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:** (i) Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları, yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler, (ii) bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 (altı) aydan fazla oturan gerçek kişiler ile (iii) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan ve merkezi Türkiye'de bulunan tüm tüzel kişilerdir. SPK'nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu İzahname'nin 25.1.14 maddesinde yer alan içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı Grubu dışında kalan hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

b) **Mopaş Grubu Çalışanları:** İlgili şirketlerde çalıştığı pozisyona bakılmaksızın, Şirket ve bağlı ortaklıkları çalışanlarından Türkiye'de ikamet eden ve T.C. kimlik numarasına sahip olan bütün çalışanlardır. Mopaş Grubu çalışanlarının belirlenmesinde Şirket tarafından İfo Yatırım'a talep toplama başlangıcından önce iletilen liste esas alınacaktır. SPK'nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu İzahname'nin 25.1.14 maddesinde yer alan, içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan Mopaş Grubu Çalışanları ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı Grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

c) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar: Merkezi Türkiye’de bulunan;

- i) Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri,
- ii) Emekli ve yardım sandıkları, 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu’nun geçici 20’nci maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar,
- iii) Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası,
- iv) Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu SPK tarafından kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır⁴.

d) Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar: Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar’la yurt dışında yerleşik olan aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, varlık yönetim şirketleri ile bunlara muadil yurt dışında yerleşik kuruluşlar, emekli ve yardım sandıkları ve vakıflar ile Dünya Bankası ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) gibi uluslararası kuruluşlardır. Paylar, Türk mevzuatı uyarınca BİST’te işlem görecektir şekilde halka arz edildiğinden, bu kategoriden talepte bulunan yatırımcılar payları Türkiye’de satın alacaklardır.

Başvuru Şekli:

Şirket paylarının halka arzına katılmak isteyen tüm Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Mopaş Grubu Çalışanlarının, halka arz talep toplama süresi içinde ve işbu izahnamenin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru yerlerine, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıların ise yalnızca İfo Yatırım’a müracaat ederek talep formu doldurmaları gerekmektedir. Yatırımcılar, talep formunda, talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir.

SPK’nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir:

- **Gerçek Kişi Yatırımcılar:** Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi.
- **Tüzel Kişi Yatırımcılar:** İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi.

⁴ SPK’nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, portföy yönetim şirketleri, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşteri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, ünvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, ünvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ md. 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.

30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca;

Yeterli talep olması halinde, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı Grubunda her bir yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1’ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYŞ) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama PYŞ bazında ve %3 olarak uygulanır.

İnternet, telefon bankacılığı, mobil bankacılık veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi, mobil bankacılık veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, yeterli talep olması halinde, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı Grubunda her bir yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYŞ) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama PYŞ bazında ve %3 olarak uygulanır.

Bu halka arzda talepte bulunacak yatırımcılardan aşağıdaki şekilde talepler toplanacaktır:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Mopaş Grubu Çalışanları

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Mopaş Grubu Çalışanlarının talep formunu doldurmaları gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Her bir yatırımcı için talep edilebilecek azami pay miktarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 lot olacaktır. 1 TL nominal değerdeki bir payın Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaklardır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar talep formunda talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Talep miktarının 1 (bir) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcı bazında talepte bulunabilecek pay tutarı söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 lot olacaktır. 1 TL nominal değerdeki bir payın Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben ödeyeceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımlarında bulunmayan yatırımcıların, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tahsisat grubundan başvurması esastır. Mopaş Grubu Çalışanları da Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tahsisat grubundan başvuracak olup Şirket tarafından Konsorsiyum Lideri'ne talep toplama başlangıcı öncesinde iletilen Mopaş Grubu Çalışanları listesinde T.C. Kimlik Numarası bulunan yatırımcıların hepsi Mopaş Grubu Çalışanları tahsisat grubunda değerlendirilecektir.

Kendi grubu içerisinde "Eşit Dağıtım Yöntemi"ne göre dağıtım yapılacak Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Mopaş Grubu Çalışanları içerisinde yer alan yatırımcıların müşterek hesaplarından girdikleri talepler iptal edilecek, dağıtımına konu edilmeyecektir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Mopaş Grubu Çalışanları tarafından iletilen talepler mükerrer taramadan geçirilecek ve en yüksek miktarlı talepleri dışındaki diğer talepleri iptal edilerek dağıtımına konu edilmeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Mopaş Grubu Çalışanları grubundaki bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebini birden fazla konsorsiyum üyesinden iletilmesi durumunda, dağıtımına konu olacak talep zaman önceliği kuralına göre belirlenecektir.

Mükerrer talepler iptal edilerek dağıtım listesinden çıkarıldıktan ve her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra nihai talep adedi belirlenecektir.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar, T.C. kimlik numarası bulunmayan Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklulardan vergi kimlik numarası bilgisini içermeyen kayıtları iptal edilerek dağıtımına dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra öncelikle aşağıdaki şekilde nihai halka arz fiyatına göre nihai talep adedi belirlenecektir.

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:

Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Bu grup için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılincaya kadar devam edilecektir.

Mopaş Grubu Çalışanlarına Dağıtım:

Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Bu grup için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım

işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılınca kadar devam edilecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:

Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına İfo Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak, Şirket ve Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karar verilecektir.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:

Her bir Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına İfo Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak, Şirket ve Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karar verilecektir.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olacaktır.

İfo Yatırım, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 1 (bir) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsisat grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne verecektir. Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen günü takip eden iş günü içerisinde onaylayacak ve onayladığını İfo Yatırım'a bildirecektir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Mopaş Grubu Çalışanları

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Mopaş Grubu Çalışanlarının işbu izahnamenin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen konsorsiyum üyelerinin başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Mopaş Grubu Çalışanları, talep ettikleri pay adedine ilişkin talep bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen ve daha önce farklı bir işleme teminat gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir bloke olmayan kıymetlerin ve/veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Mopaş Grubu Çalışanları aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Mopaş Grubu Çalışanları için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile halka arz fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

A- Nakden Ödeme:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Mopaş Grubu Çalışanları, talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedelini, bedelleri nakden ve/veya hesaben yatırabileceklerdir.

Hesap Sahibi	Mahmut Celal SEYREK
Banka	Türkiye İş Bankası A.Ş
IBAN Numarası	TR31 0006 4000 0012 4400 0278 48

Hesap Sahibi	Solmaz ŞEN
Banka	Türkiye İş Bankası A.Ş
IBAN Numarası	TR55 0006 4000 0012 4400 0278 04

Hesap Sahibi	Murat Selçuk ŞEN
Banka	Türkiye İş Bankası A.Ş
IBAN Numarası	TR65 0006 4000 0012 4400 0278 18

Hesap Sahibi	Serpil Tuba ŞEN
Banka	Türkiye İş Bankası A.Ş
IBAN Numarası	TR91 0006 4000 0012 4400 0278 35

Hesap Sahibi	Mehmet Serkan ŞEN
Banka	Türkiye İş Bankası A.Ş
IBAN Numarası	TR81 0006 4000 0012 4400 0278 21

c) Başvuru yerleri:

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Mopaş Grubu Çalışanları kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Mopaş Grubu Çalışanları kategorisindeki yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilir. İnternet, telefon bankacılığı, mobil bankacılık veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi, mobil bankacılık veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhünamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıların talepleri sadece İnfö Yatırım tarafından toplanacaktır.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde SPKn'de yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahnamede herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyelerine iletilmesini takip eden 2 iş günü içerisinde teslim edilecektir.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları sermaye artırımını yoluyla ilk halka arz gerçekleştirilmesi amacıyla tamamen kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:
Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:
Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:
Nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Ad-Soyad	Kurum
Fatma NARMAN ÜLKÜ	Mopaş
Abdülmecit DEMİRER	Mopaş
Selahattin ŞEN	Mopaş
Haci Ferişt NARMAN	Mopaş
Zekeriya NARMAN	Mopaş

Ad-Soyad	Kurum
Haci Mustafa NARMAN	Mopaş
Haci Dursun NARMAN	Mopaş
Nedim KURT	Mopaş
Eyüp NARMAN	Mopaş
Mahmut Celal SEYREK	Mopaş
Solmaz ŞEN	Mopaş
Murat Selçuk ŞEN	Mopaş
Serpil Tuba ŞEN	Mopaş
Mehmet Serkan ŞEN	Mopaş
Bedrettin DEMİRER	Mopaş
Murat NARMAN	Mopaş
Ahmet TOSUN	Mopaş
Mahmut ÜLKÜ	Mopaş
Kubilay ERGÜN	Mopaş
Serkan NARMAN	Mopaş
Necmettin İMRAĞ	Mopaş
Namık Kemal GÖKALP	İnfo Yatırım
Murat TANRIÖVER	İnfo Yatırım
Hüseyin Tarkan AKGÜL	İnfo Yatırım
Engin Emre SEÇEN	İnfo Yatırım
Hüseyin GÜLER	İnfo Yatırım
Femur KAYHAN	İnfo Yatırım
Hümeysra ODABAŞ	İnfo Yatırım
Emirhan BIYIKCI	İnfo Yatırım
Mehmet Nuri GÖKALP	İnfo Yatırım
Berke Anıl AÇIKTEPE	İnfo Yatırım
Alper ONAR	Aksan Hukuk Bürosu
Merve AYGÜN DANACI	Aksan Hukuk Bürosu
Merve KÜTÜKÇÜOĞLU KARPUZCU	Aksan Hukuk Bürosu
Semiha KÖSE	Aksan Hukuk Bürosu
Kevser Nihan KUL	Aksan Hukuk Bürosu
Fatih AYGÖREN	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Cemil KASSAS	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Ayşe Işıl ARI	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi: Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin 4'üncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin en az yüzde onunun yurt içi bireysel yatırımcılara ve yüzde onunun yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup Kurul halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile Şirket'in ve/veya Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin talebini de dikkate alarak bu fıkarda yer alan asgari tahsisat oranlarını sifıra kadar indirmeye veya bir kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

Halka arz edilecek toplam 67.650.000 TL nominal değerli payların;

- [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara,
 - [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Mopaş Grubu Çalışanlarına,
 - [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara,
 - [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara
- gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Yukarıda belirtilen tahsisatların oranı talep toplama neticesinde Şirket'in onayı ile aşağıdaki koşullar çerçevesinde İfo Yatırım tarafından değiştirilecektir.

- SPK'nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır.
- SPK'nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayan kısmı öncelikle varsa karşılanamayan taleplerin karşılanması amacıyla Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubuna aktarılacaktır. Bu aktarım sonrasında veya Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubuna tahsis edilen kadar talep gelmemesi durumunda kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.
- Yeterli talep olması halinde, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda her bir yatırımcı bazında dağıtılacak pay miktarının, halka arz edilen pay miktarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYŞ) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama PYŞ bazında ve %3 olarak uygulanır.

c) **Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Mopaş Grubu Çalışanlarına Dağıtım:

Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Bu gruplar için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılıncaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olacaktır.

d) **Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:**

Herhangi bir yatırımcı grubuna ayrıcalık yoktur.

e) **Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Mopaş Grubu Çalışanlarına Dağıtım:

Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Bu gruplar için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılıncaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olacaktır.

f) **Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Mopaş Grubu Çalışanları grubunda, eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve mükerrer talep kontrolü yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktarlı talepleri dikkate alınacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Mopaş Grubu Çalışanları bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların toplam talep adetleri işbu izahnamenin 25.1.6. "Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi" başlıklı bölümünde konu edilen azami talep miktarı ile karşılaştırılacaktır. Azami talep miktarını aşan talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Mopaş Grubu Çalışanları taleplerinin azami talep miktarını aşan kısımları talep zamanları dikkate alınarak en son taleplerinden geriye dönük olarak iptal edildikten sonra söz konusu yatırımcı için toplam azami talep miktarı olarak hesaplamada dikkate alınacaktır.

T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara ait emirlerden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Bu gruplar için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılincaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olacaktır.

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilirlik tarihleri:

Yoktur.

h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen taleplerin, işlemi yapan veya yapılmasına aracılık eden yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte buldukları Konsorsiyum Üyesi'ne başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarlarını öğrenebilirler.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir.

Konsorsiyum Lideri İfo Yatırım ve Konsorsiyum Üyelerinin halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler, süreç içerisinde işbu bölüme eklenecektir.

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

1 TL nominal değerli 1 adet payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiş olup İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu'nda, halka arz fiyatının belirlenmesi için yapılan değerlendirme çalışmasında "[●]" ve "[●]" yöntemleri kullanılmıştır. Fiyat Tespit Raporu izahname eki 5'te yer almaktadır.

Halka arz fiyatının belirlenmesinden nihai olarak Mopaş ve Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri sorumludur.

Fiyat Tespit Raporu'nun ekinde yer alan Sorumluluk Beyanı'nda da yer aldığı üzere İfo Yatırım, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun 11.04.2019 tarih ve 21/500 sayılı kararı uyarınca SPK'nın 11.04.2019 tarih ve 2019/19 sayılı haftalık bülteninde ilan edilen duyuruya istinaden; SPK'nın ilgili kararında belirtilen niteliklere sahip olduğunu ve bağımsızlık ilkelerine uyduğunu, İzahnamenin bir parçası olan Fiyat Tespit Raporu'nda yer alan bilgilerin, sahip olduğu tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü özenin gösterilmiş olduğunu beyan etmiştir.

Farklı değerlendirme yöntemleri ile farklı tarihlerdeki finansal veriler ile piyasa çarpanlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılması mümkün olup tasarruf sahipleri tarafından gerçekleştirilecek yatırım kararları, söz konusu unsurlar dikkate alındıktan sonra verilmelidir.

Fiyat Tespit Raporu, halka arzın başlangıç tarihinden en az üç gün önce Kamuyu Aydınlatma Platformunda (www.kap.gov.tr), Şirket'in internet sitesinde (www.mopas.com.tr) ve Yetkili Kuruluşun (www.infoyatirim.com) internet sitesinde yayımlanacaktır.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayıcılar hakkında bilgi:

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır.

Yeni pay alma haklarının kısıtlanmasından doğrudan Şirket ve mevcut ortakları menfaat sağlayacaktır. Halka arz edilen paylar karşılığında payları oranında Şirket ve Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri fon elde edecektir. Yine mevcut ortaklar, dolaylı yoldan menfaat elde edebilir. Zira Şirket'in elde ettiği fonu kullanma sonucunda faaliyetlerinde meydana gelecek karlılıktan dolayı ortaklar hem kar payı hem de mevcut paylarının da değer kazanması yoluyla kazanç sağlayabilirler. Ayrıca halka arz edilen payların ikincil piyasadaki borsa fiyatı mevcut paylarının değerinin belirlenmesi açısından bir ölçüt olması da dolaylı bir menfaat sağlayabilir.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması: Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler İzahnamenin 25.1.3.2.c maddesinde yer almaktadır.

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Mopaş Grubu Çalışanları kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, İzahnamenin 25.1.3.2.c maddesinde yer alan tüm yetkili aracı kurumlara talepte bulunmak için başvurabilir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece İfo Yatırım aracılığıyla talepte bulunabilecektir.

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleşeceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank (İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.) ve MKK (Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.) tarafından gerçekleştirilecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Konsorsiyum Lideri İfo Yatırım ve Konsorsiyum Üyeleri "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket, Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri ile İfo Yatırım arasında imzalanan "Halka Arza Aracılık Sözleşmesi", imzalandığı tarih olan 27.03.2024 tarihinden itibaren 12 (on iki) ay süreyle yürürlükte kalacak olup bu sözleşme kapsamına giren yükümlülüklerin karşılıklı olarak yerine getirilmesi veya bu sözleşmede belirtilen nedenlerle feshedilmiş olması halinde kendiliğinden o tarihte sona erer.

Bununla birlikte Şirket, Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve payların halka arzını gerçekleştirecek aracı kuruluşlar arasındaki "Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi" de [●] tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, tarafları tanıtıcı bilgiler, Şirket paylarının halka arzına aracılık edilmesi, sözleşmenin konusu, halka arz edilecek paylarla ilgili bilgiler, aracılığın türü, satışın yapılacağı yatırımcılar, Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve konsorsiyumun hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, vergi, resim, harç ve diğer yükümlülükler, satış, tahsis ve dağıtımına ilişkin hükümler ile aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümler içermektedir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Payların halka arzında; Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri, pay satış geliri, Şirket, özkaynak/halka arz geliri elde edecektir.

Şirket ile halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan İno Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. İno Yatırım ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. İno Yatırım'ın, halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.

Halka arza aracılık edecek diğer Konsorsiyum Üyeleri de halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Şirket ile diğer Konsorsiyum Üyeleri arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan ve işbu İzahname'nin hazırlanması ve halka arzda danışmanlık yapan Aksan Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Aksan Hukuk Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Aksan Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Aksan Hukuk Bürosu halka arza ilişkin sunulan danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Mopaş ile finansal tabloların bağımsız denetimini yapan Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ve Mopaş arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., Mopaş'a sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Bunlar dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.

Söz konusu maliyetler işbu izahnamenin 28 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" başlıklı bölümünde detaylı olarak verilmektedir.

11	Solmaz ŞEN	178.200	0,07
12	Murat Selçuk ŞEN	178.200	0,07
13	Serpil Tuba ŞEN	178.200	0,07
14	Mehmet Serkan ŞEN	178.200	0,07
Toplam		27.000.000	9,98

Halka arz öncesi ve sonrasında Şirket sermaye yapısının aşağıdaki şekilde olması planlanmaktadır.

Halka Arz Öncesi ve Sonrası Sermaye Hakkında Bilgi					
Unvanı / Adı Soyadı	Halka Arz Öncesi				
	Grubu	Nominal Sermaye (TL)	(%)	Nominal Sermaye (TL)	(%)
Fatma NARMAN ÜLKÜ	A	5.750.000	20,26	5.750.000	15,20
	B	40.848.000		35.377.800	
Abdülmecit DEMİRER	A	5.750.000	16,57	5.750.000	12,43
	B	32.361.000		27.887.100	
Selahattin ŞEN	A	5.750.000	11,70	5.750.000	8,78
	B	21.160.000		18.001.000	
Hacı Ferişt NARMAN	A	5.750.000	10,12	5.750.000	7,59
	B	17.526.000		14.793.600	
Hacı Mustafa NARMAN	A	5.750.000	9,13	5.750.000	6,85
	B	15.249.000		12.783.900	
Hacı Dursun NARMAN	A	5.750.000	9,13	5.750.000	6,85
	B	15.249.000		12.783.900	
Zekeriya NARMAN	B	22.816.000	9,92	20.137.600	7,44
Nedim KURT	B	14.835.000	6,45	13.093.500	4,84
Eyüp NARMAN	B	5.888.000	2,56	5.196.800	1,92
Mahmut Celal SEYREK	B	3.496.000	1,52	3.085.600	1,14
Solmaz ŞEN	B	1.518.000	0,66	1.339.800	0,50
Murat Selçuk ŞEN	B	1.518.000	0,66	1.339.800	0,50
Serpil Tuba ŞEN	B	1.518.000	0,66	1.339.800	0,50
Mehmet Serkan ŞEN	B	1.518.000	0,66	1.339.800	0,50
Halka Açık Kısım	B	0	0,00	67.650.000	25,00
Toplam	A+B	230.000.000	100,00	270.650.000	100,00

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket'in 27.03.2024 tarih ve 2024/10 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile;

Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca;

- Şirket tarafından herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımını yapılmamasına ve Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmamasına,
- Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmemesine,
- Bu doğrultuda bir karar alınmamasına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmamasına,

5 iş günü içinde halka arz fiyatı, o gün için Borsa'da geçerli taban fiyatın altında kalıyor ise Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nden Fatma NARMAN ÜLKÜ için 1.094.040 adet, Abdülmecit DEMİNER için 894.780 adet, Selahattin ŞEN için 631.800 adet, Hacı Ferhat NARMAN için 546.480 adet, Zekeriya NARMAN için 535.680 adet, Hacı Mustafa NARMAN için 493.020 adet, Hacı Dursun NARMAN için 493.020 adet, Nedim KURT için 348.300 adet, Eyüp NARMAN için 138.240 adet, Mahmut Celal SEYREK için 82.080 adet, Solmaz ŞEN için 35.640 adet, Murat Selçuk ŞEN için 35.640 adet, Serpil Tuba ŞEN için 35.640 adet, Mehmet Serkan ŞEN için 35.640 adet günlük alım emri girme yükümlülüğü tamamlanmış sayılır.

5 iş günü içinde halka arz fiyatı o gün Borsa'da geçerli tavan fiyatın üstünde kalıyor ise toplamda 5.400.000 adet günlük alım emri o gün geçerli fiyat aralığının tavanından girilerek o iş günü için Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri'in alım emri girme yükümlülüğü yerine getirilir.

Günlük Alım Emri Uygulaması boyunca satın alınan Şirket payları, Borsa'da Günlük Alım Emri Taahhüdü Süresi içinde (5 iş günü) satışa konu olamayacaktır.

Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri, aynı zamanda geri alım emri taahhüdü kapsamında pay alınması halinde, alınan payların 1 yıl süreyle halka arz fiyatının altında satışa sunulmayacağını kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Söz konusu günlük alım emri taahhüdü kapsamında sisteme girilecek en yüksek fiyat, tasarruf sahiplerinde satış duyurusunda belirtilen halka arz fiyatı olacak olup söz konusu halka arz fiyatının üzerinde alım yapılmayacaktır. Ancak halka arz fiyatının, Günlük Alım Emri Taahhüdü Süresi içinde o gün Borsa'da geçerli tavan fiyatının üstünde kalması durumunda halka arz fiyatının altındaki fiyatlardan alım yapılması mümkün olabilecektir.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

İşbu bölümün (b) maddesinde belirtilen taahhüt, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında verilmesi gereken taahhüdü de içermektedir.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet

Şirket, halka arzdan [●] TL brüt gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri ise halka arzdan [●] TL brüt gelir elde edecektir.

- Şirket paylarının likit hale getirilmesi neticesinde kredi verenler nezdinde gerekmesi durumunda daha düşük maliyetle borçlanma imkanına kavuşulması olarak sayılabilir.

Halka Arz Gelirinin Kullanım Yerleri:

Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri Fatma NARMAN ÜLKÜ, Abdülmecit DEMİRER, Selahattin ŞEN, Hacı Ferişt NARMAN, Zekeriya NARMAN, Hacı Mustafa NARMAN, Hacı Dursun NARMAN, Nedim KURT, Eyüp NARMAN, Mahmut Celal SEYREK, Solmaz ŞEN, Murat Selçuk ŞEN, Serpil Tuba ŞEN ve Mehmet Serkan ŞEN'in halka arz yoluyla pay satışlarından elde edecekleri gelirden halka arz maliyetlerinin çıkarılması ile bulunan net gelir, ilgili ortakların tasarrufunda olacaktır.

Şirket'in sermaye artırımı yoluyla ihraç edeceği 40.650.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmının; Şirket'in 27.03.2024 tarih ve 2024/8 sayılı yönetim kurulu kararı ile kabul edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin rapor çerçevesinde kullanılacak olup söz konusu rapor işbu izahnamenin ekinde (Ek/7) yer almaktadır.

İhraç edilecek 40.650.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmın;

- %40 ila %45'inin yeni mağaza yatırımlarında,
- %15 ila %20'sinin güneş enerjisi santrali yatırımlarında,
- %15'inin tarımsal yatırımlarda,
- %15'inin işletme sermayesinin güçlendirilmesinde,
- %10'unun e-ticaret ve teknoloji yatırımlarında kullanılmasına,
- İhtiyaç duyulması halinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %10 kadar geçiş yapılabilmesine karar verilmiştir.

1. Yeni Mağaza Yatırımları

Şirket, halka arzdan elde edeceği net gelirin %40 ila %45'lik kısmını, yeni mağazalar açma stratejisi çerçevesinde kullanmayı planlamaktadır. Halka arzdan sağlanan kaynak ile yeni mağaza yatırımları için gerekli sermaye temin edilerek, Şirket'in organik büyümesi yanında diğer sektör oyuncularının veya mağazalarının bünyeye katılarak inorganik şekilde büyümek hedeflenmektedir. Bu strateji, gelir artışı başta olmak üzere Şirket'in pazar ağını genişletmeyi, müşteri tabanını artırmayı ve marka bilinirliğini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

2. Güneş Enerjisi Santrali Yatırımları

Enerji maliyetleri, Şirket'in maliyetleri içinde önemli bir yere sahiptir. Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Rapor tarihi itibarıyla Şirket, faaliyetleri çerçevesinde harcamış olduğu enerji tüketiminin %15'ine karşılık gelen toplam 2,5 MW'lık kısmını, bağlı ortaklıkları olan Kent Ges Enerji ve İnşaat Ltd. Şti. ile Sarı Enerji ve İnşaat Ltd. Şti.'nin mülk ve işletme sahibi oldukları güneş enerjisi santralleri üzerinden karşılamak adına yatırımları tamamlamıştır. Şirket, halka arzdan elde edeceği net gelirin %15 ila %20'lik kısmını, 33 yıllığına arsa kiralamasını yaptığı

ve çağrı mektubu onaylanan Tokat ili Niksar ilçesinde lisanssız güneş enerjisi santralinin kurulması için kullanmayı planlamaktadır. Bu yatırım stratejisi, Şirket'in sürdürülebilir ve çevre dostu enerji kaynaklarına olan bağlılığını göstermekte olup Şirket'in enerji maliyetlerinin uzun vadede düşürülmesi hedeflenmektedir. Yeni güneş enerjisi santrali yatırımı, Şirket'in karbon ayak izini azaltmasına ve enerji verimliliğini artırmasına yardımcı olacak, bu da hem çevresel sorumluluklarını yerine getirmesine hem de operasyonel maliyetlerini optimize etmesine katkıda bulunacaktır.

3. Tarımsal Yatırımlar

Şirket, halihazırda kendisi ve bağlı ortaklığı Seçkin Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından işletilen ve salkım domates yetiştiriciliği yapılan 137.000 m² kapalı sera alanında tarım faaliyetleri yürütmektedir. Şirket, halka arzdan elde edeceği net gelirin %15'lik kısmını yeni tarım yatırımlarına yönlendirme stratejisini benimsemiştir. Bu strateji, mevcut tarım kapasitesini genişletmeyi ve tarım operasyonlarının verimliliğini artırarak, Şirket'in İstanbul ve Kocaeli illerindeki mağazalarının salkım domates yanında farklı ürün çeşitlerini ve daha yüksek hacimli sebze-meyve tedarikini karşılamayı hedeflemektedir. Bu yeni yatırımlar sayesinde Şirket, sebze-meyve satış kategorisindeki kendi üretiminde olan ürün çeşitliliğini artırabilir ve taze ürün tedarik zincirini daha da güçlendirebilir. Bu adımın, Şirket'in sürdürülebilir tarım uygulamalarına olan bağlılığını artırırken, uzun vadeli büyüme hedeflerine ulaşmasında da önemli bir rol oynayacağı düşünülmektedir.

4. İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi

Şirket, halka arzdan elde edeceği net gelirin %15'lik kısmını işletme sermayesinin güçlendirilmesi için kullanmayı planlamaktadır. Bu strateji, tedarikçilerle yapılan anlaşmalar kapsamında ön ödemeler yaparak daha yüksek iskonto oranlarından faydalanmayı hedeflemektedir. Bu yaklaşım, Şirket'in finansal tablolarına olumlu yansıtacak ve nakit akışını optimize ederek operasyonel maliyetleri düşürecektir. Ayrıca, bu strateji, tedarik zinciri verimliliğini artırarak ve tedarikçi ilişkilerini güçlendirerek Şirket'in pazardaki rekabetçi konumunu daha da sağlamlaştıracaktır. Bu şekilde, Şirket, sadece kısa vadeli likidite ihtiyaçlarını karşılamakla kalmayıp, uzun vadeli finansal sürdürülebilirliğini de güçlendirecektir.

5. E-Ticaret ve Teknoloji Yatırımları

Şirket, halka arzdan elde edeceği net gelirin %10'luk kısmını, e-ticaret kanalı ve teknoloji yatırımlarına yönlendirmeyi planlamaktadır. Bu strateji, mevcut bilgi teknolojileri altyapısını güçlendirmeyi, e-ticaret platformlarını ve e-ticaret operasyonları için lojistik araç yatırımlarını da içerecek şekilde genişletmeyi amaçlamaktadır. Özellikle, www.mopas.com.tr web sitesi ve mobil uygulamasının kapasitesini artırarak, müşteri deneyimini iyileştirmek ve satış hacmini genişletmek hedeflenmektedir. Bu yatırımlar, Şirket'in online pazardaki rekabet gücünü artırırken, teknolojik yenilikleri entegre ederek operasyonel verimliliğini de yükseltecektir. Bu strateji ile Şirket'in e-ticaret alanındaki büyümesini sürdürmek amaçlanmaktadır.

Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirle yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde, Şirket menfaatlerini gözeterek fon kullanım alanları arasında %10 kadar geçiş yapabilecektir.

Bununla birlikte halka arzdan elde edilecek kaynağın belirtilen kullanım alanlarında kullanımına kadar geçen süre zarfında; söz konusu kaynağın, başta (TL) mevduat/katılma hesabı olmak üzere çeşitli finansal enstrümanlarda değerlendirilmesi ve bu kapsamda nemalandırılarak Şirket'e katkı sağlanması planlanmaktadır.

29. SULANMA ETKİSİ

	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Halka Arz Fiyatı		[●]
Halka Arz Edilecek Pay Adedi (Sermaye Artırımı)		40.650.000
Şirket İçin Halka Arz Maliyeti		[●]
Halka Arz Hasılatı		[●]
Net Hasılat		[●]
Özkaynak (31.12.2023)	1.303.116.071 TL	[●]
Çıkarılmış Sermaye	230.000.000 TL	270.650.000
Pay Başına Defter Değeri	5,6657 TL	[●]
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif)		[●]
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif)		[●]
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi		[●]
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi		[●]

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Ortaklık paylarının halka arzı mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırımı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacaklar için % [●] oranında sulanma etkisi olacak olup 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı [●] TL'dir.

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Mevcut ortaklar için % [●] oranında pozitif sulanma etkisi olacak olup 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı [●] TL'dir.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

Halka arz sürecinde Şirket'e danışmanlık hizmeti verenler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
İnfo Yatırım	Aracılık Hizmetleri
Aksan Hukuk Bürosu	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	2021, 2022 ve 2023 finansal dönemlerine ilişkin Bağımsız Denetim Hizmetleri
Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul Değerleme Raporu Hazırlama Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Bu izahname; sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel pazar verilerine ve öngörülere yer vermektedir. İzahnamede üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs bilgilerinin izahnamede doğru bir biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte; sektör yayınlarında veya diğer herkese açık bilgi kaynaklarında üçüncü şahıslarca verilen bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmeyle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden de geçirilmemiştir.

Şirket, bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

Finansal Tablolar

2021, 2022 ve 2023 yıllarına ait karşılaştırmalı finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili özel bağımsız denetim raporu hazırlanmıştır.

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Ortak Baş Denetçisinin Adı Soyadı	Görüş / Sonuç
1 Ocak – 31 Aralık 2021, 2022 ve 2023	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No:243 K:25-26 Maslak, Sarıyer/İstanbul	Fatih AYGÖREN	Olumlu

2021, 2022 ve 2023 yıllarına ait özel bağımsız denetim raporunda yer alan denetçi görüşü:
"Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2023, 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

Bağımsız denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Yoktur.

Hukukçu Raporu

İşbu izahnamede kullanılan Hukukçu Raporu Aksan Hukuk Bürosu tarafından hazırlanmış olup izahname eki 6'da sunulmaktadır.

Hukuk Bürosu	Aksan Hukuk Bürosu
Adresi	Konaklar Mah. Zeki Müren Sok. Aksan Binası No:7 4. Levent, Beşiktaş/İstanbul
Telefon	0212 249 83 33

Bu izahnamede Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin olarak görüşleri sunulan uzman kişi veya kuruluşlar ile finansal tabloları denetleyen bağımsız denetim kuruluşlarının Şirket ile hiçbir ilişkisi olmadığı gibi Şirket tarafından ihraç edilen menkul kıymetlere veya bunları elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildirler. Aynı kişiler, Şirket tarafından daha önce istihdam edilmemişler ya da Şirket'ten herhangi bir ücret almamışlardır. Şirket'in yönetim ve denetim organlarından herhangi birinde üye olmamışlardır. Ayrıca bu kişi veya kuruluşların (yetkili kuruluş olan İnfö Yatırım Menkul Değerler A.Ş. dışındaki) halka arza aracılık eden yetkili kuruluş olan İnfö Yatırım ile de herhangi bir bağlantıları bulunmamaktadır. Faaliyet gösterilen sektöre ilişkin veriler ve bilgiler resmi kurum ve kuruluşlar ile meslek örgütlerinin yayımlamış oldukları kamuya açık bilgiler ile Şirket'ten elde edilen bilgilerden oluşmaktadır.

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraçının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar Halka Arz Edilen Paylar'ın elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

32.1 Genel Bakış

32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, (i) Türkiye'de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları, Tam Mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgahın Türkiye'de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları buna benzeyen diğer

kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş ve kalmış olanlar Türkiye'de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Halka Arz Edilen Paylara sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilen Payların BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilen Paylar ile ilgili dağıtılan kar paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2024 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıdabelirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
110.000 TL'ye kadar	15
230.000 TL'nin 110.000 TL'si için 16.500 TL, fazlası	20
580.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL (ücret gelirlerinde 870.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL), fazlası	27
3.000.000 TL'nin 580.000 TL'si için 135.000 TL, (ücret gelirlerinde 3.000.000 TL'nin 870.000 TL'si için 213.300 TL), fazlası	35
3.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 982.000 TL, (ücret gelirlerinde 3.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 958.800 TL), fazlası	40

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK") uyarınca sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadi işletmeler, iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir karları Vergi Usul Kanunu ("VUK") ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla kurum karlarına uygulanmakta olan Kurumlar Vergisi Oranı %20 olup bu oran 7316 sayılı Amme Alacakları Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23 olarak değiştirilmiştir. 7456 sayılı Kanun ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32'nci maddesinde yapılan değişiklik sonucunda, 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kurum kazançları için uygulanacak olan kurumlar vergisi oranı %25'e çıkarılmıştır. Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz eden kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, factoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak vergi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanacaktır.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayna kadar geçerlidir.

Tevkifat uygulanmasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (halihazırda 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile başka bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi zıyaı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin taraf olduğu çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2. Genel olarak pay alım satımı kazançlarının vergilendirilmesi

32.2.2.1. Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın Mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatik Kurumu tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK m.86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103.maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2024 yılı için 230.000 TL'dir) beyan edilmesi gerekir.

Türkiye’de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye’de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.2.3. Yabancı fon kazançlarının ve bu fonların portföy yöneticiliğini yapan şirketlerin vergisel durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul’un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK’ya 6322 sayılı Kanunun 35’inci maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, “Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi” başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK’nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK’nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dahil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye’de bulunan, aktif büyüklüğünün %51’inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3. Paylara ilişkin kar paylarının ve kar payı avanslarının vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3’üncü maddeleri ile GVK’nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun’la yapılan değişikliklerle, tevkifat karın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK’nın 94/6-b maddesi ve kurumlar vergisi kanununun 15/2 ve 30/3’üncü maddeleri uyarınca, Tam mükellef kurumlarda; (i) tam mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) dar mükellef gerçek kişilere; (v) dar mükellef kurumlara (Türkiye’de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kar payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilir olduğu ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad. No:26 Pendik/İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.mopas.com.tr) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

35. EKLER

EK 1: Şirket Esas Sözleşmesi

EK 2: Şirket Genel Kurul İç Yönergesi

EK 3: Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin Konsolide Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetçi Raporu

EK 4: Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun Sorumluluk Beyanı

EK 5: Fiyat Tespit Raporu

EK 6: Aksan Hukuk Bürosu tarafından hazırlanan Bağımsız Hukukçu Raporu ve Beyanı

EK 7: Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Yönetim Kurulu Kararı ve Raporu

EK 8: Gayrimenkul Değerleme Raporları

EK 9: Gayrimenkul Değerleme Kuruluşu'nun Sorumluluk Beyanı